BASHUNDHARA GROUP
*For the **People**, for the **Country***

Annual Report 2018

26th



Meghna Cement Mills Ltd.

An Enterprise of Bashundhara Group

BASHUNDHARA GROUP
*For the **People**, for the **Country***

26th



KING BRAND CEMENT

Meghna Cement Mills Ltd.

An Enterprise of Bashundhara Group

SMART STOCK

Contents

LETTER OF TRANSMITTAL	3
26TH AGM NOTICE	5
ABOUT MCML	
About the Company	7
Board of Directors	8
Company in Brief	9
Vision & Mission Statements	10
Code of Conduct	11
Overall Strategic Objectives	12
Quality Policy and Environmental Policy	13
Performance in the Last 5 Years	14
DIRECTORS' PROFILE	17
MESSAGE FROM CHAIRMAN	25
STATEMENT OF MANAGING DIRECTOR	27
DIRECTORS' REPORT TO SHAREHOLDERS	29
পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন	47
GOVERNANCE REPORTS	64
Brief Resume of Senior Executives	**80**
Photo Gallary	**81**
AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS	
Independent Auditors' Report to the Shareholders	83
Statement of Financial Position	85
Statement of Comprehensive Income	86
Statement of Changes in Equity	87
Statement of Cash Flow	88
Notes to the Financial Statements	89
KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS & SHAREHOLDINGS	
Key Financial Highlights	123
Shareholdings Status	124
GLIMPSES OF 25TH AGM	125
PROXY FORM	127
প্রতিনিধি ফরম	128

MAF STOCK

Letter of Transmittal

All Shareholders of Meghna Cement Mills Ltd. (MCML)
Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC)
Registrar of Joint Stock Companies and Firms (RJSC)
Dhaka Stock Exchange Limited (DSE)
Chittagong Stock Exchange Limited (CSE)
Bangladesh Investment Development Authority (BIDA)
National Board of Revenue (NBR)

Annual report of Meghna Cement Mills Ltd. (MCML) for the year ended 30 June 2018.

Dear Sir(s),

We are pleased to enclose a copy of MCML's Annual Report together with the audited financial statements as on 30 June 2018, statement of financial position, statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year ended 30 June 2018 along with notes thereto of MCML for your kind information and record.

General review of this, unless explained otherwise, is based on the financials of the 'MCML'.

Best Regards
Your Sincerely,

M. Naseemul Hye FCS
Company Secretary

AMARSTOCK



26th AGM Notice

Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block-A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229

NOTICE OF THE 26th ANNUAL GENERAL MEETING

Notice is hereby given that the Twenty-sixth Annual General Meeting of the Members of Meghna Cement Mills Ltd. will be held on Wednesday, 31 October 2018 at 10:00 a.m. at "Pushpogusso", International Convention City Bashundhara (ICCB Hall No.-2), Bashundhara R/A, Dhaka to transact the following business:

A. Ordinary Business:

1. To receive, consider and adopt the Directors' and Auditors' Report and the Audited Accounts of the Company for the financial year ended 30 June 2018;
2. To declare Dividend for the financial year ended 30 June 2018;
3. To elect the Directors;
4. To appoint Auditors for the financial year 2018-2019 and to fix their remuneration

B. Special Business:

To raise capital through the issuance of Preference share of BDT 100 Crore only, subject to the approval of the Members and the Regulatory Authorities

To consider and if deem fit to pass the following as the "Special Resolution"-

Proposed Special Resolution:

"Resolved that the Shareholders approved the raising of the capital of the Company through the issuance of Preference Shares to the amount of BDT 100 Crore only. The proposed preference share will be fully redeemable, non-convertible and non-listed in nature. The eligible investors for this preference share will be local and foreign institutions; purpose of this issue of preference shares is to maintain proper debt equity ratio and to strengthen equity base for this Company's further business expansion. The Board of Directors of the Company be and is hereby authorized to finalize the detail features of the issuance of the Preference Shares in compliance with the regulatory directives in this respect."

By Order of the Board of Directors

Date: 01 October 2018

M. Naseemul Hye FCS
Company Secretary

NOTES:

i. The Record Date of the Company has been fixed on 04/10/2018. Members whose names appear in the Company's Member register (certificated and depository) at the close of business on the Record Date be entitled to attend the Annual General Meeting and to receive the Stock dividend;

ii. Any member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting may appoint a proxy on his/her behalf provided that such proxy must be a member of the company. The Proxy Form must be affixed with revenue stamp of Tk. 10/- and should be deposited at the Registered Office of the Company not later than 72 hours before the time fixed for the Meeting;

iii. Members are requested to notify the changes of their address (if any) through their respective Depository Participants well in time;

iv. Admission to the meeting venue will be strictly on production of the attendance slip sent with the Notice as well as verification of signature(s) of Members(s) and/or Proxy-holder(s);

v. No gift or benefit in cash or kind shall be given to the shareholders in compliance with the terms of the Clause (c) of the Notification No. SEC/SRMI/2000-953/1950 dated 24 October 2000 for attending the AGM of the Company.


MOODY
INTERNATIONAL
CERTIFICATION
ISO 9001
KING
BRAND CEMENT
কিং ব্র্যান্ড সিমেন্ট

ABOUT MCML

Meghna Cement Mills Ltd.
An Enterprise of Bashundhara Group

About the Company

Meghna Cement Mills Ltd. is the first manufacturing unit of Bashundhara Group and it is one of the largest cement industries in the country producing nearly 1 million metric tons a year. This organization was established in 1992 on the bank of Pashur River and in the industrial zone of Mongla Port on 9.83 acres of land to produce Protland cement. MCML has an excellent communication facility connecting all parts of the country through river and roads.

MCML has started its commercial opertation on 15th January 1996. The Meghna Cement Mills Ltd is an International Standard Organization (ISO 9001: 2008) certified company having accreditation of manufacturing products for both domestic and international markets. The company is listed with both Dhaka and Chittagong Stock Exchanges, the two bourses of the country since 1995 and 1996 respectively. The company markets its product under the registered trade mark "King Brand Cement".

KING BRAND CEMENT enjoys market superiority providing best cement to the customers through its uninterrupted distribution channel, strong human resource management with decades of experience.

At Present the production capacity of MCML is approx. 1.2 million MT/annum.

Board of Directors

Chairman
Ahmed Akbar Sobhan

Managing Director
Sayem Sobhan

Directors
Afroza Begum
Sadat Sobhan
Shafiat Sobhan
Safwan Sobhan

Independent Director
Khawaja Ahmedur Rahman
Zeaur Rahman

Audit Committee
Khawaja Ahmedur Rahman
Zeaur Rahman
Safwan Sobhan
M. Naseemul Hye FCS

Company Secretary
M. Naseemul Hye FCS

Islam Aftab Kamrul & Co.
Chartered Accountants

Governance Compliance Auditors
Itrat Husain & Associates
Chartered Secretaries

AMARSTOCK

Meghna Cement Mills Ltd.
An Enterprise of Bashundhara Group

Company in Brief

Registered Office	125/A, Block-A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229
Factory	Mongla Port I/A, Mongla, Bagerhat
Year of Incorporation	1992
Year of Commercial Production	1996
Year of Listing	DSE : 1995 CSE : 1996
Products	Portland Composite Cement (PCC) Ordinary Portland Cement (OPC)
Authorized Capital	Tk. 500 Crore
Paid-up Capital	Tk. 225,004,000
Face Value	Tk. 10 per share
Capacity	1 million MT per year.

AMAR STOCK

VISION

"To significantly contribute to the sustainable development and growth of our country towards its journey for a better and prosperous future."

MISSION

"To be the leader in the cement sector of the country by rendering quality products and services through maintaining high standards in business operations and to bring fullest satisfaction to our valued shareholders, customers and employees."

Code of Conduct

Fair governane practice is the key to inclusive and sustainable growth. We have clearly articulated in our code of conduct- guidelines. All the probable are as involving ethical dilemmas for the responsible and values - driven management and control. i.e.; our code of conduct and ethical guidelines are as follows:

Compliance of Laws

All our employees are to follow and comply with the laws of the land and internal rules and regulations of the Bashundhara Group.

Integrity in Business Practice

The Company maintains business practices with highest integrity and ensure accuracy of all transactions. It shores up the privacy of the customers' affairs. Employees of the company divulge the MCML's plans, methods, and activities considered by the employer to be proprietary and confidential'. Moreover, employees are not expected to disclose such information without proper authorization.

Integrity

Our employees are expected to act honestly and with integrity at all times. They should act uprightly equitably when dealing with the public and other employees of the Company.


To attain efficiency and excellence in production and service.
To fore-see and overcome the challenges in our operation.
To retain our consumers and expand the busi-ness horizon.
OVERALL STRATEGIC OBJECTIVEes
To comply with the reg-ulations of the country in our op-eration and man-agement pro-cess.
To conduct the business operation of the company maintaning qualilty and integrity.
To explore for improved technology and innovations for production and supply-chain management.



Quality Policy

This Company is aimed to provide products and srvices of high quality within the affordable range of our clientele.

Our quality policy is to -

- Achieve excellence by understanding and providing products as per customers' expectations.
- Follow consistent quality in our production and supply of products to meet all regulatory requirements of our businesses.
- Consider and follow due procedures to ensure compliance with all quality standards.
- Develop all our human resources as asset of the Company through training and skill development.



Environmental Policy

MCML is committed to run its operations by following environment friendly, ensuring continual improvement in the utilisation of resources and prevention of pollution or degradation of the environment.

In pursuit of this, the Company follows the policy to -

- Comply with all environmental ralated legislations and regulations of this country.
- Conserve mother nature by adopting environmentally safe production processes.
- Ensure appropriate treatment of all effluents prior to discharge.
- Create and maintain awareness on environmental issues within the Company .
- Ensure waste management system runs through continuous upgradation process.

PERFORMANCE IN THE LAST FIVE YEARS

Particulars	Unit	2018	2017	30.06.2016 (18 Months)	2014	2013
Net Sales	Tk. (million)	5533.35	4980.93	7488.06	3738.88	5006.96
Profit before tax	Tk. (million)	108.60	87.24	136.46	138.98	156.34
Return on Sales (before tax)	%	1.96	1.75	1.82	3.72	3.12
Profit after tax	Tk. (million)	81.45	65.43	102.35	100.76	117.65
Return on Sales (after tax)	%	1.45	1.31	1.37	2.70	2.35
Earning per share (Restated)	Tk.	3.62	2.91	4.55	4.48	5.23
Face value per share	Tk.	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Dividend per share	Tk.	10:1 (Stock)	2.00	1.50	1.50	1.50
Price per share (DSE, 28/06/2018)	Tk.	99.20	103.30	86.60	121.10	142.80
Price earning ratio	(times)	27.40	35.50	19.03	27.03	27.30
Current ratio	(times)	1.13	1.05	1.07	1.20	1.29

৫ বছরের আর্থিক তথ্যাদি

বিবরণ		২০১৮	২০১৭	৩০.০৬.২০১৬ (১৮ মাস)	২০১৪	২০১৩
নীট বিক্রয়	টাকা (মিলিয়ন)	৫৫৩৩.৩৫	৪৯৮০.৯৩	৭৪৮৮.০৬	৩৭৩৮.৮৮	৫০০৬.৯৬
কর পূর্ব নীট লাভ	টাকা (মিলিয়ন)	১০৮.৬০	৮৭.২৪	১৩৬.৪৬	১৩৮.৯৮	১৫৬.৩৪
বিক্রয়ের বিপরীতে নীট লাভ (কর পূর্ব)	শতকরা হার (%)	১.৯৬	১.৭৫	১.৮২	৩.৭২	৩.১২
নীট লাভ কর পরবর্তী	টাকা (মিলিয়ন)	৮১.৪৫	৬৫.৪৩	১০২.৩৫	১০০.৭৬	১১৭.৬৫
বিক্রয়ের বিপরীতে নীট লাভ (কর পরবর্তী)	শতকরা হার (%)	১.৪৭	১.৩১	১.৩৭	২.৭০	২.৩৫
শেয়ার প্রতি আয়	টাকা	৩.৬২	২.৯১	৪.৫৫	৪.৪৮	৫.২৩
শেয়ার প্রতি অভিহিত মূল্য	টাকা	১০.০০	১০.০০	১০.০০	১০.০০	১০.০০
শেয়ার প্রতি লভ্যাংশ	টাকা	১০:১ (স্টক)	২.০০	১.৫০	১.৫০	১.৫০
শেয়ারের বাজার মূল্য (ডিএসই, ২৮/০৬/২০১৮)	টাকা	৯৯.২০	১০৩.৩০	৮৬.৬০	১২১.১০	১৪২.৮০
আয়-শেয়ার মূল্যের অনুপাত	(বার)	২৭.৪০	৩৫.৫০	১৯.০৩	২৭.০৩	২৭.৩০
চলতি অনুপাত	(বার)	১.১৩	১.০৫	১.০৭	১.২০	১.২৯



DIRECTORS' PROFILE

Ahmed Akbar Sobhan
Chairman

Mr. Ahmed Akbar Sobhan is one of the Sponsor Director and Chairman of this Company. He graduated in Business Studies from the University of Dhaka. He founded Bashundhara Group back in the 80s, which is now a leading industrial group of Bangladesh. Bashundhara Group (BG) now consisting of more than dozens of companies comprising of moderate to heavy industrial and business units. His leadership, commitment and vision placed this group in a formidable position and now BG emerged as one of the biggest industrial and commercial conglomerates in the country.

He is the Director of East West Property Development (Pvt.) Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara LP Gas Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Food & Beverage Industries Ltd., East West Media Group Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., East West Special Economic Zone Ltd., Bashundhara International Trade Center Limited, Bashundhara Cement Industries Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Dhaka Multi Agricultural Complex Ltd., and many other companies of the group.
He was the President of many financial institutions, trade organizations and trade bodies including Bangladesh Paper Mills Association, Bangladesh Land Developers Association, Bangladesh Cement Manufacturers Association etc. He was also member of general body of FBCCI, DCCI, ICC and currently serving as the Chairman, Standing Committee of REHAB.

Mr. Akbar received many accolades at home and abroad, in recognition of his excellent business leadership, performance and remarkable contributions in the socio-economic fields, international understanding, conflict resolution and bringing peace, including President's Gold Medal in 1994, Kazi Nazrul Islam National Award in 1992, Moulana Bhasani National Award in 1993, Arthakantha Business Award in 2001, USA Summit International Award in 2002 and Janata Bank Prime Customer Award in 2002 and Agrani Bank Best Client Award in 2010. He was a sports man and now a sponsor of sports in the country. He is the owner of Bashundhara Kings, a leading Sports Club of Bangladesh.

He is the Chairman of Board of Trustees of Bashundhara Foundation and the Chief Patron of Afroza Begum Welfare Foundation. These Foundations have been working tirelessly for the betterment of the poor and unprivileged people of this country. These two foundations have been living up to Bashundhara Group's promise of "For the People for the Country".

Afroza Begum
Director

Mrs. Afroza Begum is one of the sponsoring directors of the Company. She has been serving in the Board since its formation and reappointed in the Board in 2014. She was graduated from the University of Dhaka and has significant contributions towards the establishment and development of Bashundhara Group. She played a pivotal role in setting up of many new industries in steel & engineering, shipbuilding and shipment, cement and paper sectors as well as the restructuring process of the group for achieving an optimum level of efficiency in productions.

She is also the Chairman of Board of Trustees of Afroza Begum Welfare Foundation. The Foundation has been running a project of 200-bed hospital in Manikgonj district.

Mrs. Afroza Begum is one of the Trustees of Bashundhara Foundation and serving in this capacity since the establishment of the Foundation. The Foundation has been operating "Interest-Free Loan Scheme/Project" operated for the poverty-stricken poor women community of the rural areas. This unique and extraordinary scheme was the brainchild of Mrs. Afroza Begum. The Scheme already helped more than 15,000 women of the rural target areas to their becoming self-reliant.

Mrs. Afroza is the Sponsor Director/Shareholder of Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Steel and Engineering Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., Bashundhara Cement Industries Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., and Sea Real Estate Developers Ltd. etc.

She is a CIP and one of the highest income taxpayers in Bangladesh for the consecutive last several years.

Sadat Sobhan
Director

Mr. Sadat Sobhan was graduated from Huron University, the UK in Science. He is a leading young business entrepreneur of this country and meanwhile acquired versatile knowledge on trade, business and corporate management. He had significant contributions in establishment of some big business ventures of this country under the canopy of Bashundhara Group which created huge job opportunities for the human resources of this country and producing various products and some of those companies are market leaders.

He was selected as a CIP for his accomplishments in the corporate sector in Bangladesh and a member of DCCI, MCCI as well as SAARC Chamber of Commerce and Industries. Mr. Sadat Sobhan is the life member of Sandhani, a well-known nation-wide philanthropic organization serving the distressed humanity of this country in the Health Sector.

He is now the Co-Chairman of Bashundhara Group and also the Director/Shareholder of Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara LP Gas Ltd., Bashundhara City Development Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Shipping Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Oil and Gas Company Ltd., Bashundhara Food and Beverage Industries Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Sundarbans Industrial Complex Ltd., Bashundhara Multipurpose Port Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., Bashundhara Import Export Ltd., Bashundhara Trading Company Ltd., Bashundhara Chemical Industries Ltd. etc.

He is one of the highest income taxpayers in Bangladesh for consecutive several years. He has been serving the Board as a director and was appointed in 2015.

Shafiat Sobhan
Director

Mr. Shafiat Sobhan completed his graduation in the UK before starting his business career by undertaking responsibilities in Bashundhara Group particularly in the fields of human resources development, finance and investment management, planning and implementation. He is now the Vice-Chairman of the Group and under his leadership the expansion and restructuring schemes in the LP Gas, IT, Cement, Shipping, Food and Beverage, Steel and Engineering, Service sectors of Bashundhara Group were initiated and implemented.

His result-oriented visions and industrial management skills and business acumen made the operational performances of the concerned units of the Group to record remarkable results. The production performance of the unit reached to its new height with a huge expansion of consumer market shares under his guidance. And by his business acumen and tireless efforts, the Group was able to expand the networks of its new business ventures, products and services within a very short period of time. His ability of negotiations and risk taking skills brought success in various national and international deals of the Group.

Mr. Shafiat Sobhan is also Director/Shareholder of Bashundhara LP Gas Ltd., Bashundhara Food & Beverage Industries Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., Bashundhara Industrial Complex Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Company Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Airways Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Sundarbans Industrial Complex Ltd., Bashundhara Multi Food Ltd., Bashundhara Trading Company Ltd. and Bashundhara Technologies Ltd. etc. He was a Sponsor Director of Pioneer Insurance Co. Ltd. - a leading insurer of this country.

He was selected as CIP for consecutive years and is also a member of Dhaka Chamber of Commerce & Industries (DCCI). He has also been serving in the Board as a Director and was appointed in 2015.

Safwan Sobhan
Director

Mr. Safwan Sobhan is a young enterprising entrepreneur. He had his schooling in Oxfordshire in the UK and had his bachelor's degree in business administration. He established various corporate houses at home and abroad and earned laurels for his leadership qualities. At present, he is the Managing Director of Bashundhara Paper Mills Ltd. He is also Director of Bashundhara LP Gas Ltd., City Multi Agricultural Company Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Infrastructure Development Company Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Airways Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Multi Paper Industries Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Toggi Real Estate and Construction Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., and many other companies of Bashundhara Group. He is also a Trustee of Bashundhara Foundation.

Mr. Safwan is a keen sportsman and involved in various activities to promote sports activities in this country and abroad. He is now the Managing Director of Toggi Sports Ltd. And the Chairman of the Rangpur Riders, a Champion Cricket Team in the prestigious Bangladesh Premier League (BPL) - 2017. He is the current President of the Lt. Sheikh Jamal Dhanmondi Club Ltd. He is also one of the patrons of the Army Golf Club, Dhaka and a Member of the Dhaka Club Ltd.

He also acted as the Chairman of the Editorial Boards of the Daily Sun, Bangladesh Protidin and the Online News Portal BDnews24.com.

He was appointed in the Board as a Director in 2015. Since his inclusion in the Board, he has been contributing actively in overall planning, strategy formulation, HRM, decision-making process of this company and Bashundhara Group as well. His specialization in the time management, branding of products promotion, risk management and crisis management brought positive results in the Group and wide acclamation. Mr. Safwan is also a member of the Audit Committee of this company.

Sayem Sobhan
Managing Director

Mr. Sayem Sobhan has been serving this company as the Managing Director. He had his schooling in King's School in Ely, Cambridgeshire, UK and completed his Graduation in Business Administration from American International University, London and then he joined the Bashundhara Group and was elevated to this position of Managing Director within a short period of time in 2001. He has vast experience in human resources management, business development, corporate management and administration and significantly contributed to the development of various ventures at home and abroad. His far-reaching commitments, spontaneous decision-making capabilities, risk taking and risk management skills and business acumen enabled this Group to extend its operations to new horizons. He possesses high result-oriented initiatives supported by leadership qualities and analytical problem-solving skills.

He is also director of Bashundhara Industrial Complex Ltd., Bashundhara Cement Industries Ltd., Dhaka Multi Agricultural Complex Ltd., Bashundhara Horticulture Ltd., Bashundhara Shipping Lines Ltd., Bashundhara Amusement Park Ltd., Bashundhara Logistics Ltd., Bashundhara Agricultural Products Ltd., Bashundhara Oil and Gas Company Ltd., Bashundhara Electricity Ltd., Bashundhara Multipurpose Port Ltd., Bashundhara Textile Mills Ltd., Bashundhara Paper Mills Ltd., East West Media Group Ltd.

As recognition to his contributions in business and corporate management, he was selected as the CIP. As the first Bangladeshi he has been honoured with the most prestigious Dadasaheb Phalke Excellence Awards-2017 recently for his outstanding contributions in the field of mass media, social service and sports. He was also conferred with US Congressional Recognition in 2011 for his achievement in strengthening business ties between Bangladesh and USA. He was also awarded with many prizes in trade and commerce at home and abroad. He got business memberships of many recognized associations including DCCI, MCCI, SAARC Chamber of Commerce & Industries.

Mr. Sayem Sobhan is a sports-loving personality and currently is the Chairman of Sheikh Russel Krira Chakra Ltd. - a leading sports club wherein the present Honorable Prime Minister of this country is the Chief Advisor and Patron.

Khawaja Ahmedur Rahman
Independent Director

Mr. Khawaja Ahmedur Rahman (66) completed his Graduation in 1969 and started his career as a government officer. After his retirement from civil service, he started his business career by setting up various business ventures in audio video & electronics sector in this country. He has been associated with many companies as sponsor directors including Rose Valley Audio Video Ltd., Rumki Electronics Industries Ltd., Matsha & Krishi Khamar, Singha Bangladesh Ltd. and Link-up International Ltd., etc. He has a vast knowledge of finance, business, corporate management, industrial, trade and labour laws. He is the Managing Director of Link-up International Ltd. He is associated with many socio-cultural and philanthropic organizations.

He has been in the Board of this Company since 2015 as an Independent Director and is the current Chairman, Audit Committee of this Company. He is also the member of the remuneration and nomination committees of the Board of Directors of this company.

Zeaur Rahman
Independent Director

Mr. Zeaur Rahman (58) completed his graduation in 1981 from the University of Chittagong in Business Studies. He promoted various business ventures in this Country and has vast experience in business consultancy, business advisory and management.

He has been associated with a good number of business enterprises. At present, he is the Chairman of M/S. NK Group, WOTBD Pvt. Ltd, Kalka Engineers Ltd., Civil and Electrical Engineering Ltd., etc. He has been associated with many social organizations including Chittagong Club Ltd., Chittagong Boat Club, Privilege Club, Club 21 etc.

He has been in the Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd. as the Independent Director since 2017 and is a member of the Audit Committee.



MESSAGE FROM CHAIRMAN



Message from Chairman

Dear Stakeholders,

Assalmu Alaikum.

It is a great honour and privilege for me to be here with you in the 26th Annual General Meeting of the Meghna Cement Mills Ltd. I would like to express my heartfelt thanks and profound gratitude to you all, for your continuous support and cooperation towards the eventful journey of this company.

We began our operations dated back in the mid of nineties of the 20th century. And we continued to produce and supply high-quality products through engagement of our local workforce, for whom we feel proud and confident of their ability to continue and achieve greater success in line with our well-set business objectives.

We are hopeful that the coming days would bring good outcomes for our efforts and engagements. And side by side, we are keen to continue providing quality products in the market at an affordable price while sustaining the company's good reputation via respecting compliance issues and committing to be transparent and socially responsible.

We have taken up the challenge to expand the market share of this Company for which various measures including expansion of the capacity of the cement plant with the latest production technology were undertaken. And the process for an arrangement for required funding is also going on.

In conclusion, on behalf of the Board of Directors of this company, I would like to convey our gratitude and special thanks to all our valued stakeholders, patrons, financiers and well-wishers for their continued support, co-operation and encouragement in discharging our responsibilities.

We would also like to express our deepest appreciation for the commitment and hard work of the human resources and the management team of this company.

Lastly, our heartfelt thanks to all the regulatory authorities for extending their cooperation and support to this Company in its endeavour.

Your continuous support towards us is indeed inspired all of us in Meghna Cement Mills Ltd. without which we cannot cross the milestone of 26 years of the eventful journey.

May Allah be with all of us.

Ahmed Akbar Sobhan
Chairman



STATEMENT OF MANAGING DIRECTOR



Statement of Managing Director

Meghna Cement Mills Ltd. has touched the remarkable milestone of 26 years in the FY 2017-2018. On behalf of the Board of Directors and myself, I would like to express my heartfelt thanks for continued support and guidance in achieving the excellence in the performance of this company and take the privilege to congratulate all of you on this august occasion.

I take the privilege to inform you that this company has made considerable contributions to the society and nation as well during its long journey.

Every year we engage various innovative ideas and try to bring in appropriate technology in our operation as to enhance the quality of our products. We always try to adopt economic and cost-effective production and distribution process and try to deliver the best products and services to our customers at their doorsteps in the shortest possible time, at affordable prices.

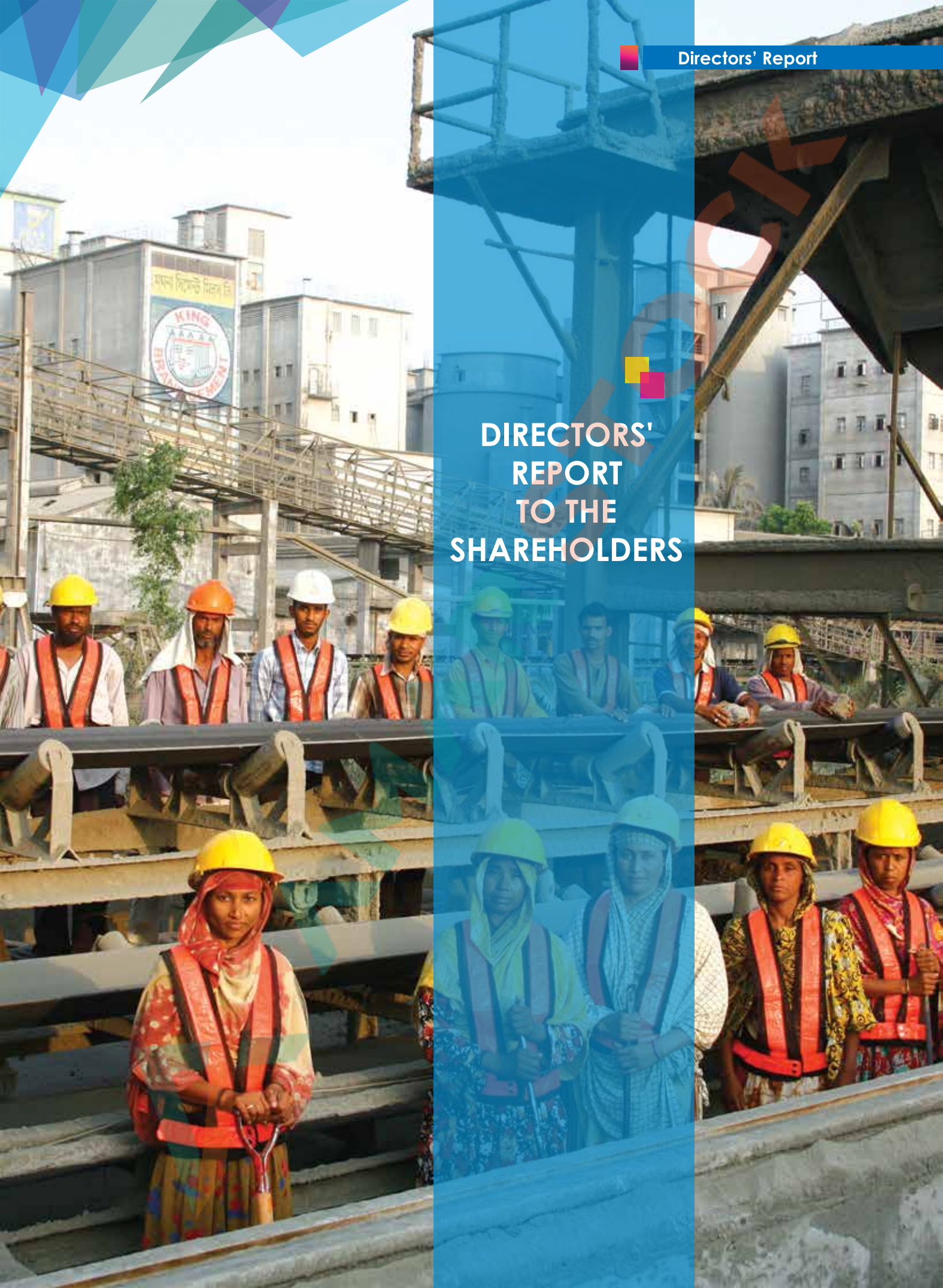
Our Chairman Mr. Ahmed Akbar Sobhan dreamt and took some bold steps 26 years ago and we as a team worked hard throughout this long way. And now we become as one of the leading players in the cement sector of Bangladesh. We transformed a dream into the reality and by our concerted efforts we have reached up to this position. And now we are looking forward for a better future with a high hope to achieve our corporate objectives.

We already have taken plans to expand and build the up the production capacity to the double and generating of the fund from home and/or abroad for the expansion program.

On behalf of the Board of Directors of this Company, my deep sense of gratitude to all our stakeholders, business associates, well-wishers and above all to our employees for their invaluable association, support, cooperation and untiring efforts and for reposing their confidence on us.

Best regards,

Sayem Sobhan
Managing Director



DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Directors' Report to the Shareholders

Dear Respected Members,

Assalamu Alaikum wa Rahmatullah.

On behalf of the Board of Directors, it is my pleasure and also a privilege to present the 26th Report of the Board of Directors of your beloved company - Meghna Cement Mills Ltd. along with the Audited Financial Statements for the financial year ended on 30 June 2018, Notes to the Accounts as well as the Statutory Auditors' Report thereon and the Board Audit Committee's Report, Corporate Governance Statement and Compliance Report to you for your kind consideration, approval and adoption.

An Overview of the Economy of Bangladesh and Cement Sector

Our beloved country - Bangladesh has become one of remarkable success stories in recent years in the southern part of Asia. It's economy has grown by approximately 6 percent annually over the last two decades despite prolonged socio-economical odds, obstacles and slow movement of its economic reforms process. As a result of some development policies it has transformed from least developed country's status to an "aspiring tiger economy". Now it is being regarded as an inspiration to other countries, of near and far, for its commendable progress in various sectors including health and sanitation, static economic growth, poverty reduction, increase in life expectancy, substantial growth in literacy rates and per capita food production. The gradual economic growth enabled this country to attain lower middle-income country status. But for sustainable growth, it needs to raise industrial productivity, implement structural reforms, expand investments opportunities, attain and maintain socio-economic balance, etc. By reducing infrastructural gaps and improvement of the business climate, the productive sectors to be developed and to generate more jobs. This country also needs to remove the barriers towards industrialization, continuous power supply at affordable rates specially to industrial sector, static infrastructural development and urbanization process, reduce risks of climate change and natural disasters etc.

A big growth in this country's construction and urbanization process was the driving force for demand of cement locally. Our country has been experiencing an upward trend in use of cement since the last decade of the 20th Century resulting growing demand for construction related materials including cement and allied products. In consequence of which a positive growth of the cement sector of Bangladesh has been visualized since the nineties of the last century. Before that, the country had to import almost entire volume of cement and other construction materials from outside of the country.

The residential and industrial constructions are taking place all over this country which accelerated the static growth. Beside this, some major infrastructural projects have been also supporting the growth agenda of this country.

The rapid urbanization, industrialization, large-scale infrastructural and public development projects as well as construction of various commercial and residential buildings, pushed demand for cement to increase and this growth is expected to continue. This resulted in placing the cement sector of Bangladesh as the 40th largest market in the world. And this country has attained self reliance in cement production as a good number of industries were set up since the early nineties of the 20th century who are now producing quality cement. At present, the local industries and multinationals are producing considerable quantity of cement which meet the local demand and also a considerable portion of cement productions are being exported.

In consequence of changing global scenario, Bangladesh has been facing considerable numbers of challenges including competitiveness in its export, trade and remittances as the Brexit have negative impact on exports and remittance earnings of this country. Moreover, it is significantly influencing our plans for expanding export which is linked with Bangladesh's Vision 2021. The declining scenario in foreign exchange remittances inflow to this country was in decreasing trend as manpower export to mid-eastern countries had been decreased considerably, fund inflow and export of goods and services were not commendable during the period under review. All these factors played adversely in the infrastructure building sectors.

It is to be noted here that, the cement industry is cyclical in nature with respect to supply. The demand for cement is very closely linked to the growth of the infrastructural building and construction sector as construction and real estate are the major drivers of cement consumption.

The construction sector of Bangladesh accounts for around 8 - 9% of the nominal GDP while Real Estate accounts for 6.5 - 7%. The two sectors of this country jointly achieved annual growth of 12.5% and 8.5% respectively over the last decade and the Annual Real GDP growth of Bangladesh was 7% during the period under review. It was being observed that when the construction sector of Bangladesh become stronger, consequently the demands for cement also rise significantly.

Our country's economic growth require concerted developments of industrial, urban and rural areas with constructions of more and more industries, undertaking of big public infrastructures buildup projects, roads and highways, public utilities, facilities, and services as well as residential quarters, apartments, private and public commercial blocks etc.

Market Competition

Every business in all industries has to face competitions and all businesses have competitors as well. Handling of competition gets easier when it is reviewed regularly and the challenges are faced on time at the right direction. The cement sector of our country is no exception. There had been no cement factory under private ownership in Bangladesh till 1994. The state policy laid out some positive schemes and due to those initiatives multinational manufacturers and local entrepreneurs came forward to establish cement industries in this country. And since the establishment of small numbers of private cement mills in the private sector, within the next ten years the aggregate production of cement in Bangladesh exceeded the total local demand for cement, making the country self-sufficient in cement production by fulfilling local demand for cement. The main ingredients for infrastructural development and constructions - cement is an industrial product and most of the cement producers of our country follow almost same technology. It pushed the local market to become challenging, difficult and critical. In the short run, the cement sector's total capacity is under-utilized and local consumption varies very frequently. But the scenario is about to change due to initiation, execution and implementation of some big public infrastructural projects of our country.

Now, there are 126 cement manufacturing companies in this small country, out of which 47 are in commercial production. The total production capacity of the cement mills of the country during the period under review was almost 45 million metric tons. On the other hand the domestic demand was around 21 million metric tons and, the cement sector experienced about 18% growth during the period. Due to establishment of quite a good number of cement manufacturing companies in a small consumer market, the installed production capacity of cement sector of Bangladesh get much higher than the demand for cement in the local market. It was reported that the idle capacity of our cement sector can meet the local demand up to next few years without further addition or expansion.

The unique feature of the cement sector of Bangladesh is that local companies need to import almost all its required raw materials including clinker, gypsum, fly ash and iron slag etc. for cement manufacturing. For these reasons, this country became the largest importer of clinkers globally. Likewise, other countries the cement sector plays a strategic role in infrastructure buildup in Bangladesh. In spite of various odds in the past years, there were high demand for cement due to the intensity in the urbanization and big infrastructural developments. It pushed up the construction materials sector which resulted huge demand for cement in this country. The country now became the hub for quality cement production and product diversification. And the medium and big cement companies have been using advanced modern technologies in cement production. The demand for quality cement is high in local as well as other developing countries. It is a matter of pride that the reputation of our locally produced cement has already been established and acclaimed as one of the most competitive cement markets in the world. And now the local producers meet 60% of demand of this country.

Marketing Environment

It is the actor and force that affect the ability of a company to build and maintain successful relationships with the consumers and its clientele, fulfill and satisfy their demand on time as well. Market promotional activities are considered multi-dimensional which helps a number of activities and is a technique for gearing up sales of a company. Through which the selling of products increased, consumers' knowledge about the product increased and also help the consumers to save their time in purchasing of products. It also helps the manufacturers to sell their products. Hence quick selling is possible which leads to more production at less cost. The relation between intermediaries is improved through these activities and is the key to marketing communication of any product or brand. It helps to create awareness as well as to show the product attributes and benefits of the brand to the mass consumer level.

This company operates its promotional programs through continuous innovative activities and campaigns aimed for the consumers, sellers of various levels and users. The promotional activities of this company are carried out through wide range of promotional activities for the target customers and it has been carried out by a team of creative and energetic personnel who launch frequent programs including advertising, personal selling, sales promotion, training and knowledge sharing, public relations and direct marketing, etc.

Raw Materials Supply & Production

The raw materials in the production or manufacturing of cement are bulk in nature. The constituents for manufacturing of cement are delicate as well. The raw materials for production of cement specially clinker play vital role for ensuring strength as well as quality of cement. In this country, only a few companies have clinker production facilities at their own plants. On the other hand, 80 percent of the clinker used for cement production in Bangladesh is imported from various destinations including China, Hong Kong, India, Indonesia, Thailand, Japan, Korea, Malaysia, Philippines etc.

The cement industry of this country has to import about 15 million MT to 20 million MT of clinkers and limestones every year. And it is regarded as the largest clinkers and other raw materials of cement importer of the world. It is due to the fact that our country lacks the mineral resources including clinker for which it is unable to meet the local cement producers' demand for clinker as a raw material. The cement producers of Bangladesh import clinkers, gypsum, fly ash and iron slag etc. from the neighbouring countries like - Indonesia, Malaysia, Thailand, Singapore, and India. For raw materials carrying and supplying of produced commodities this company had used ships and cargo-vessels some of which are owned by it.

In the cement manufacturing industry another major factor is power, as production of cement requires huge supply of electricity. The maximum of this power supply is met by the national power grid but interruption to power supply and fluctuation thereto result disruption in production and increase of production costs. Further, the transportation cost is also a factor as through this system voluminous products on both the ways i.e., import of raw materials and supply of finished products are carried on and incur huge expenses for it. The most interesting feature of this industry is that the cement producers are located mostly around Dhaka, Chittagong and Mongla area.

Our Company has own distribution division which control its working systems. For elevating raw-materials and other commodities this mill use five various types of high quality atomized machine. For exporting produced commodities all over in the country this mill uses cargo-vessel and truck as well.

This company mainly use paper made cement sacks for packaging of its product keeping the issue of environment protection matter in the fore front. It may be mentioned here that, the paper sacks are manufactured by the Sack plant of BG at a competitive price.

Cement Consumers Segmentation

The economy of Bangladesh was agro based, was such the construction sectors have not been able to gain momentum in the earlier. Moreover, the infrastructure development was selective. So, cement remained as a low demand product. A faster growth in demand for cement has been observed only few decades back,

especially with implementation of large infrastructure projects, increased pace of urbanization, construction of apartment buildings and multistoried shopping complexes in urban areas, and a shift in the taste of capable rural people having financial abilities for modern houses.

It is an established fact that commodities like cement, require consumers' confidence and competitive price is not the sole factor for ensuring the demand. Branding is important and the customers want to find trustworthy brands within their affordable prices and supply to be in time. Cement consumers of our country can be segmented by location, purchasing approaches, behaviour, seasonal variation, volume and frequency, personal characteristics, brand preferences etc. Cement customer's characteristics could also be segmented into price sensitive customers, quality conscious customers and quality and price tolerance customers etc.

As cement is an industrial product and most of the manufacturers in this country follow almost same technology, it is more challenging, difficult and critical for understanding the segmentation of local cement consumers. Cement sector's consumer segmentation also combines behavior and costs of products aspects. In broader aspects the consumers of cement of our country can be grouped into two larger segments public and private. There are three main groups of cement consumers of Bangladesh:

a) Government/Public organizations;
b) Real estate developers;
c) Individual home builders.

Public projects and real estate developers are the key users of cement. Government has started several mega infrastructure projects, including the Padma Bridge and also construction of some wide roads, flyovers and bridges, MRT that will create an increase in the demand level for cement. The Governmental projects, through ADP, consume around 45 per cent of the total cement production. Out of total production, 45 per cent of the cements are consumed in Dhaka region and 23 percent of the cements are consumed in Chittagong divisions and the rest in other divisions. Among the private sector the scattered domestic individual home builders were about 20-25%, commercial real estate developers were 25-30%, while the public organizations consisted of almost 45-50% of the consumers segments.

In the global context Bangladesh is one of the lowest consumers of cement in the world with its per capita consumption only 124 kg, although it was 105 kg in earlier years. While it is 217 kg in India, 265 kg in Pakistan and 310 kg in Sri Lanka. The per capita cement consumption in South Korea is 705 kg and 1,700 kg in China, 616 kg in Malaysia, 770 kg in Iran and 1,683 kg in Saudi Arabia.

It was observed that due to shifting of choice for traditional low rise buildings to high rise ones have pushed up the use of cement in the country. Increase in demand for cement has soared up mainly due to the boom in the property sector and infrastructure development concentrated in Dhaka city and other major urban areas of the country. With the implementation of large-scale public infrastructure projects, accelerated pace of urbanization, construction of apartment buildings and multi-storied shopping complexes in urban areas, changes in the taste and economic condition of large numbers of urban and rural people with the aspiration for modern houses, the demand for cement has been gaining momentum day by day. The urbanization of Bangladesh has been experiencing an increasing trend keeping pace with economic and population growth of the country. It was forecasted that the demand for cement in Bangladesh would be around 28 million MT per year by the FY 2021 balancing the prevailing installed capacity of the local cement manufacturers. This trend of demand for cement is expected to continue till FY 2035. It is also expected that our real estate sector would boom day by day. If the favourable socio-economic scenario is prevailed, the country's infrastructure development process would increase to a greater height, urban constructions be geared up and housing in the rural areas to be converted into improved structures.

Transportation

The cost of transportation is considered as vital in bulk industrial products like cement. In view of this company has to pay special attention on cost effective cement distribution channels, trading off between river and road transportations. During the period under review the transportation costs in both the road and waterwasys were increased very significantly for which the company had

to incur additional costs for the transportation of the raw materials as well as finished goods. As the raw materials to produce cement as well as the finished products (cement) are considered as bulk commodities. For this special feature it is a freight dependent sector and the carrying of cement to longer distances by using costly transports proved as not very economical. The cement sector of Bangladesh widely uses various types of transportation modes which include the road and river modes due to its bulk nature. Cement producers usually import raw materials in bulk quantity by sea. On the other hand, around 85% of finished cement in this country is transported by road and the remainder by waterways. During the year under review, fuel costs, water tansportation costs increased to some extent and inflation of the country also raised. Moreover, delays in unloading of raw materials in the ports also had negative effects on the cost of production.

Seasonality

The important factor which has an effect on this particular sector of our country is the seasonal variation in demand for the product in the market. Every year the cement sector faces seasonal variation e.g. during the Monsoon, the cement sector used to suffer from low demand and the seasonal variation has a deep-rooted effect on cement consumers' purchase pattern. Sales data of different period of a given year also supports this by analyzing of those obtained. It was found that a critical driver of demand for cement - weather. There are some dominant period/seasons in terms of demand of cement in the country's cement industry. The cement sector of this country in every year faces the seasonal variation as follows:

- Peak Season : January to April/ May;
- Dull Season : June to September;
- Off Season : October to December.

The demand for cement is closely linked with the growth of the construction sector of our country as when the construction sector found strong, then demand of cement is increased. In addition, the cement industry, like most capital-intensive commodity industries, is cyclical in nature with respect to its supply in the market. In the cement industry, January to April which sometimes also stretches till May is considered as the peak season when the demand of cement in the market is very high which can be as high as 50%. As during this period in the climate of Bangladesh, there is little or no rainfall over the country. Thus, it is considered an ideal time for construction of buildings, infrastructural development and implementation of other real estate projects during this season.

June to September months of a year are considered as the dull season in our cement industry during which period the overall sale of cement touch the almost bottom line. This is the time of the year when rainfall is most evident in our country. Rather than constructing buildings, this time of the year is mostly used for curing which is the most important steps in concrete based construction work as it mainly increases the strength and durability of concrete to a great extent. The rainfall in this dull season helps the concrete surface to stay moist naturally and allows the hydration process to take place. Generally, the off season for the cement industry starts from October and ends in December. This is also the time just before the peak season. It was observed that usually the other related materials used for constructions are not available during this time of the year. This is also another prevailing reason for this period of the year to be regarded as the dull season.

This company has developed and following a season responsive approach by keeping this in consideration in producing and delivering its products to the targeted consumers.

Production - Supply management

In a manufacturing company like Meghna Cement Mills Ltd. the process of manufacturing of its finished product – cement is complex. The efficiency of production of cement is very closely dependent on the effective supply management. It is a cross-functional approach that includes managing the movement of raw materials, processing of materials into finished goods, and the movement of finished goods toward the end consumer. As cement is a high-volume, low-value commodity so the transportation of the raw materials as well as the finished goods over distances adds more to the costs. The special feature of the cement sector is that it brings lower margins to the producers' way. In our country, cement consumption has the region-wise variation for which cement is considered as the

regional commodity where lower distribution costs make it remunerative to its producers. It was due to the non-existence of balance of demand and supply; difference of per capita income of the population and level of industrial developments of the regions.

In this country the demand for cement is geographically grouped into Division/ Region-wise as follows:

Dhaka division	- 45%,	Rajshahi and Rangpur divisions	- 10%,
Chittagong division	- 23%,	Sylhet division	- 5%,
Khulna division	- 10%,	Barisal division	- 3%.

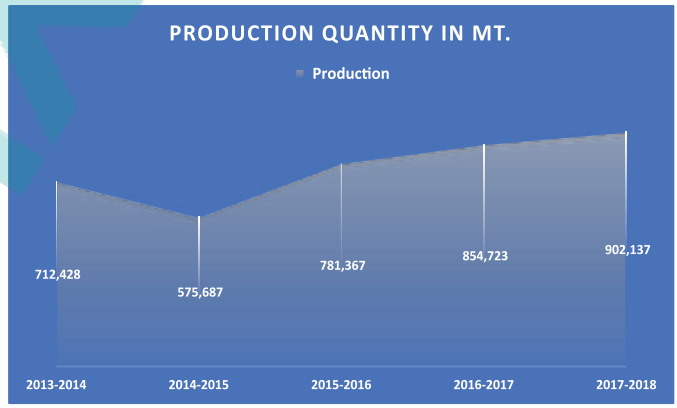
The factory of Meghna Cement Mills Ltd. is located in the Mongla Industrial Area, Bagerhat. It was the first big industrial unit of that locality. Due to its factory location of it has been enjoying some advantages in supply of cement to the southern and northern part of Bangladesh specially to Khulna, Barisal, Rangpur, Rajshahi divisions and also to Dhaka regions through both roads and river-ways using its own transportations. This company has its own finished products distribution channel spread over the country and engaged its efforts to cover up the local cement market of Bangladesh and every possible point of the country has been brought under its own distribution network.

Production and Sales

The production and sale of cement are closely dependent on each other. The demand of cement in this market is mainly dominated by development of the public infrastructure projects, industrial constructions, real estate business and individual home builders spread all over the country. The categories of cement customers of this company are as follows:

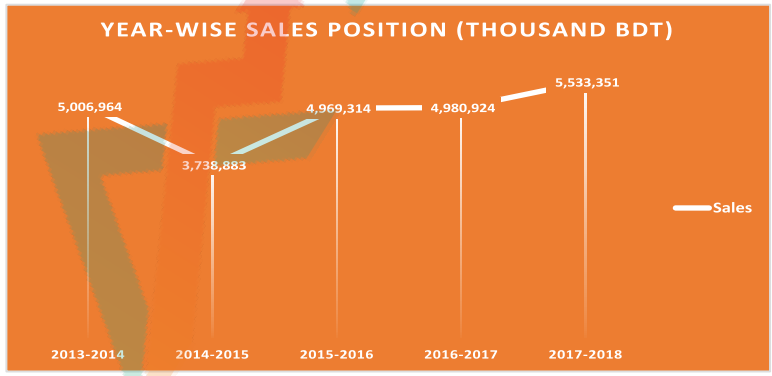
i. Distributors;
ii. Dealers;
iii. Retailers;
iv. Contractors;
v. Industrial units/bodies;
vi. Real Estate Compnies & Developers;
vii. Individual Home Builders;
viii. Other Customers.

In comparison to the previous year during the period under review the production as well as the overall financial performance of the company was significantly increased.



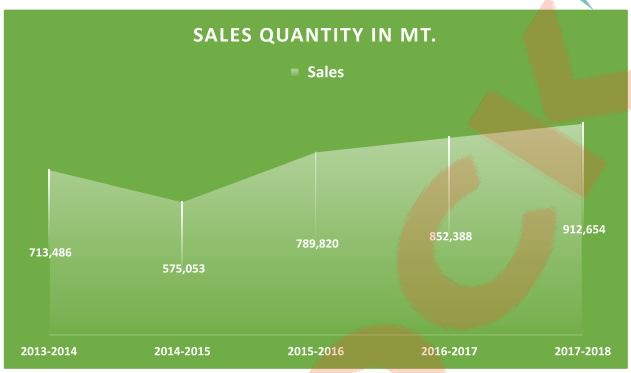
In FY 2017-2018, the company was able to produce 9.02 Lac MT of Cement compared to 8.55 Lac MT of cement in the FY 2016-2017 registering an increase of 5.5% in production of cement.

To gear up the sales, this Company has arranged view sharing meetings, seminars, conferences, and assemblies of the dealers, masons, techhnicans, proffessionals and tthe consumers - existing and potential as well during the years 2017-2018.



In the FY under review the net sales revenue amounted to Tk. 553.34 crore compared to Tk. 498.1 crore in FY 2016-2017, registering an increase in sales of Tk. 55.24 crore the in comparison with the previous year's sales registering an increse of 11.09% in sales of this company during the year under review.

The sales volume during the period under review was 9.13 lac MT as compared to 8.52 lac MT in the previous year, registering an increase of 7.16% in volume of sales.



Production Capacity Increase

In a very competitive market condition of Bangladesh this company has to carefully set its business strategy with the option of midterm evaluations on regular basis.

This company has also to monitor the emergence of new competitions and risk issues all the time. As mentioned earlier, the cement sector of Bangladesh is running with overcapacity. However the demand for quality products at affordable price supported by brand preference exists in this small market. This is worthy to note that, the effective capacity and supply of cement during the almost first half of every normal year can not match with the demand for cement. In view of these factors this company has opted for increasing its effective production capacity to almost double with the aim to hold on the present share in the cement market and also to gear it up further. The company has planned to increase its production capacity that is expected to boost up the company's profitability as well.

The company has been producing King Brand Cement and it company had signed a contract in 2017 with M/s. FL Smidth, Denmark to import machineries for installing a vertical roller mill to build up its capacity. It is to be noted here that M/s. FLSmidth of Denmark is a leading supplier of equipment and services to the global cement and minerals industries. It supplies everything from single machinery to complete cement plants and minerals From the supplier – M/s. FL Smidth of Denmark machineries are to be imported and after commissioning of the mill this company's production capacity will be 20 lakh tons of cement per year. The project implementation period is two years.

It will be 2nd Unit of the Mongla Factory of this Company.

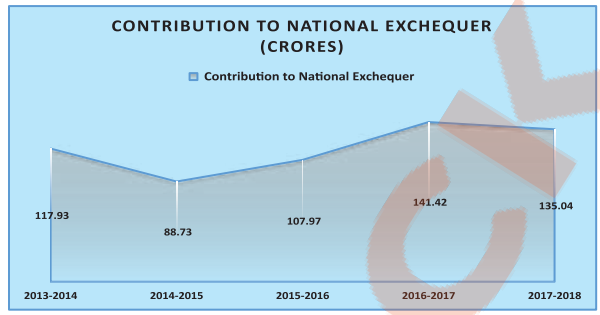
The process of installation of Vertical Roller Mill (VRM) machineries as supplied by the FLSmidth, Denmark has been going on in full swing as a part of the machineries were reached to the factory at Mongla. And shipments of remaining part of the VRM as to be received from the FLSmidth, Denmark is expected to be completed by 2018.

The contract for Vertical Roller Mill has been valued at US$15.7m i.e. Tk. 244.79 crore. The production capacity enhancement process is being implemented by availing of loan facilities from the Infrastructure Development Company Ltd. (IDCOL). As the financing of the project by IDCOL has not been covering the total requirements of the project so, this company has appointed a reputed firm - M/S. AAA Finance & Investment Ltd. for arrangement of a fund of Tk. 100 crore. The arrangement of the Fund will supported by Issuance of Fully Redeemable Preference Shares through Private Placement to the Financier(s) subject to approval of the Members of this company and the Approval of the Regulatory Authorities.

And the commercial production with these newly set machineries is expected to start by the mid of the year 2019.

The Company is concerned to its responsibilities towards our nation and society. Since its commencement of business, this company has contributed to the National Exchequer of Bangladesh significantly.

The contributions of this company to the National Exchequer was Tk. 135.04 crore in the FY 2017-2018 which was 24.41% of the total sales of the year under review. Whereas the contribution of this company to the National Exchequer was Tk. 141.42 crore in the FY 2016-2017 and it was 28.39% of the total sales of the same year.

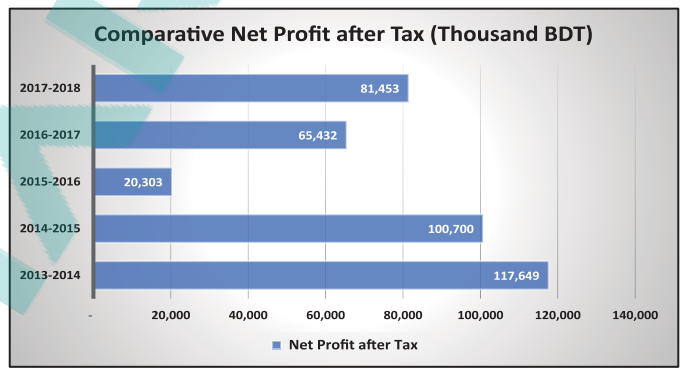


Performance of the Company

Every business has to work out it business plan carefully and draw up the roadmap to attain it. A positive result from business operation helps it to sustain in an odd market scenario. It helps in development of a company, continue to hold its market share and to judge its attainment. This company has set its goals and plans to accomplish its objectives. In the pursuit the company reviewed its periodic business performances, customer base, market positioning and also has to adjust its marketing plan at various period of the period under review and even revised the annual business plan. Due to these factors the sales trend of this company registered a positive turn during the FY 2017-2018 under review. In the FY under review the net sales revenue amounted to Tk. 553.34 crore compared to Tk. 498.1 crore in FY 2016-2017, registering an increase in sales of Tk. 55.24 crore from the previous financial year's sales. Although the production costs had increased to a significant extent and the selling and distribution expenses were also increased remarkably.

The management of the Company had undertaken some strategic drives and engaged its untiring efforts, and also tried to negotiate the inside and outside risks and challenges. During the FY 2017-2018 under review the cost of goods sold was Tk. 496.44 crore whereas in the previous FY it was Tk. 443.33 crore, marking a rise of cost of goods sold by 11.98%.

However, by careful handling of all the issues this company was able to earn net profit of TK. 8.14 crore during the period under review as compared to Tk. 6.54 crore in the FY 2016-2017 registering 24.48% increase in the net profit earnings in the current year.



Dividend Policy

The company always considers the interests of its shareholders before all other issues and it has continued to share its profits and gains among the real owners of the company. Keeping this in the forefront this company has been implementing the plan of production capacity enhancement by availing of loan facilities from the Infrastructure Development Company Ltd. (IDCOL). Further to it, this company is also looking for a fund of Tk. 100 crore as to be arranged by issuance of Fully Redeemable Preference Shares through Private Placement to the Financier(s).

The Board of Directors of this company, by considering and accomodating all the issues including the commiment to the member fund arrangement, operational performance and liquidity position of this company, has been pleased to recommend for payment of 10% Stock Dividend (i.e. 10: 1) for all the ordinary shareholders of this company for the period ended on 30 June 2018. The Members whose names appeared in the Members Register on the Record Date of this company on 04/10/2018 will be entitled for the Bonus Shares.

This is to be mentioned here that in the previous financial year ended 2016-2017 this company had declared 20% cash dividend.

Contribution to the National Exchequer

Development of a country never takes place overnight as it is a continuous process. It could never be attained without accelerating growth in all sectors of a country's economy and contributions of its citizens. A country's development requires performing respective duties with dedication and commitment from all sections of people of a country. Since the beginning of the journey this company considers and values the benefits of the society and the nation as a whole. And in its business operations and activities this company has been maintaining integrity and transparency in its strategy, policy and practices, including paying all applicable taxes, VAT and duties properly and duly. By paying these regularly to the national exchequer this company has been making significant contributions to the development and growth of our beloved country. During the FY 2017-2018, this company contributed an amount of TK. 135.04 crore in the form of tax, customs duties, VAT etc. The contribution to the national exchequer was equivalent to 24.41% of the total sales revenue of the company during the period under review.

In the Financial Year 2016-2017 the contributions of this company to the national exchequer was Tk. 141.42 crore which was 28.39% of the total sales of the same period.

Environment Protection

The management of the company is very much concerned about the environment and its protection issues. This company has designed and also following the static policy in its production process and business operation as to maintain and protect the mother nature. In the factory area and in its production and operation process as well the company have installed adequate modern equipment having larger capacity and undertaken considerable measures to reduce various types of pollutions related thereto during the FY 2017-2018. It enhanced the output as well as upgraded the working environment of the factory.

Risk Factors and its Management

Risk is ubiquitous in all areas of business and the risk management is considered must to do, in the managing of our organization. In every business there are uncertainties where some of the possibilities involve price fluctuations, currency fluctuations, inflation, economic recession, loss, catastrophe, other undesirable outcome, absence of complete certainty, existence of more than one possibility. Cement is a booming sector in this country with wide potentiality, but there has also some risk factors involved with this sector.

Firstly, it is threatened by over supply resulting from huge capacity expansion by almost all leading market players. Secondly, almost all raw materials of in cement production are imported, if the supplies of the same are cut-off due to adverse political cause or other disturbance, the industry may face serious challenges, even the risk of shutting down. Another risk predicted is the risk of global competition and global crisis including economic recession.

However, this Company has put its special emphasis on the risk management matters. The system has been designed to face the challenges of the risk factors involved in this sector. The company has designed its operational plan covering the risk management by identifying and characterizing the areas of risks and threats at the very early stages and to set business strategies, take adequate and measures on proper time either to remove, or limit those as far as possible.

Related Party Transactions

The company in its business efforts and practices put special care to compliances to laws, protection and preservation of interests of the stakeholders by following the code of conduct for ethical behavior, accountability and transparency. The information on the related party transactions has been disclosed in the note no. 35 of the financial statement on Page no. 113 hereinafter in this report.

Issuance of Fully Redeemable, Non-convertible and Non-listed Preference Shares

The Board of Directors of Maghna Cement Mills Ltd. has planned to expand its production capacity to 2 million MT per year. It is being implemented under the Loan facilities from the Infrastructure Development Company Ltd. (IDCOL). The fund as provided by the IDCOL supports the installation of Vertical Roller Mill (VRM) machineries which has been imported from the FL Smidth, Denmark

and the installation process has been going on in full swing as the considerable part of the shipment of the machineries were reached to the factory at Mongla. And the shipments of remaining part of the VRM are to be received from the FL Smidth, Denmark is expected to be completed by 2018.

The massive expansion program of production capacity this company will not be covered fully by the funds of IDCOL. In view of which this company will require additional fund of Tk. 100 crore to carry on and for full implementation of this massive expansion program. On the other hand the IDCOL and other financiers require the parity in the Debt-Equity Ratio.

In view of this the Board of Directors in its meeting held on 12.08.2018 has decided on principle for arrangement of funds amounting Tk. 100crore by issuance of Preference Shares through Private Placement to the Financier(s) of the funds. The proposed preference shares are to be fully redeemable, non-convertible and non-listed in nature. The Eligible Investors for the proposed preference shares will be local and foreign institutions. The purpose of this issue of preference shares is to maintain parity in the debt-equity ratio and to strengthen Equity Base for this company's further business expansion.

The Board of Directors of this Company has also appointed M/s AAA Finance and Investment Ltd. as the Issue Manager for the arrangement of the fund.

The detail features of the issuance of the proposed preference shares will be finalized in compliance with the regulatory directives in this respect and the approval of the matter in the 26th Annual General Meeting of this company as a Special Business. The Board of Directors of Maghna Cement Mills Ltd. is placing the matter of Issuance of the Preference Shares amounting Tk. 100 crore and recommended for passing a Special Resolution in the 26th Annual General Meeting after consideration of the Special Business/Special Agenda.

Shareholders

The Shareholders are the real owners of companies and play most important role in the financing, operations, governance and control aspects of a company. The Shareholders play both direct and indirect roles in a company's operations. The first and foremost consideration of the Board of your Company was the protection and value addition to the interests of the valued shareholders.

The total numbers of shareholders of this company were 6551 nos. on the Record Date of the Company on 04.10.2018 which was 6,851nos. on the last record date (of FY 2016-2017) on 20.11.2017.

The issued, subscribed and paid up share capital of the Company is Tk. 22,50,04,000/- which has been participated by the Sponsors, Banks, Financial Institutions and General Public.

Minority Shareholders' Interest: The Board of Directors is very concerned about the interest of the stakeholders including the minority shareholders of this Company. It has dedicated all its efforts to ensure fair and equal treatment to every shareholder including the minority shareholders. In order to protect the interest of minority shareholders, the company undertook various measures to establish accountability and transparency and also established a practice to serve small investors and minority shareholders promptly. The company communicated all its strategic information as required in its operation under the regulatory directives without any delay and tried to serve the minority shareholders as and when they required so from time to time. With a view to serving the minority shareholders better, the Company disseminates all strategic decision through most popular and well-accessed channels/options to make them aware of the developments as well as activities of this Company.

Board of Directors

i. The Chairman and the Managing Director of this company are two separate persons. These positions were filled in by separate persons since the inception of this company. And the practice was also complied with during the FY 2017-2018. The resume of the Chairman and the Managing Director are appended at the beginning of this Annual Report.

ii. The Board of Directors of this company is fairly independent and they play role, discharge their duties and responsibilities freely and without any interferences. In is also clearly defined in their Terms of References. During the year under review the Members of the Board of Directors of this company had discharged their duties and responsibilities freely and no matter of interference was occurred.

iii. Roles & Responsibilities and Composition of the Board:

The board of directors' key of MCML is fairly independent and responsibility is to ensure the company's affairs and operation on right direction by collective decision making and direction, whilst meeting the appropriate interests of its shareholders and stakeholders. In addition to business and financial issues, boards of directors deal with challenges and issues relating to business affairs, compliance and governance issues. It oversees the management of the Company, making appropriate decisions on timely basis, taking other necessary actions and optimizing long-term value on stockholders' behalf. The Board of the company had laid down the terms of reference for its members and compliance thereto.

The Board of this company is consisted of 08 (eight) nos. of directors, out of which 06 (six) are from the part of Sponsor Shareholders/Members elected by the members of the company in the general meetings, and 02 (two) are Independent Directors. The names of the Directors of the company and summary of their resume have been shown in page no. 15-21 of this report.

The major roles of the directors of the company were as follows:

- Providing entrepreneurial leadership;
- Setting of goals and objectives for the company;
- Setting company's values and standards;
- Ensuring human and financial resources be available to achieve objectives;
- Constructive challenges mitigation and help in developing proposals on business strategy;
- Reviewing management team's performance and monitoring of performance reports;
- Satisfying themselves on integrity of financial information and reporting; controls and risk management systems and measures;
- Determining appropriate levels of remuneration and compensation issues;
- Appointment and removal of executive directors, and succession planning.
- Ensuring that obligations to shareholders and other stakeholders are understood and met.

Directors' Board Meeting Attendance

It is important that the meetings of the Board of Directors are held periodically so that directors can discharge their responsibilities to have control on the company's overall operation, strategy and policy, and to monitor the exercise of any delegated authority, and so that individual directors can report on their particular areas of responsibility. The Board of Directors of this company has conducted its meetings according to the rules and procedures contained in its governing documents. It is the practice of the company to take collective decisions in the board meetings. As a body, the directors deal with the affairs of the company those needed its attention. The meetings of the Board of Directors of this Company were held at regular intervals.

During the period under review 11 (Eleven) numbers of meetings of the Board of Directors were held. The attendance status of the Directors of the Company during the period under review were as follows:

Name of the Directors	No. of Meetings held	No. of Meetings Attended
Mr. Ahmed Akbar Sobhan, Chairman	11	11
Mrs. Afroza Begum, Director	11	11
Mr. Sadat Sobhan, Director	11	09
Mr. Shafiat Sobhan, Director	11	10
Mr. Sayem Sobhan, Director	11	11
Mr. Safwan Sobhan, Director	11	10
Mr. Khawza Ahmedur Rahman, Independent Director	11	10
Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	11	07

Directors' Shareholding Status

The shareholding position of the Directors as on 30.06.2018 were as follows:

Name of the Directors	No. of Shares	% of Holdings
Mr. Ahmed Akbar Sobhan, Chairman	28,59,200	12.71
Mrs. Afroza Begum, Director	23,30,740	10.36
Mr. Sadat Sobhan, Director	22,03,730	9.79
Mr. Shafiat Sobhan, Director	20,28,730	9.02
Mr. Sayem Sobhan, Director	5,70,000	2.53
Mr. Safwan Sobhan, Director	12,00,000	5.33
Mr. Khawza Ahmedur Rahman, Independent Director	Nil	-
Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	Nil	-

Directors' Remuneration

During the period under review the Directors of the company including the Inndependent Directors did not receive any remuneration from the Company likewise in the past years.

Appointment & Retirement of Directors

The board of directors' of this company is concerned to ensure the company's prosperity by collectively directing the company's affairs, whilst meeting the appropriate interests of its stakeholders. During the year under review, the board of directors of this company, in addition to dealing with the business and financial issues, dealt with the challenges, compliances, corporate governance, corporate social responsibility and corporate ethical issues.

In accordance with the provisions of the Article no. 131 of the Articles of Association of the Company the following 02 (two) of the Directors of this company are retiring by rotation in this 26th Annual General Meeting and all of them are eligible under the Article no. 133 of the Articles of Association for reappointment as Directors of the company in this Annual General Meeting:

1. Mr. Sadat Sobhan;
2. Mr. Shafiat Sobhan.

The Board of Directors of this company has recommended for the reelection of the retiring Directors and placed the matter before shareholders in this 26th Annual General Meeting for their consent.

The brief resumes of the above noted 02 (Two) Directors have been appended along with the other directors' resume hereinbefore this report.

Independent Directors

The Bangladesh Securities and Exchange Commission has recently revised its Corporate Governance Guidelines. In pursuance to the new directives of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code as issued under the Notification no. BSEC/CMRRC-D/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 every listed company has to appoint the Independent Directors, to be 1/5th of the Board of Directors size, as the members of the Board of Directors.

The Independent Directors so appointed should not have material or pecuniary relationship with the appointing company or related persons. It is prescribed in the said Notification that the independent directors shall be knowledgeable with integrity to ensure compliance with financial, regulatory and corporate laws and can make significant and meaningful contributions to business operations and shall have at least 12 (twelve) years of corporate management or professional experiences. Meghna Cement Mills Ltd. had appointed two experienced corporate leaders having proven professional experiences as its independent directors under the directives of the Corporate Governance Code of BSEC.

During the period under review Mr. Khawaja Ahmedur Rahman and Mr. Zeaur Rahman continued as the Independent Directors of this Company under the BSEC's Corporate Governance Guidelines.

The Board of Directors of this company has been considering to appoint new Independent Directors upon the completion of the terms of both the Independent Directors as both of them are in the Office of Independent Directors for two terms. The Nomination and Remuneration Committee of this company has been assigned to search and prepare the panel of the prospective Independent Directors under the Corporate Governance Code as to be considered and to be appointed subsequently as the Independent Director(s) on completion of the respective terms of the present ID.

The resume of the present Independent Directors are appended hereinbefore in this report.

Audit Committee

The Board of Directors of Meghna Cement Mills Limited had reconstituted the Audit Committee in accordance with the directives of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code as issued under its Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 and has reset the Audit Committee's Terms of Reference.

The audit committee is responsible to provide oversight of the financial reporting process, the audit process, the system of internal controls and compliance with laws and regulations. The audit committee can expect to review significant accounting and reporting issues and recent professional and regulatory pronouncements to understand the potential impact on financial statements. An understanding of how management develops internal interim financial information is necessary to assess whether reports are complete and accurate. The committee reviews the results of the audit with management and external auditors, including matters required to be communicated to the committee under generally accepted auditing standards.

The audit committee of this company is a responsible committee of the Board of Directors and during the year under review the committee assisted the Board to fulfill its corporate governance responsibilities and to oversee financial reporting system, internal control system, risk management system and internal and external audit functions, provide advice and recommendations to the board within the scope of its terms of reference. The members of the Audit Committee were appointed by the Board of Directors, out of them two were Independent Directors and one member was the Sponsor Director. The Company Secretary of the Company has discharged the duties as the Secretary of the Audit Committee.

The Audit Committee comprised of Mr. Khawaja Ahmedur Rahman and Mr. Zeaur Rahman, the Independent Directors and Mr. Safwan Sobhan, Sponsor Director continued during the period under review as the committee Members. The Board designated Mr. Khawaja Ahmedur Rahman as the Chairman of the Audit Committee and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary, functioned as the Secretary of the Committee as per the Corporate Governance code.

The Members of the Audit Committee of this Company have adequate experience and knowledge on business and trade, corporate laws, financially literacy, ability to analyze and interpret the financial statements for effective discharging of the duties and responsibilities as the members of the Audit Committee.

Key responsibilities of the audit committee of this company include:

- To monitor accounting policies and principles.
- To oversee financial reporting and disclosure process.
- To oversight of regulatory compliance matters;
- To monitor internal control system;
- To oversee performance of internal audit function;
- To oversee hiring, performance and independence of the external auditors;
- To discuss risk management policies and practices with management.

The report of the Audit Committee is appended herewith this report.

Auditors

The existing statutory auditors - M/S. Islam Aftab Kamrul & Co., Chartered Accountants who were appointed in the 25th AGM have completed their responsibilities during the period under review. The Auditors have requested for their reappointment being they are eligible.

Meanwhile the Board of Directors of this company has received a written request from a valued shareholder to consider as to change the existing statutory auditors and the shareholder has also proposed the name of M/s. Mahfel Huq & Co., Chartered Accountants for their appoint as the statutory auditors.

In view of this, the Board of Directors has decided to place the matter of appointment of the Statutory Auditors of the company for the Financial Year 2018-2019, at a fee of Tk. 1,25,000/= plus VAT for its approval by the shareholders of this company in this 26th Annual General Meeting.

Executives' Shareholding Status

The shareholding position of the top executives, governance officers, their spouses and children (minor) as on 30.06.2018 has been appended below:

Name of the Executives	No of Shares		
	Self	Spouse	Children (minor)
Mr. Md. Belayet Hossain, Sr. DMD	Nil	Nil	Nil
Mr. AK.M. Mahbubuz-zaman, DMD	Nil	Nil	Nil
Mr. A.R. Rashidi, Advisor	10	Nil	Nil
Mr. Maynal Hossain Chowdhury, Advisor	Nil	Nil	Nil
Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary	10	Nil	Nil
Mr. Md. Toffail Hossain, CFO	Nil	Nil	Nil
Mr. Md. Rabiul Islam, HOD (A&F)	Nil	Nil	Nil
Mr. S.M. Bakhtear Mahmud, HIAC	Nil	Nil	Nil

Brief resumes of the senior executives of this company have been appended in page no. 80 of this Annual Report.

Corporate Governance

No development takes place overnight as it is a continuous process, is the outcome of a blend of development-friendly policies and smooth and fair implementation of those policies. And without accelerating growth in all sectors of economy progress cannot be attained as it requires performing of respective duties with dedication, commitment of all involved in the process. And for economic progress establishment of good governance, smooth policies implementation and proper utilisation of resources (money, manpower etc.) are necessary.

The corporate governance is aimed for increase of the accountability of a company, ensuring of transparency within a company. It is the set of rules, policies, procedures and practices by which a board ensures its accountability, fairness, and transparency. A company has to recognize the rights and privileges of its stakeholders, preserve the interests of the stakeholders including financiers, customers, management, employees, government, and the society, establish board's responsibilities by clearly outlining it, establish code of conduct for ethical behavior, establish and practice the business transparency for promoting shareholders' trust towards establishment of the good governance.

Corporate governance (CG) focus on creating better management and fewer ethical or legal problems rather than mere policies and procedures, rules. Under CG system a company is directed, guided and controlled by its Board and which is accountable to its stakeholders. It includes instituting of policies in compliance with rules, regulations and laws and for internal governance as well. CG removes conflicts of interest by instituting rules and brings down the irregularities as it is a multi-faceted system. By encompassing policies and processes which serve the needs of stakeholders by monitoring, directing and controlling corporate activities with good business savvy, objectivity, accountability and integrity it ensures the accountability. It is used for operating, controlling and structuring of a company as a tool with a view to achieve long term strategic goals to satisfy shareholders, creditors,

employees, customers and suppliers, complying with the legal and regulatory requirements, apart from meeting environmental and local community needs.

Corporate Governance Compliance Certification

The issue of corporate governance has now regarded, from strategy to compliance, as important consideration in every sector of a company. Meghna Cements Mills Ltd. during the financial year under review has complied with all the requirements of corporate governance issues as are required under the provisions of the Bangladesh Securities and Exchange Commission's Corporate Governance Code. Further in compliance with the requirement of the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) under Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018, the Board of Directors of this Company has appointed M/S. Itrat Husain & Associates, Chartered Secretaries in Practice, for the purpose of Compliance Certification of the corporate governance by this company under the BSEC guidelines.

The certificate on the corporate governance compliance by this company during the FY 2017-2018 as required under the BSEC's corporate governance guidelines has been appended hereinafter this report. The Corporate Governance Compliance Report of this company during the period under review has been prepared and presented hereinafter, in pursuance to the Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 as issued by the Bangladesh Securities and Exchange Commission, in Annexure-B.

Appointment for Corporate Governance Compliance Certification

M/S. Itrat Husain & Associates, Chartered Secretaries in Practice, had conducted the investigation work on compliance of the code of corporate governance by this company as issued by the BSEC vide Notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 during the FY 2017-2018.

The Board of Directors of this Company has recommended to reappoint M/S. Itrat Husain & Associates, Chartered Secretaries in Practice, for the purpose of Compliance Certification of the corporate governance by this company under the BSEC Code for the FY 2018-2019 and their remuneration to be fixed at Tk. 90,000/- and placing the matter before the Members of this company in the 26th Annual General Meeting for its approval.

Corporate Social Responsibility

Corporate Social Responsibility (CSR) is synonymous with responsible business practices of a body corporate. An effective CSR practice shall put emphasis and focus on social, environmental and economic sustainability issues. It is a form of corporate self-regulation which reflects the responsibility of it towards the impact it causes on the society and its own prosperity.

Bashundhara Group, a leading conglomerate of this country, is committed to its endeavors that unite the goals of customer value and sustainable development with the motto - For the People, for the Country. And Meghna Cement Mills Ltd., which has been established under the canopy of Bashundhara Group, is the first manufacturing unit of the Group. Since the very inception of Meghna Cement Mills Ltd. it has practiced to serve the country and the community as a whole and the year under review is no exception. The company undertook various activities for the betterment of the people as well as the society. The notable CSR activities of this company during the FY 2017-2018 are mentioned below –

i. MCML has been a running school, near to its factory, wherein more than 250 under privileged students are attending in the Apa Bari, Digraj, Mongla, Bagerhat area.

ii. MCML has been maintaining necessary preparation to help the local people near its factory in the urgent calls during the natural disasters. During the natural disasters – Sidor and Aila, this company had extended its cooperation to the distressed people with medicines, dry food items, warm clothes, saline water removal from ponds, installation of deep tube well for drinking water to the saline-water prone local people around Mongla area and also extended financial assistances.

iii. It has donated to the campaign to upheld the spirit of the liberation war and welfare to the freedom fighters and Birangonas.

iv. It has donated for the treatment of patients of cleft-lip, cataract, cancer, leprosy and heart disease.

v. It has donated for the treatment to the Acid victims and burn injuries in different incidents.

vi. It has donated considerable quantity of education materials, multi-media and photo copiers to different educational institutes;

vii. It has been sponsoring 'Sheikh Russel Krira Chakra Ltd.', a leading national level sports club. Under the sponsorship of MCML the Club has been providing and conducting training programs for sportsmen and players of different disciplines.

viii. It has been allowing scholarships to the poor meritorious students of different areas.

Acknowledgments

The Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd. is indebted to its customers for their excellent cooperation, support and having their confidence on us and for keeping the "King Brand" as their preferred list. We hope and believe that their support would continue during the coming days too.

The Members of Board of Directors would like to express their special thanks and gratitude to all the well-wishers, patrons and valued shareholders, for extending their commendable support, co-operation and patronage to this company without which we could not achieve our objectives.

We, all in the Board of Directors of this company, express our warmest regards and gratitude to the banking and non-banking financial institutions including Dutch Bangla Bank Ltd., Southeast Bank Ltd., First Security Islami Bank Ltd., IFIC Bank Ltd., Shahjalal Islami Bank Ltd., AB Bank Ltd., Mutual Trust Bank Ltd., Agrani Bank Ltd., Bank Asia Ltd., Janata Bank Ltd., BASIC Bank Ltd., Dhaka Bank Ltd., Trust Bank Ltd., Farmers' Bank Ltd., Islami Bank Bangladesh Ltd., Mercantile Bank Ltd., Pubali Bank Ltd., National Bank Ltd., NCC Bank Ltd., Social Islami Bank Ltd., Standard Bank Ltd., Union Bank Ltd., United Commercial Bank Ltd., IDCOL, Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC), DSE, CSE, RJSC, BOI, MoC and various other government and semi-government agencies for their continued support and cooperation towards this company during the FY 2017-2018.

The Board of Directors would also extending its appreciation and gratitude to the management of this company for their concentrated efforts excellent teamwork and to all the employees of this company for their dedication, efforts and services for which this company could accomplish its goals and objectives.

Conclusion

This company is positioned in a very sensitive sector of this country – cement sector, wherein the consumers are very sensitive to commodity price and quality conscious as well. And for business operation in this sector, the competitive price is not the sole factor, it also requires building of the consumers' confidence. Our company has been running in a very competitive market condition wherein there are 126nos. of cement companies and about half of those are in operation and most of which are producing almost same quality of products.

Despite these, this sector has a potential to grow for next few years as some big infrastructural construction and urbanization drives have been undertaken in the public as well as public-private partnerships in this country.

The domestic consumer segment, who are 60% of this sector, have been facing various odds in consequence to inflation, lower foreign remittances and increase of the living costs etc. which affected the demand for cement in domestic constructions and residential houses. The industrial construction were also slowed down due to various reasons including lesser disbursement of capital/funds, higher cost of capital machineries, increase of fuel and electricity, frequent dollar price fluctuations having adverse effect on import costs, increase of raw materials' prices and the lower demand for construction materials had affected adversely to the growth of this particular sector during the year under review.

However, we have engaged our all out efforts to stand and face those odds and overcome the adversity hold and increase the market share to further extent in the coming years and trying to convert the adversity into opportunity with the cooperation of our consumers and stakeholders.

Dear Honourable Members,

You are indeed very knowledgeable and aware that the image of a business organisation is very important for its success - in business, trade and operations. And you are also aware that the cement sector has been playing a pivotal role in the economy of Bangladesh which is in the transformation stage as an under developed country. This is noteworthy to let you know that we have engaged our every efforts and concentrations to generate new options, ideas and trying to bring those in our way for the satisfactions to our customers and users with special care and preferences. In our mind it is always been kept that in every business operation there shall have serious competitions and only the fittest would come out successful. Throughout our long journey in this small but eventful and competitive business scenario we engaged our every efforts to bring the positive result for our real owners and stakeholders and to protect their interest.

We are also concerned as to keep up our hard earned image high and uncompromised to our products' quality maintenance issue for which we are acclaimed. And we kept our keen observations as to be vigilant in discharging our duties, responsibilities and in providing all our services more effectively, efficiently and result oriented manner as to attain sustainable success and marching forward.

It is our privilege that in our endeavors we got support and cooperation from our members, patrons and stakeholders during the period under review. We are hopeful and determined that if the support and cooperation from our respected members, stakeholders, patrons and wide range of customers are continued then no odds shall obstruct our journey and we shall come out successful in the long run.

Thanking you all.

On behalf of the Board of Directors



Ahmed Akbar Sobhan

Chairman

AMARSTOCK



পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

কোম্পানীর পরিচালক মন্ডলীর প্রতিবেদন

সম্মানিত সদস্যবৃন্দ,

আস্‌সালামু আলাইকুম ওয়া রাহ্‌মাতুল্লাহ্‌।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেডের পরিচালকমন্ডলীর পক্ষ থেকে আমি আপনাদের প্রিয় প্রতিষ্ঠান মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ - এর ২৬তম বার্ষিক প্রতিবেদন আপনাদের নিকট পেশ করতে পেরে সম্মানিত বোধ করছি।

অত্র সঙ্গে, আমি আপনাদের সদয় বিবেচনা, গ্রহণ ও প্রয়োজনীয় অনুমোদনের জন্য বিগত ৩০শে জুন ২০১৮ইং তারিখে সমাপ্ত অত্র কোম্পানীর আর্থিক বৎসরের নিরীক্ষিত আর্থিক বিবরণী, নিরীক্ষক ও পরিচালকমন্ডলীর এতদসংক্রান্ত প্রতিবেদন, নিরীক্ষা কমিটি, নমিনেশান ও রেমুনারেশন কমিটি সমূহের প্রতিবেদন সমূহ এবং প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিপালন সংক্রান্ত প্রতিবেদন ও তৎসংক্রান্ত সার্টিফিকেশন এতদসঙ্গে উপস্থাপন করছি।

দেশের অর্থনীতির সার্বিক চিত্র ও সিমেন্ট খাত

আমাদের প্রিয় মাতৃভুমি - বাংলাদেশ বেশ দ্রুততার সাথে বিভিন্ন ক্ষেত্রে ও খাতে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতি ও প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। বিগত দুইযুগ ধরে এদেশের অর্থনীতি বার্ষিক প্রায় ৬% গড় হারে প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। যদিও এ সময়ে দেশ সামাজিক-অর্থনৈতিক বিভিন্ন সমস্যা ও বাধার সম্মুখীন হয়েছে। পাশাপাশি সার্বিক উন্নয়নের গতিধারা আরো নানাবিধ বিষয় দেশীয় ও বৈদেশিক প্রভাবে বাধাগ্রস্থ হয়েছে। এতদসত্বেও এদেশে দারিদ্র্যের হার উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস, সাক্ষরতার হার ও মান বৃদ্ধি, মাথাপিছু গড় আয় বৃদ্ধি, দেশের জনগণের গড় আয়ু বৃদ্ধি, দেশের মাথাপিছু খাদ্য-উৎপাদনের পরিমাণ উল্লেখযোগ্য হারে প্রবৃদ্ধি ইত্যাদি উন্নয়ণের মান বিবেচনার বিভিন্ন মানদন্ডে প্রশংসনীয় অগ্রগতি অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে। যার ফলশ্রুতিতে বাংলাদেশ এখন একটি "aspiring tiger economy" হিসাবে বিবেচিত হচ্ছে। যা অন্যান্য বিধায় উন্নয়নশীল দেশগুলির নিকট এদেশ একটি অনুকরণীয় দৃষ্টান্ত হিসাবে বিবেচিত হচ্ছে। অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি অর্জনের ক্ষেত্রে ক্রমঅগ্রগতি অব্যহত রাখার যে ধারা বিদ্যমান তার ফলশ্রুতিতে বাংলাদেশ একটি নিম্ন-মধ্যম আয়ের দেশ হিসাবে স্বীকৃতি পেতে চলেছে। অর্থনৈতিক গতিধারার ক্রমঅগ্রগতির ফলে দেশের সার্বিক উৎপাদন বেড়েছে। নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সুযোগ তৈরী হয়েছে, দেশে শক্তি ও জ্বালানী, উন্নততর যোগাযোগ ব্যবস্থা ও প্রয়োজনীয় সুযোগ সুবিধা সম্পন্ন নগরায়নের প্রতি আগ্রহ ও বিনিয়োগের পরিবেশ সৃষ্টি হয়েছে। যা যে কোন টেকসই উন্নয়নের গতিধারাকে অব্যহত রাখার জন্য অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ ও আশাব্যঞ্জকও বটে। এতদসত্ত্বেও এদেশের ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ণ, কর্মসংস্থান ও বিনিয়োগের জন্য আরোও অধিক সুযোগ সৃষ্টি ও তার ক্ষেত্র প্রসারণ, সামাজিক ভারসাম্য অর্জন, শিল্প বা পণ্যসেবার প্রসারণ, উৎপাদন বৃদ্ধি, শিল্প-বাণিজ্যের পরিবেশে সার্বিক ইতিবাচক পরিবর্তন ইত্যাদি নানাবিধ বিষয়ে আরো সাফল্য অর্জন করা অতীব প্রয়োজন। পরিবর্তিত বৈশ্বিক ব্যবস্থায় বাংলাদেশ এখন গুরুত্বপূর্ণ সন্ধিক্ষণে রয়েছে। এমতাবস্থায় এদেশে সঠিক, দীর্ঘমেয়াদী ও বাস্তবানুগ উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রনয়ণ ও তা যথাযথভাবে বাস্তবায়ন করা একান্ত প্রয়োজন। অর্জিত অগ্রগতির ধারাকে অব্যাহত রেখে সার্বিক উন্নয়নের মাধ্যমে একটি মধ্যম আয়ের দেশ হিসাবে স্বীকৃতি লাভের বিষয়টি তরান্বিত করা সম্ভব হবে। এছাড়া দেশে শিল্প-বান্ধব পরিবেশ ও পরিস্থিতি, বাস্তবানুগ দীর্ঘমেয়াদী শিল্প বান্ধব নীতিমালা অনুসরণ ও তা অব্যহত রাখা, নির্ভরযোগ্য, সাশ্রয়ী শক্তি ও জ্বালানীর ব্যবস্থা নিশ্চিত করা, দ্রুত অবকাঠামোগত উন্নয়ন সম্পন্ন করা, ক্রমবর্ধমান নগরায়নের গতিধারাকে উৎসাহ প্রদান, প্রাকৃতিক পরিবেশ সুরক্ষা ও পরিবেশ পরিবর্তনের বিরূপ প্রভাবকে এড়ানো, প্রাকৃতিক দুর্যোগ মোকাবেলা ও দুর্যোগ পরবর্তী পুণর্বাসন দ্রুত সম্পাদন করার মত নানাবিধ প্রয়োজনীয় বিষয়ে দীর্ঘমেয়াদী ও বাস্তবানুগ পরিকল্পনা ও তা বাস্তবায়ন করার ব্যবস্থা রাখার নীতি প্রনয়ণ ও গ্রহণ করার প্রয়োজনীয়তা রয়েছে।

সাম্প্রতিক সময়ে দেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা ও এর ব্যবহারের ক্ষেত্রে ক্রমঅগ্রগতির ধারা দৃশ্যমান রয়েছে। যা মূলত: আবাসিক, বাসস্থান ও বাণিজ্যিক স্থাপনা সমূহের নির্মাণের কারণে ঘটেছে। যার ফলে দেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় বিবিধ সামগ্রীর উল্লেখযোগ্য চাহিদা সৃষ্টি হয়েছে। ক্রমবর্ধমান অবকাঠামোগত উন্নয়ন ও দ্রুত নগরায়নের গতিধারার সাথে তাল মিলিয়ে অন্যান্য খাতের পাশাপাশি এদেশের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রী উৎপাদনে নিয়োজিত শিল্পখাতেরও বিকাশ ঘটেছে। উল্লেখ্য, বিগত বিংশ শতাব্দীর ৯০ দশকের সূচনালগ্নে এদেশে বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্পের দৃশ্যমান অগ্রগতির ধারার সূত্রপাত হয়। এ দেশের সার্বিক অগ্রগতির সাথে সাথে দেশীয় বাজারে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীরও ব্যাপক চাহিদা পরিলক্ষিত হওয়ায় দেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীখাতে বেসরকারী পর্যায়ে বৃহদায়তন শিল্পে বিনিয়োগের প্রবনতা সূচিত হয়। এদেশীয় বাজারের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদা বিদেশ থেকে আমদানির মাধ্যমে ইতিপূর্বে মিটানো হতো। বাংলাদেশের সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর বাজার সমগ্র বিশ্বের মধ্যে ৪০তম বলে স্বীকৃত । চাহিদার সাথে তাল মিলিয়ে এদেশে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রী উৎপাদন প্রক্রিয়ার ধারাবাহিক উন্নয়নের ফলশ্রুতিতে এদেশ ইতিমধ্যে সিমেন্টের উৎপাদন খাতে স্বনির্ভরতা অর্জন করতে পেরেছে। পাশাপাশি বিদেশেও এ দেশীয় সিমেন্ট সামগ্রী রপ্তানী শুরুর মাধ্যমে এর বৈদেশিক বাজার সৃষ্টির ধারা শুরু হয়েছে ।

পরিবর্তিত বিশ্ব পরিস্থিতির কারণে বাংলাদেশকে দেশীয় পন্য রপ্তানী সহ যাবতীয় ব্যবসা ও বাণিজ্যের ক্ষেত্রে অসম প্রতিযোগিতা, ব্রেক্সিটের নেতিবাচক প্রভাব, বৈদেশিক মুদ্রার অন্ত:প্রবাহে ক্রমগত হ্রাস প্রভৃতি নানাবিধ প্রতিকূলতা মোকাবেলা করতে হচ্ছে। বাংলাদেশের " ভিশন ২০২১"-কে সামনে রেখে উন্নয়নের যে ধারার পরিকল্পনা রয়েছে তার সাথে রপ্তানী ক্ষেত্রে প্রবৃদ্ধির নিবিড়

সম্পৃক্ততা রয়েছে । এদেশের ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন খাতের চাহিদার অন্যতম ক্ষেত্র হলো বিদেশে কর্মরত বাংলাদেশীদের প্রেরিত বিপুল পরিমান বৈদেশিক মুদ্রার অন্তঃপ্রবাহ। এর ফলশ্রুতিতে গ্রাম ও শহর অঞ্চলে ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন ও ভৌত অবকাঠামোগত ব্যাপক উন্নয়নের ধারা সৃষ্টি হয়েছিল। মধ্যপ্রাচ্যের দেশগুলিতে বিগত কয়েক বৎসর যাবত দেশীয় জনশক্তি রপ্তানী ক্রমগত ভাবে হ্রাস পাওয়ায় ও নতুন নতুন কর্মসংস্থান আশানুরূপভাবে বৃদ্ধি না পাওয়ায় বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন ও এদেশে তা প্রেরণের ক্ষেত্রে আশংকাজনক নিম্নমুখী প্রবনতা বিরাজমান রয়েছে । বেসরকারী আবাসন খাতে বিশেষতঃ সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর চাহিদার ক্ষেত্রে এ সকল বিষয়গুলি নেতিবাচক প্রভাব ফেলেছে।

সিমেন্ট শিল্প একটি বৃহৎ পুঁজি-নির্ভর বৃহদায়তন ভারী শিল্প, যা ভোক্তাদের চাহিদা ও পণ্যের সরবরাহের উপর সার্বিকভাবে নির্ভরশীল। দেশের সরকারী ও বেসরকারী পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণের গতির সাথে সিমেন্ট ও নির্মান সামগ্রীর চাহিদাও নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। সাম্প্রতিক সমীক্ষায় দেখা যায় যে, সিমেন্টের মতো ভারী শিল্পজাত পন্যের ক্ষেত্রে চক্রাকার চাহিদা বিদ্যমান। সিমেন্টের চাহিদা ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ণ ও বাস্তবায়নের সাথে সরাসরি সম্পৃক্ত। শিল্প এবং আবাসিক গৃহ নির্মাণ খাতে ও ভৌত অবকাঠামোর উন্নয়ন ও বাস্তবায়নে সিমেন্ট প্রধানতম অনুষঙ্গ। নির্মাণখাত এককভাবে গড়ে এদেশের জিডিপিতে ৮-৯% অবদান রেখে চলেছে। এদেশের জিডিপিতে আবাসিক খাতের ৬.৫ -৭% অবদান রয়েছে। বিগত একযুগে এ দুটি খাত দেশের জিডিপিতে যথাক্রমে ১২.৫% ও ৮.৫% অবদান রাখতে সক্ষম হয়েছে। উল্লেখ্য যে, আলোচ্য আর্থিক বৎসরে এদেশের জিডিপির পরিমাণ প্রায় ৭% বলে জানা গেছে। এদেশের সিমেন্ট শিল্পখাতের একটি বিশেষ বৈশিষ্ট্য হলো, যখন ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ কার্যক্রম গতিময় থাকে সে সময় সিমেন্টের চাহিদাও ক্রমবৃদ্ধির ধারায় থাকে। বিপরীতক্রমে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ণ, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ কার্যক্রম বাধাগ্রস্থ হলে সিমেন্টসহ নির্মাণ শিল্পে প্রয়োজনীয় সামগ্রীর চাহিদাও উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস পায়। আমাদের দেশের অর্থনৈতিক সমৃদ্ধির জন্য দেশের নগর ও গ্রাম উভয় পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মান ও পূণ:নির্মান একক ও বৃহদায়তন আবাসিক ও বানিজ্যিক প্রকল্প প্রভৃতি খাতের সম্বনিত উন্নয়ন ও বাস্তবায়নের ধারা অব্যহত রাখার প্রয়োজনীয়তা রয়েছে।

বাজার প্রতিযোগীতা

শিল্প-বাণিজ্য ক্ষেত্রের প্রতিটি খাতকেই প্রতিযোগীতার সম্মুখীন হতে হয় এবং প্রতিযোগীরাও যথেষ্ট তৎপর ও সক্রিয়। প্রতিযোগীদের সম্পর্কে বাস্তব ধারনা, প্রতিযোগীতার বিষয়কে নিয়মিত পর্যবেক্ষন ও যথাসময়ে তা মোকাবেলা করা গেলে একটি তীব্র প্রতিযোগীতামূলক বাজারেও টিকে থাকা সম্ভবপর হয়। উল্লেখ্য যে, এদেশের সিমেন্ট শিল্পের বাজার একটি তীব্র প্রতিযোগীতাপূর্ণ বাজার।

বাংলাদেশের বেসরকারি খাতে ১৯৯৪ সালের পূর্বে কোন বেসরকারী সিমেন্ট শিল্প-কারখানা ছিল না। বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প স্থাপনে সরকারী বিভিন্ন ধরনের উৎসাহ ও প্রণোদনার ফলে এ খাতে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক বেসরকারী উদ্যোক্তাগণ শিল্পস্থাপনের জন্য উৎসাহিত হন। বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প স্থাপনের প্রারম্ভলগ্নে মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ স্থাপন ও এর বাণিজ্যিক যাত্রা শুরু করে। সিমেন্ট শিল্প স্থাপনে গতিসঞ্চারের ধারাবাহিকতায় পরবর্তী এক দশকের মধ্যে এদেশে বেসরকারি খাতে বিপুল সংখ্যক সিমেন্ট শিল্প-কারখানা স্থাপিত হয়।

বর্তমান সময়েও এ প্রক্রিয়াটি অব্যাহত রয়েছে। যার ফলে এ দেশের বেসরকারি খাতে সিমেন্ট শিল্প-কারখানার সার্বিক উৎপাদন সক্ষমতা দেশীয় বাজারে সিমেন্ট ও নির্মাণ সামগ্রীর বার্ষিক মোট চাহিদার তুলনায় অনেক গুন বেশী বলে বিভিন্ন প্রতিবেদনে প্রকাশিত হয়েছে। এদেশের সিমেন্টের চাহিদা অভ্যন্তরীন ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মাণের সাথে অত্যন্ত নিবিড়ভাবে সম্পৃক্ত। দেশের ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের ধারা যখন অব্যাহত থাকে সেসময় সিমেন্টের চাহিদাও উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পায়। সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা বৎসরের বিভিন্ন মৌসুমে অবকাঠামোগত উন্নয়ন খাতের কাজের গতি ধারার হ্রাস বা বৃদ্ধির সাথে উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস বা বৃদ্ধি পায়।

সিমেন্ট উৎপাদনে ব্যবহার্য কাঁচামাল হলো ক্লিংকার, জিপ্সাম, ফ্লাই এ্যাশ, আয়রণ স্ল্যাগ ইত্যাদি। এদেশের সিমেন্ট উৎপাদন শিল্পে ব্যবহৃত কাঁচামাল সমূহের প্রাপ্যতার ব্যাপক ঘাটতি রয়েছে। উক্ত ঘাটতির কারণে এ দেশের সিমেন্ট উৎপাদনকারীগণকে প্রয়োজনীয় শিল্প কাঁচামাল প্রায় সম্পূর্ণটাই বিদেশ হতে আমদানী করতে হয়। দেশে উল্লেখযোগ্য সংখ্যক সিমেন্ট উৎপাদনকারীগণ আধুনিক প্রযুক্তিতে গুণ-মানসম্পন্ন সিমেন্ট সামগ্রী উৎপাদন করছেন। দেশীয় বাজারে মানসম্পন্ন সিমেন্টের বিরাট অংকের চাহিদাও রয়েছে। পাশাপাশি বৈদেশিক বাজারেও এ দেশের আধুনিক প্রযুক্তিতে উৎপাদিত মানসম্পন্ন সিমেন্টের চাহিদা রয়েছে।

বর্তমানে এদেশে সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলির সংখ্যা ১২৬টিরও বেশী। যার মধ্যে ৪৬টি সিমেন্ট কারখানা তাদের উৎপাদন কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। এর পাশাপাশি সিমেন্ট সেক্টরে বেশ কয়েকটি বহুজাতিক বৃহদায়তন সিমেন্ট উৎপাদানকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানও রয়েছে। যার ফলশ্রুতিতে দেশের সিমেন্ট উৎপাদনে নিয়োজিত শিল্প-প্রতিষ্ঠানগুলির মোট বার্ষিক উৎপাদন সক্ষমতা এদেশের সিমেন্টের বর্তমান বার্ষিক চাহিদার তুলনায় অনেক বেশী। সাম্প্রতিক এক জরিপে জানা যায় যে, দেশের সকল সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলির সম্মিলিত ভাবে সিমেন্ট উৎপাদন সক্ষমতা প্রায় ৪৫ মিলিয়ন মেট্রিক টন।

আর এ দেশের সিমেন্ট ভোক্তাদের বার্ষিক মোট চাহিদা হলো প্রায় ২১ মিলিয়ন মেট্রিক টন। উল্লেখ্য যে, আলোচ্য আর্থিক বৎসরে এ দেশের সিমেন্ট খাত ১৮% প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে।

এদেশের সিমেন্ট বাজারের প্রধানতম বৈশিষ্ট্য হলো এর চাহিদা মৌসুম নির্ভর ও ব্যক্তিপর্যায়ে জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমানের স্বল্পতা। যার ফলশ্রুতিতে স্বল্পমেয়াদে এদেশের সিমেন্ট সেক্টরের মিল-কারখানাগুলির বার্ষিক মোট উৎপাদন সক্ষমতার পূর্ণ সদ্ব্যবহার করা সম্ভবপর হচ্ছে না। অবশ্য দেশের বৃহদায়তন কয়েকটি উচ্চাভিলাষী বিনির্মাণ প্রকল্প বাস্তবায়নের উদ্যোগ সরকারী পর্যায়ে নেয়ার ফলে এ দেশের সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প-কারখানার উৎপাদন সক্ষমতার একটি বড় অংশ সেখানে ব্যবহৃত হবার সুযোগ তৈরী হয়েছে।

বিপণন ব্যবস্থাপনা (Marketing Environment)

একটি সুষম বিপনন ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম যে কোন শিল্প-বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানের ভোক্তা ও ক্রেতাসহ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগুলির মধ্যে যোগসূত্রের ধারা বজায় রেখে তাদের চাহিদা, রুচি ও ভোক্তাদের নিকট যথা সময়ে তা সরবরাহ ইত্যাদি বিষয়গুলির মাধ্যমে সম্পন্ন করা হয়। বাজার উন্নয়ন একটি বহুমুখী কার্যক্রম হিসাবে বিবেচিত। যেখানে নানামুখী কর্মধারার সমন্বয় ঘটানো হয়ে থাকে। যার ফলশ্রুতিতে পণ্য বিক্রয় বৃদ্ধি, ভোক্তাদের পণ্য সর্ম্পকে সম্যক ধারণা প্রদান এবং পণ্য সংগ্রহ ও ক্রয়ের ক্ষেত্রে ভোক্তাদের অযথা সময়ক্ষেপণ হ্রাস ইত্যাদি ক্ষেত্রে এর প্রভাব পড়ে থাকে। ফলে উৎপাদকগণ নির্বিঘ্নে তাদের পণ্য উৎপাদন করার পাশাপাশি স্বল্প উৎপাদনী ব্যয়ে অধিক পরিমানে পণ্য উৎপাদন ও সরবরাহ করতে সক্ষম হয়। কার্যকর বিপণন ব্যবস্থার আরেকটি সুবিধা হলো ভোক্তাদের নিকট পণ্য পৌঁছানোর ক্ষেত্রে বাজারের বিভিন্ন স্তরের মধ্যবর্তী ব্যবসায়ীদের সাথে প্রয়োজনীয় যোগাযোগ সুষ্ঠুভাবে স্থাপন ও রক্ষা করা ও তা উত্তোরোত্তর বৃদ্ধি ঘটানো। পণ্যের মান ও অন্যান্য প্রয়োজনীয় বিষয়গুলি যথাসময়ে ভোক্তাদেরকে অবগত করার মাধ্যমে তাদের নিকট তা দ্রুত পৌছানো সম্ভবপর হয়। ফলে পণ্যের গুনগতমান, উৎকর্ষ ও প্রকৃতি সর্ম্পকে ভোক্তাদেরকে সম্যক অবগত হবার পাশিপাশি দ্রুত সরবরাহ ও করা যায়।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ - এর পণ্য বিপণন কার্যক্রমে বিভিন্ন ধরনের প্রনোদণামূলক বিষয়ের পাশাপাশি নতুন নতুন সৃষ্টিশীল বিষয়কে যুক্ত করা হয়ে থাকে। ফলে পণ্য বিপণনের স্বার্থে ও পণ্য বাজার সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ভোক্তা ও বিক্রেতা পর্যায়ে বিবিধ প্রচারকার্য অত্র কোম্পানী চালিয়ে আসছে। বিজ্ঞাপন, ব্যক্তিগত পর্যায়ে বিপণন, প্রশিক্ষণ, অভিজ্ঞতা বিনিময়, নির্মাণ শিল্পের শ্রমিক ও পেশাজীবদের সাথে মতবিনিময়, গণ যোগাযোগ, ভোক্তাদের নিকট সরাসরি বিপণনের মত বিষয়গুলির মাধ্যমে অত্র কোম্পানীর বিপণনের ধারা পরিচালিত হয়ে থাকে।

উৎপাদন ও শিল্পের কাঁচামাল সরবরাহ

সিমেন্ট উৎপাদনের ক্ষেত্রে ব্যবহৃত কাঁচামালসমূহ ভারী পন্য হিসেবে পরিচিত। এর পাশাপাশি সিমেন্ট উৎপাদনের কাঁচামাল যথেষ্ট সংবেদনশীলও বটে। শক্তিশালী ও ভালোমানের সিমেন্ট তৈরীর জন্য প্রয়োজন ভালো মানের ক্লিংকার সামগ্রী। বাংলাদেশের স্বল্পসংখ্যক সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্পপ্রতিষ্ঠানেরই নিজস্ব সূত্রে ক্লিংকার সংস্থান করার মতো সক্ষমতা রয়েছে। সিমেন্ট উৎপাদনের ক্ষেত্রে যদিও বর্তমানে আমাদের এদেশ দৃশ্যতঃ স্বয়ংসর্ম্পূণতা অর্জন করেছে কিন্তু এ দেশীয় সিমেন্ট শিল্পের প্রধান দুর্বল দিক হলো দেশীয় পর্যায়ে সিমেন্ট শিল্প-কারখানার কাঁচামাল তথা ক্লিংকারের বিপুল ঘাটতি। এদেশীয় ৮০% সিমেন্ট উৎপাদনকারী শিল্প প্রতিষ্ঠানগুলি তাদের সিমেন্ট উৎপাদনের জন্য প্রয়োজনীয় কাচাঁমালের চাহিদা বিদেশ হতে আমদানীর মাধ্যমে পূরন করে থাকে। প্রতিবছর আমাদের দেশে ১৫ মিলিয়ন মেট্রিক টন হতে ২০ মিলিয়ন মেট্রিক টন ক্লিংকার এবং লাইমষ্টোন আমদানী করা হয়ে থাকে। বাংলাদেশে প্রায় সকল ধরনের খনিজ সম্পদের অপ্রতুলতার কারণে সিমেন্টের জন্য প্রয়োজনীয় ক্লিংকারসহ অন্যান্য কাচাঁমাল তথা উপকরণসমূহ চীন, হংকং, ভারত, ইন্দোনেশিয়া, থাইল্যান্ড, জাপান, কোরিয়া, মালয়েশিয়া, ফিলিপাইন প্রভৃতি বিভিন্ন দেশ হতে আমদানী করতে হয়। বাংলাদেশ বিশ্বের সবচেয়ে বড় সিমেন্ট উৎপাদনে ব্যবহার্য কাঁচামাল তথা ক্লিংকারসহ ও অন্যান্য দ্রব্যসমূহের আমদানীকারক দেশ। এদেশে সিমেন্ট উৎপাদনে ব্যবহার্য কাঁচামালের পর্যাপ্ত প্রাকৃতিক উৎস না থাকার কারনে উক্ত কাঁচামালের প্রায় ৮৫% বিদেশ হতে আমদানী করার প্রয়োজন হয়। সিমেন্ট শিল্প-কারখানায় ব্যবহার্য কাঁচামালের মধ্যে রয়েছে ক্লিংকার, জিপসাম, ফ্লাই অ্যাশ, আয়রন স্ল্যাগ ইত্যাদি যা পাশ্ববর্তী দেশ ভারতসহ ইন্দোনেশিয়া, থাইল্যান্ড, জাপান, কোরিয়া, মালয়েশিয়া, ফিলিপাইন প্রভৃতি দেশ হতে আনা হয়। আন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্ট শিল্পে ব্যবহার্য কাঁচামালের মূল্যের হ্রাস-বৃদ্ধির যে কোন প্রভাব প্রায় সঙ্গে সঙ্গে এদেশীয় সিমেন্ট বাজারের উপর প্রত্যক্ষভাবে পড়ে থাকে। আন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্ট শিল্পে ব্যবহার্য কাঁচামালের মূল্যের ধারাবাহিকতা না থাকায় আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ ইং আর্থিক বৎসরে সিমেন্ট উৎপাদন খরচের উপর এর সরাসরি নেতিবাচক প্রভাব পড়েছে। সিমেন্টের উৎপাদন কার্য চলাকালে নিরবিচ্ছিন্ন ও পর্যাপ্ত পরিমাণে বিদ্যুৎ সরবরাহ করার বিষয়টি নিশ্চিত হওয়া প্রয়োজন। এদেশে সিমেন্টের উৎপাদনে ব্যবহৃত বিদ্যুৎ সরবরাহের বেশীরভাগই পূরণ হয় জাতীয় পাওয়ার গ্রিড থেকে পাওয়া বিদ্যুৎ দ্বারা। কিন্তু উৎপাদন চলাকালীন সময়ে বিদ্যুৎ সরবরাহে ঘাটতি ও নিরবিচ্ছিন্নভাবে বিদ্যুৎ সরবরাহ না হওয়ায় সিমেন্ট উৎপাদন ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ও জ্বালানীর ব্যয় বৃদ্ধির পাশাপাশি শ্রম মজুরী বৃদ্ধি, বিদ্যুৎ সরবরাহে বিপুল ঘাটতি, কাঁচামাল ও সিমেন্টের পরিবহন ব্যয় বৃদ্ধি ইত্যাদি বিবিধ কারণও আলোচ্য বৎসরে সিমেন্টের উৎপাদন খরচ বৃদ্ধির ক্ষেত্রে অন্যতম প্রভাবক ছিল। এর সাথে কাচাঁমাল আমদানী এবং প্রান্তিক ভোক্তা পর্যন্ত সিমেন্ট পৌঁছানোর পরিবহন ব্যয়ও উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পেয়েছে। এর কারনে সড়ক ও নৌ-পথে সিমেন্ট পরিবহন ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। উল্লেখ্য যে, এদেশে উৎপাদিত সিমেন্টের বেশীর ভাগই ঢাকা, চট্রগ্রাম এবং মংলা এলাকায় উৎপাদিত হচ্ছে।

অত্র কোম্পানী এর পণ্য বিপণনের জন্য নিজস্ব সরবরাহ ও বিতরণ ব্যবস্থা চালু রেখেছে। এ ছাড়া কাঁচামাল ও উৎপাদনে ব্যবহার্য অন্যান্য ভারী পণ্য তথা কাচাঁমাল কারখানা পর্যায়ে পৌঁছানোর জন্য উচ্চ ক্ষমতা সম্পন্ন আধুনিক স্বয়ংক্রিয় মেশিনপত্র ব্যবহৃত হচ্ছে। তদুপরি সমগ্রদেশে দ্রুততার সাথে ও যথাসময়ে পণ্য ভোক্তাদের দোরগোড়ায় পৌছানোর জন্য পণ্য পরিবহন উপযোগী জাহাজ ও নিজস্ব ট্রাকের একটি বহরও অত্র প্রতিষ্ঠানের রয়েছে।

সিমেন্ট খাতে ভোক্তাদের অবস্থান

বাংলাদেশের অর্থনীতি মূলতঃ কৃষি নির্ভরশীল বিধায় পূর্বে অবকাঠামোগত বির্নিমাণ খাত একটি শিল্প হিসাবে স্বীকৃতি পায়নি। এর অন্যতম কারণ ছিল গ্রামীন পর্যায়ে দেশের বিপুল জনগোষ্ঠীর বসবাস। ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মান শিল্পের উন্নয়ণের সাথে সিমেন্ট নিবিড় ভাবে সম্পর্কযুক্ত বিধায় এটি একটি সীমিত চাহিদার শিল্প পণ্য। সিমেন্টের মূল্য এর ভোক্তা চাহিদার ক্ষেত্রে প্রধান বিবেচ্য বিষয় নয়। সিমেন্টের চাহিদার ক্ষেত্রে ভোক্তাদের আস্থাও বিশেষভাবে বিবেচ্য হয়ে থাকে। এ ক্ষেত্রে ভোক্তাদের কোনো বিশেষ ব্র্যান্ডের প্রতি বিশেষ অগ্রাধিকার কার্যকর ভূমিকা রেখে থাকে। দেশের ব্যক্তিপর্যায়ে গৃহ নির্মাণ, যৌথ আবাসণ নির্মাণ, নাগরিক অবকাঠামোগত সুবিধাদির উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথসহ যোগাযোগ ব্যবস্থার সার্বিক উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথসহ যোগাযোগ ব্যবস্থার সার্বিক অগ্রগতি, বড় বড় সেতু, কালভার্ট, ফ্লাইওভারসহ অন্যান্য যোগাযোগ ব্যবস্থার সাথে সংশ্লিষ্ট উল্লেখযোগ্য সংখ্যক অবকাঠামোগত উন্নয়ন, আবাসিক ও বাণিজ্যিক পর্যায়ে বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণে ধারাবাহিকতা বজায় থাকায় দেশের সিমেন্ট শিল্প বিকাশের ক্ষেত্রে তা উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করে আসছে। যার কারণে এদেশে সিমেন্টের মতো কিছু কিছু পণ্যের ক্ষেত্রে শুধুমাত্র প্রতিযোগীতামূলক মূল্যের বিষয়টিই বিবেচিত হয় না। সিমেন্টর মতো শিল্পজ পণ্যের ক্ষেত্রে ভোক্তাদের আস্থা বিশেষভাবে গুরুত্বপূর্ণ। ব্র্যান্ডিং এর ভূমিকা ও প্রয়োজনীয়তাও এক্ষেত্রে রয়েছে। উল্লেখ্য যে, সিমেন্টের মতো শিল্প-পণ্যের উৎপাদনের ক্ষেত্রে প্রতিযোগী বিভিন্ন শিল্প-প্রতিষ্ঠানগুলিতে প্রায় সমজাতীয় প্রযুক্তিই ব্যবহৃত হয়ে আসছে। আমাদের দেশের ভোক্তাদেরকে তাদের অবস্থানগত সুবিধা, ক্রয়ের আচার-প্রকৃতি, ক্রয়ের ধরণ, ক্রয়ের মৌসুম, মৌসুম ভিত্তিক চাহিদার হ্রাস-বৃদ্ধি, সামাজিক-আর্থিক অবস্থা ইত্যাদি বিবিধ বিষয়কে বিবেচনা করে কয়েকটি ভাগে ভাগ করা যায়। শিল্প পণ্যের বাজারে সমজাতীয় অনেক পণ্যের মধ্যে ক্রেতাদের ব্যবহার ও অগ্রাধিকার, মূল্যের প্রতির সংবেদনশীলতা, পণ্যের গুণগতমানের বিষয়ে সচেতনতা, পণ্য মূল্যে হ্রাস-বৃদ্ধির ক্ষেত্রে সংবেদনশীলতা ইত্যাদি নানা বিষয় বিবেচনা করে সে অনুযায়ী পণ্য বাজারজাতকরণের কৌশল নির্ধারণ করতে হয়।

এদেশের সিমেন্টের ভোক্তাদেরকে প্রধানত তিনটি শ্রেণীতে ভাগ করা হয়ে থাকে -

(১) সরকারী ও জনকল্যাণমূলক প্রতিষ্ঠান;

(২) আবাসন নির্মাণকারী প্রতিষ্ঠান;

(৩) ব্যক্তি পর্যায়ের আবাসন নির্মাতা/ক্রেতা-ভোক্তা।

সরকারের গৃহীত বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনার আওতায় বিভিন্ন জনস্বার্থসংশ্লিষ্ট বৃহদায়তন উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ, যেমন - পদ্মা ব্রিজ, দ্রুত যাতায়াত সুবিধা সম্পন্ন সড়ক ব্যবস্থা (MRT), রাজধানী ও বিভাগীয় শহরে বড় বড় ফ্লাইওভার নির্মাণ, বড় রাস্তা-ঘাট, বৃহৎ অবকাঠমো নির্মাণ প্রভৃতি বাস্তবায়ন কাজ শুরু হওয়ায় এদেশে সিমেন্টের চাহিদা ক্রমান্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে। দেশে উৎপাদিত ৪৫% সিমেন্ট ব্যবহৃত হচ্ছে ঢাকা বিভাগে, ২৩% চট্টগ্রাম বিভাগে, বাদবাকী ৩২% দেশের অন্যান্য এলাকায় ব্যবহৃত হচ্ছে। দেশের ব্যক্তি পর্যায়ের আবাসিক বাসস্থান নির্মাণকারীগণের, হার প্রায় ৩০%, আবাসন ও বাণিজ্যিক নির্মাণ প্রতিষ্ঠানের হার ২৫%। আর সরকারী অবকাঠামোগত নির্মানের ক্ষেত্রে প্রায় ৪৫%।

আমাদের দেশের ভোক্তা প্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ বিশ্বে জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের তুলনায় অনেকাংশেই কম। এমনকি আমাদের পার্শ্ববর্তী দেশগুলিতেও জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ আমাদের দেশ হতে অনেক বেশী। আমাদের দেশের জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ ১২৪ কেজি, বিগত বৎসরগুলিতে যা ছিল ১০৫ কেজি উল্লেখ্য যে, জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ পার্শ্ববর্তী দেশ ভারতে ২১৭ কেজি, পাকিস্তানে ২৬৫ কেজি, শ্রীলংকায় ৩১০ কেজি। এছাড়া জনপ্রতি সিমেন্ট ব্যবহারের পরিমাণ দক্ষিণ কোরিয়ায় ৭০৫ কেজি, চীনে ১,৭০০ কেজি মালয়েশিয়ায় ৬১৬ কেজি, ইরানে ৭৭০ কেজিএবং সৌদি আরবে ১,৬৮৩ কেজি।

এদেশে নগরায়নের হার উল্লেখযোগ্য ভাবে ক্রমন্বয়ে বৃদ্ধি পাচ্ছে। ব্যক্তিগত আর্থিক সামর্থ্য ও সক্ষমতা বৃদ্ধি পাওয়ায় ব্যক্তি পর্যায়ে গ্রামে ও শহরের সর্বপর্যায়েই ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের হার দিন দিন বাড়ছে। দেশের ব্যক্তি পর্যায়ে আবাসন নির্মাণ, নাগরিক অবকাঠামোগত সুবিধাদি উন্নয়ন, সড়ক ও জনপথসহ যোগাযোগ ব্যবস্থার সার্বিক উন্নয়ণ, বৃহদায়তন সেতু, কালভার্ট, ফ্লাইওভারসহ বিভিন্ন উচ্চাভিলাষী প্রকল্পসহ অন্যান্য যোগাযোগ অবকাঠামোর উল্লেখযোগ্য উন্নয়ণ, আবাসিক ও বাণিজ্যিক পর্যায়ে বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণ কার্যক্রমসমূহ দেশের সিমেন্ট শিল্প বিকাশের ক্ষেত্রে উল্লেখযোগ্য ভূমিকা পালন করে আসছে।

এ দেশের জনসংখ্যা বৃদ্ধি ও জনসাধারণের অর্থনৈতিক অবস্থার উত্তরোত্তর উন্নয়নের সাথে তাল মিলিয়ে আবাসন ব্যবস্থা ও নগরায়ণের ক্ষেত্রে নব ধারার সৃষ্টি হয়েছে। এক জরীপে দেখা গেছে যে, উন্নয়নের এ সার্বিক ধারা অব্যাহত থাকলে এ দেশে উৎপাদিত সিমেন্টের বার্ষিক চাহিদা ২০২১ সাল নাগাদ ২৮ মিলিয়ন মেট্রিক টন হবে। দেশের সিমেন্টের চাহিদা বৃদ্ধির ধারা

২০৩৫ইং অর্থ বৎসর পর্যন্ত অব্যাহত থাকতে পারে বলে অনুমান করা হচ্ছে। উন্নয়নের এ ধারা অব্যাহত থাকলে দেশের সার্বিক নাগরিক অবকাঠামোগত উন্নয়ন, সড়ক ও যোগাযোগ ব্যবস্থার উন্নয়ন, বৃহদায়তন স্থাপনাসমূহ নির্মাণ কার্যক্রমে দেশের সিমেন্ট শিল্প বিশেষ ভাবে অবদান রাখতে পারবে।

পরিবহন

সিমেন্টের মত ভারী শিল্প-পণ্যের ক্ষেত্রে পরিবহন ব্যয় বিশেষভাবে বিবেচ্য একটি বিষয়। সিমেন্ট এমন একটি শিল্প-পণ্য যা কারখানা হতে পরিবেশক হয়ে ভোক্তার নিকট পৌছানো পর্যন্ত সর্বাংশে পরিবহন ব্যবস্থার উপর নির্ভর করতে হয়। সিমেন্ট শিল্প-পণ্য পরিবহনের ক্ষেত্রে বিভিন্ন প্রকারের যানবাহন ব্যবহার করার প্রয়োজন হয়ে থাকে। যানবাহনের মান ও প্রকৃতি ইত্যাদি বিবিধ বিষয়ের উপর শিল্প-পণ্যের মূল্য, পণ্যের গুণ ও মান বজায় থাকা, সময়মত ভোক্তার নিকট চাহিদা অনুযায়ী পণ্য পৌছানো-ার মত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়সমূহও নির্ভরশীল। পণ্য পরিবহনের ক্ষেত্রে দক্ষতা ও দ্রুততার উপরও ভোক্তাদের আস্থা অনেকাংশে নির্ভর করে থাকে।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পজাত পণ্যের শতকরা প্রায় ৮৫ ভাগ ভোক্তাদের নিকট সড়ক পথে এবং বাদবাকী অংশ নৌ-পথে পরিবহন করা হয়ে থাকে। সিমেন্ট শিল্প-পণ্য উৎপাদনে ব্যবহৃত অধিকাংশ কাঁচামাল সমুদ্র পথে জাহাজযোগে বিদেশ হতে আমদানী করা হয়ে থাকে। আলোচ্য বৎসরে জাহাজে পণ্য পরিবহন ভাড়া বৃদ্ধি, জ্বালানীর মূল্য বৃদ্ধি, মুদ্রাস্ফীতি ও অন্যান্য নানাবিধ কারনে কাঁচামালসহ উৎপাদিত সিমেন্ট পরিবহনের ব্যয় উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি পেয়েছে। ফলে অত্র কোম্পানীকে কাঁচামাল আমদানী, পরিবহন ব্যয় ও সিমেন্ট বাজারজাতকরণ প্রক্রিয়া চালনা করার জন্য অতিরিক্ত ব্যয় নির্বাহ করতে হয়েছে।

মৌসুম নির্ভরতা

এদেশের বিশেষ বিশেষ কতগুলি শিল্পের ক্ষেত্রে মৌসুমভিত্তিক চাহিদার তারতম্য হওয়া একটি অন্যতম বৈশিষ্ট্য। বাংলাদেশের সিমেন্টের বাজারে এটি আরোও প্রকটভাবে দৃশ্যমান এদেশের সিমেন্টের চাহিদা সারা বৎসরব্যাপী একই রকম থাকে না। দেশের সিমেন্টের ভোক্তাদের চাহিদার বিশেষ বৈশিষ্ট্য হলো মৌসুম ভিত্তিক তারতম্য। সিমেন্ট সামগ্রীর ক্ষেত্রে ভোক্তাদের চাহিদা ভিন্ন ভিন্ন মৌসুমে ভিন্নতা থাকে এবং মৌসুম অনুযায়ী তা পরিবর্তীতও হয়। ফলে বৎসরের বিভিন্ন সময়ে সিমেন্টের চাহিদার ক্ষেত্রে তারতম্য ও ভিন্নতা পরিলক্ষিত হয়ে থাকে। সারা বৎসরব্যাপী সিমেন্টের ব্যবহারের তথ্য-উপাত্ত বিশ্লেষণপূর্বক দেখা যায় যে, মৌসুমী আবহাওয়ার সরাসরি প্রভাব দেশের সিমেন্টের চাহিদা ও ব্যবহারের ক্ষেত্রে বেশ প্রভাব বিস্তার করে থাকে। যার ফলে সিমেন্ট বিপণনের ক্ষেত্রে মৌসুম ভেদে ভিন্ন ভিন্ন কৌশল অবলম্বন করতে হয়। এছাড়া সিমেন্টের চাহিদা এদেশের ভৌত অবকাঠামোগত বিনির্মাণের সাথে নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। সার্বিক ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ণের ধারা যখন বেগবান ও অব্যাহত ভাবে থাকে, সে সময় দেশে সিমেন্টের চাহিদাও উত্তরোত্তর বৃদ্ধি পেতে থাকে। বিপরীতক্রমে অবকাঠামোগত উন্নয়ণের ধারা কোন ভাবে ব্যাহত হলে সিমেন্টের চাহিদাও উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস পায়। এর প্রধান কারণ অবকাঠামোগত উন্নয়ন খাতের কাজের গতিধারা প্রতি বৎসর বিভিন্ন মৌসুমে হ্রাস-বৃদ্ধির ফলে সিমেন্টের সার্বিক চাহিদারও উল্লেখযোগ্য হারে হ্রাস-বৃদ্ধি হয়। মৌসুমের পরিবর্তনের সাথে তা কোন কোন বৎসর শতকরা ৫০% ভাগ পর্যন্ত হ্রাস বা বৃদ্ধি পেয়ে থাকে। এদেশে সিমেন্ট খাতে মৌসুম ভিত্তিক তারতম্য/পরিবরর্তনশীলতার প্রকৃতিকে বিশ্লেষন করে ইংরেজি বৎসরের ভিত্তিতে নিম্নলিখিত ভাবে ভাগ করা হয়েছে :

ভরা মৌসুম	-	জানুয়ারী থেকে এপ্রিল/মে মাস;
খরা মৌসুম	-	জুন থেকে সেপ্টেম্বর মাস; এবং
বিষন্ন মৌসুম	-	অক্টোবর থেকে ডিসেম্বর মাস ।

তবে প্রায় যেকোন স্বাভাবিক বৎসরের ভরা মৌসুমের ৫ - ৬ মাস সময়কালে এদেশের মোট সিমেন্ট উৎপাদন ও সরবরাহ উক্ত সময়ে দেশের সার্বিক মোট চাহিদার তুলনায় অনেক ক্ষেত্রে সমান বা কোন কোন সময় চাহিদার তুলনায় সিমেন্ট সরবরাহে এমন কি ঘাটতিও দেখা দেয়।

সিমেন্টের চাহিদার সার্বিক পরিস্থিতি দেশের সামগ্রিক অবকাঠামোগত উন্নয়নের সাথে ওতপ্রোতভাবে সর্ম্পকযুক্ত। যখন দেশের নির্মাণ খাতে অগ্রযাত্রা থাকে তখন সিমেন্টের চাহিদাও বেশি থাকে।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পখাতে জানুয়ারী হতে এপ্রিল মাস পর্যন্ত সময়কে ভরা মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়, যা অনেক সময় মে মাস পর্যন্ত প্রলম্বিত হয়ে থাকে। এসময়ই এদেশের বার্ষিক ব্যবহৃত মোট সিমেন্টের প্রায় ৫০% ভাগেরও বেশী ব্যবহৃত হয়। কারন এসময় এদেশে বৃষ্টিপাত সর্বনিম্ন পর্যায়ে থাকে। যার ফলশ্রুতিতে এসময়কে গৃহ নিমার্ণ সহ যাবতীয় অবকাঠামোগত উন্নয়ণ ও বিবিধ উন্নয়নমূলক প্রকল্প বাস্তবায়নের অনুকূল সময় হিসাবে বিবেচনা করা হয়।

জুন হতে সেপ্টেম্বর মাস এ সময়কালকে সিমেন্ট খাতের খরা মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়। কারণ এসময় সিমেন্টের সার্বিক চাহিদা কমে যায়। এদেশে এসময় বৃষ্টিপাতের মৌসুম বিরাজমান থাকায় আবাসিক গৃহনির্মানসহ বানিজ্যিক অবকাঠামোগত উন্নয়ণ কার্যক্রম প্রায় বন্ধ থাকে। যদিও বৃষ্টিপাত সিমেন্ট নির্ভর নির্মাণসমুহে কিউরিং-এর জন্য অনুকূল ।

এদেশের সিমেন্ট শিল্পখাতে সাধারনতঃ অক্টোবর হতে ডিসেম্বর মাসকে বিষন্ন মৌসুম হিসাবে বিবেচনা করা হয়ে থাকে। এসময় কালটি এখাতের ভর মৌসুম শুরু হবার অব্যবহিত পূর্বে থাকার এসময় যাবতীয় নির্মাণ সামগ্রীর প্রাপ্যতাও সর্বনিম্ন পর্যায়ে থাকে।

এতদ বিষয়গুলিকে সম্যক বিবেচনাপূর্বক অত্র কোম্পানী এর উৎপাদন, বাণিজ্যিক ও বিপণনের যাবতীয় কর্মধারাকে নির্ধারন করেছে এবং ভিন্ন ভিন্ন মৌসুমে পৃথক পৃথক ভাবে এর বাণিজ্যিক কার্যক্রম পরিচালনা করে চলছে।

উৎপাদন - সরবরাহ ব্যবস্থাপনা

সিমেন্ট উৎপাদন প্রযুক্তি নির্ভর একটি জটিল শিল্প প্রক্রিয়া। উৎপাদন ও সরবরাহ ব্যবস্থাপনা যে কোন শিল্পজাত পণ্যের ক্ষেত্রে বেশ গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। শিল্প-পণ্য তৈরীর কাঁচামালের সরবরাহ বা প্রাপ্তির সুবিধা, উৎপাদিত পণ্য পরিবহন ব্যয়, বাজারজাতকরন ও পরিবহন সুবিধা তথা কাঁচামাল সরবরাহ, কারখানা ও পন্যের ভোক্তাদের অবস্থানগত দুরত্ব বিক্রয় মূল্যের উপরও বেশ প্রভাব ফেলে। তদুপরি উৎপাদনের ক্ষেত্রে সার্বিক দক্ষতা পণ্য ও কাচাঁমালের সরবরাহ দক্ষতার উপর অনেকাংশে নির্ভরশীল। যা উৎপাদনকারীর বাণিজ্যিক মুনাফাকে বিশেষভাবে প্রভাবিত করে। উৎপাদক ও ভোক্তাদের পারস্পরিক অবস্থানগত দুরত্বের প্রভাবে মুনাফার হ্রাস বা বৃদ্ধি ঘটে। কারণ সিমেন্ট মূল্যের অনুপাতে অধিক পরিমান পণ্য (high volume- low value commodity) হিসাবে বিবেচিত একটি শিল্পজাত পণ্য।

বাংলাদেশে সিমেন্টের সরবরাহ ও যোগান অঞ্চলভিত্তিক। ফলে অঞ্চলভেদে সিমেন্টের মূল্যে উল্লেখযোগ্য পার্থক্য দেখা যায়। পরিবহন খরচ কম হলে এবং তৎসঙ্গে সিমেন্টের নিরবিচ্ছিন্ন সরবরাহ নিশ্চিত করা গেলে তা উৎপাদনকারীর জন্য লাভজনক বলে বিবেচিত হয়। এজন্য এদেশে সিমেন্টকে অঞ্চলভিত্তিক পণ্য হিসাবেই দীর্ঘদিন যাবৎ গণ্য করা হচ্ছে। এর প্রধান কারণ হলো বিভিন্ন অঞ্চলে সিমেন্টের অসম চাহিদা এবং তার ভিত্তিতে সিমেন্টের যোগান পরিস্থিতি। এদেশের বিভিন্ন অঞ্চলের জনসাধারনের মাথাপিছু গড় আয়ের মধ্যে বিরাট তফাৎ আছে। একারনে অঞ্চলভিত্তিক শিল্পকারখানার উন্নয়ন এবং জনগণের মাথাপিছু আয় বিভিন্ন পণ্যের চাহিদা ও সরবরাহের উপর বেশ প্রভাব বিস্তার করে। বিভিন্ন সমীক্ষায় দেখা গেছে যে, সারা দেশের মধ্যে ঢাকা ও চট্টগ্রাম বিভাগে সিমেন্ট ও নির্মান খাতে ব্যবহার্য অন্যান্য পন্যের চাহিদা তুলনামূলকভাবে বেশী।

এদেশের বিভাগ ভিত্তিক সিমেন্টের ভোক্তদের সার্বিক চাহিদার শতকরা হার হলো ঃ

ঢাকা বিভাগ - ৪৫%,	চট্টগ্রাম বিভাগ - ২৩%,
খুলনা বিভাগ - ১০%,	রাজশাহী বিভাগ ও রংপুর বিভাগ - ১০%,
বরিশাল বিভাগ - ৫%,	সিলেট বিভাগের চাহিদা - ৭%।

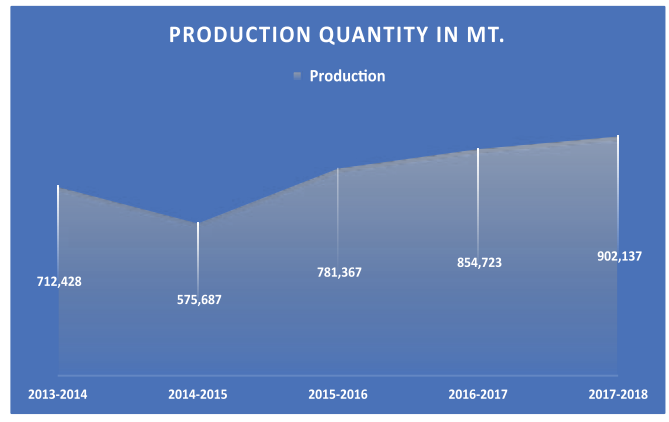
মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেডের শিল্প-কারখানাটির অবস্থান বাগেরহাট জেলার মংলা শিল্প এলাকায়। যা উক্ত শিল্পাঞ্চলের প্রথম শিল্প প্রতিষ্ঠান ও বটে। অত্র কোম্পানীর কারখানার এ অবস্থানগত সুবিধার কারণে খুলনা, বরিশাল, রংপুর, রাজশাহী ও ঢাকা বিভাগসহ দেশের উত্তর ও দক্ষিণাঞ্চলে অত্র কোম্পানীর কারখানায় উৎপাদিত সিমেন্ট সরবরাহের ক্ষেত্রে বিশেষ সুবিধাজনক অবস্থানে রয়েছে। এসকল অঞ্চলে স্বল্প সময়ে স্থল ও জল উভয় পথেই সিমেন্ট পরিবহন করা হচ্ছে। এছাড়া অত্র কোম্পনীর নিজস্ব পণ্য পরিবহন ব্যবস্থা বিদ্যমান থাকায় সমগ্র বাংলাদেশকে এর পণ্য সরবরাহের নেটওয়ার্কের আওতায় আনা সম্ভব হয়েছে।

পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় (Production and Sales)

পণ্য উৎপাদন ও পণ্য বিক্রয় পৃথক বিষয় হলেও এগুলি একে অপরের উপর বিশেষভাবে নির্ভরশীল। দেশের সরকারী ও বেসরকারী পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ণ, সড়ক ও জনপথ নির্মাণ, আবাসন নির্মাণ ও পুণঃনির্মাণের গতির সাথে সিমেন্টের চাহিদাও নিবিড় ভাবে সম্পৃক্ত। অত্র কোম্পানীর ক্রেতাদের ব্যবহার ও চাহিদার ভিত্তিতে কয়েক ভাগে ভাগ করা যায় যেমন -

১) বিতরণকারী;	২) ডিলার;	৩) খুচরা বিক্রেতা;
৪) ঠিকাদার;	৫) শিল্প-কারখানা;	৬) আবাসন নির্মাতা প্রতিষ্ঠান;
৭) ব্যক্তিগত বাড়ি নির্মাণ;	৮) অন্যান্য ভোক্তা/ক্রেতা।	

আলোচ্য আর্থিক বৎসরে উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমের সার্বিক ধারা অব্যাহত রাখার পাশাপাশি তা আরো বৃদ্ধির জন্য অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ অত্যন্ত সচেষ্ট থাকায় পণ্য উৎপদন ও বিক্রয় পরিস্থিতির সার্বিক অগ্রগতির ধারায় ইতিবাচক ফল লাভ করা সম্ভবপর হয়েছে।

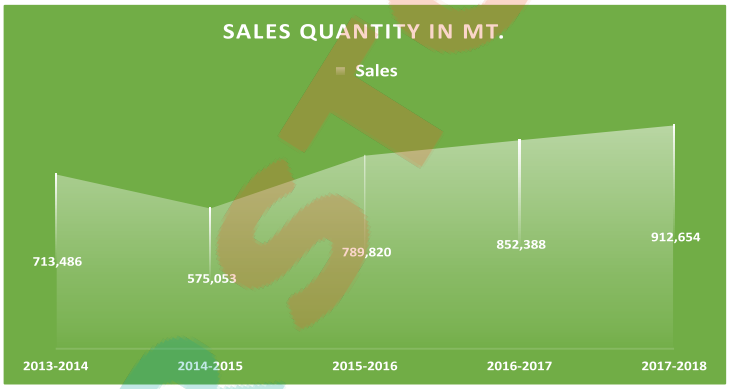


আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী ৯.০২ লক্ষ মেঃ টন সিমেন্ট উৎপাদন করতে সক্ষম হয়েছে। পূর্ববর্তী বছরে যা ছিল ৮.৫৫ লক্ষ মেঃ টন। ফলে পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরের তুলনায় আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন ৫.৫% বৃদ্ধি পেয়েছে।



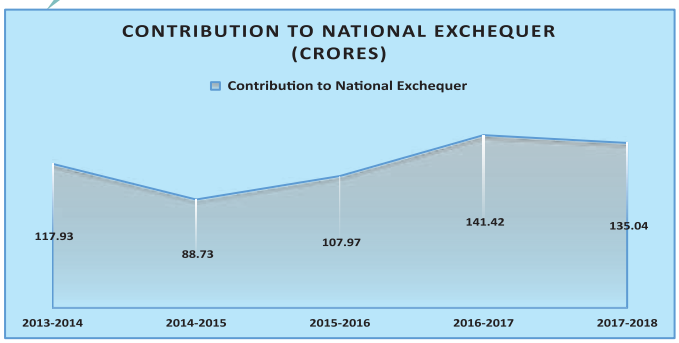
অপরপক্ষে ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ছিল ৫৫৩.৩৪ কোটি টাকা যা বিগত ২০১৬-২০১৭ আর্থিক বৎসরে ছিল ৪৯৮.১ কোটি টাকা।

অর্থাৎ পূর্ববর্তী বছরের তুলনায় আলোচ্য বৎসরে নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ৫৫.২৪ কোটি টাকা বৃদ্ধি পেয়েছে। এর প্রেক্ষিতে আলোচ্য বৎসরে নীট বিক্রয়ের ক্ষেত্রে ১১.০৯% প্রবৃদ্ধি অর্জিত হয়েছে।



উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধি

বাংলাদেশের মত একটি ক্ষুদ্র অথচ তীব্র প্রতিযোগীতামূলক সিমেন্ট খাতের বাজারে প্রযুক্তি নির্ভর কোন শিল্প-কারখানাকে টিকে থাকার জন্য প্রয়োজন প্রযুক্তির সাথে সংগতি রেখে উৎপাদন ও বাণিজ্যিক কৌশল নির্ধারণ করা। এছাড়া বৎসরের ভিন্ন ভিন্ন সময়ে পরিস্থিতি পর্যালোচনা করার সক্ষমতা বজায় রাখা। এছাড়াও অত্র কোম্পানীকে দেশের বাজারে এর প্রতিযোগীদের কর্মধারা ও নতুন নতুন শিল্প কারখানার আগমন, এ খাতে যাবতীয় ঝুঁকি সমূহের উদ্ভব ও তা প্রতিকারের মত গুরুত্বপূর্ন বিষয়গুলির দিকেও সজাগ দৃষ্টি রাখতে হয়। ইতিপূর্বে আমরা আপনাদেরকে অবগত করেছি যে, বর্তমানে আমাদের দেশে স্থানীয় পর্যায়ে সিমেন্টশিল্প খাতে চাহিদার তুলনায় অতিরিক্ত পরিমাণে সিমেন্ট উৎপাদিত হচ্ছে। অপর পক্ষে দেশীয় বাজারে মানসম্পন্ন সিমেন্টের বিপুল চাহিদাও রয়েছে। সিমেন্টের কার্যকর চাহিদা এবং যোগান ইংরেজী বছরের প্রথম ভাগে বেশী থাকে, এ তথ্য বিবেচনায় রেখে অত্র কোম্পানী এর উৎপাদন সক্ষমতা আরোও বৃদ্ধির উদ্যোগ ইতিমধ্যে গ্রহণ করেছে। উৎপাদন সক্ষমতার পরিকল্পনা পরিপূর্ণ ভাবে বাস্তবায়িত হলে অত্র কোম্পানীর মুনাফা বৃদ্ধি পাবে বলে আশা করা যাচ্ছে। এ জন্য অত্র কোম্পানী ২০১৭ সালে ডেনমার্ক-এর এফএল স্মিথ নামক কোম্পানীর সাথে ভার্টিকেল রোলার মিল (VRM) মেশিনারিজ আমদানী ও তা মংলা কারখানা এলাকায় স্থাপনের জন্য একটি চুক্তি স্বাক্ষর করেছে। ভার্টিকেল রোলার মিল মেশিনারিজ স্থাপনের কার্য সুষ্ঠুভাবে সম্পাদিত হলে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন সক্ষমতা বছরে প্রায় ২০ লাখ মেট্রিক টনে উন্নীত হবে। দুই বৎসরের মধ্যেই উক্ত প্রকল্প বাস্তবায়িত হবে বলে নির্ধারিত হয়েছে। উক্ত পরিকল্পনা যথাযথ ভাবে বাস্তবায়ন করা সম্ভবপর হলে তা হবে অত্র কোম্পানীর ২য় ইউনিট। ইতিমধ্যে ডেনমার্ক হতে ভিআরএম যন্ত্রপাতির প্রথম চালান এসে পৌছেছে এবং তা মংলা কারখানা এলাকায় স্থাপনের কাজ পূর্ণোদ্যমে চালু রয়েছে। পরবর্তী ও শেষ চালান ২০১৮ বর্ষের শেষ নাগাদ এদেশে এসে পৌছাবে বলে আমরা আশা করছি। ডেনমার্ক-এর এফএল স্মিথ নামক কোম্পানীর সাথে ভার্টিকেল রোলার মিল মেশিনারিজ আমদানী বাবদ অত্র কোম্পানীকে ২৪৪.৭৯ কোটি টাকা পরিশোধ করতে হবে। সব কিছু স্বাভাবিক থাকলে এবং পরিকল্পনা অনুযায়ী বাস্তবায়নের কাজ সুসম্পন্ন হলে ২০১৯ইং সনের মাঝামাঝি থেকে ভার্টিকেল রোলার মিলটি চালু করার মাধ্যমে এ ইউনিট হতে বাণিজ্যিকভাবে সিমেন্ট উৎপাদন ও সরবরাহ করা সম্ভবপর হবে। উল্লেখ্য যে, ডেনমার্ক-এর এফএল স্মিথ-এর সাথে সম্পাদিত যন্ত্রপাতি ক্রয় চুক্তিতে অর্থায়নের মাধ্যমে তা বাস্তবায়নের জন্য ইনফ্রাকষ্টাকচার ডেভালপমেন্ট কোম্পানী লিঃ (IDCOL) নিকট থেকে অত্র কোম্পানী শিল্প-ঋণ সুবিধা গ্রহন করেছে।



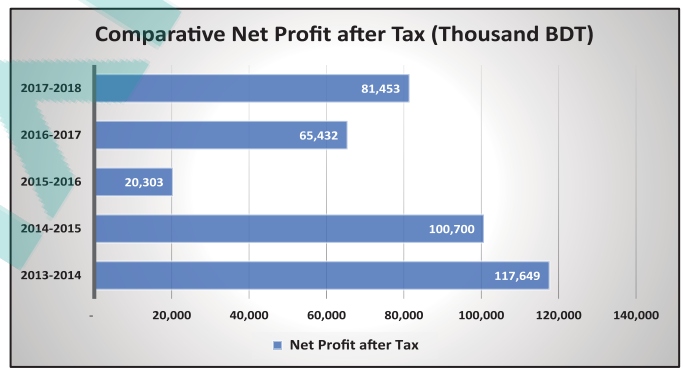
২০১৭-২০১৮ইং আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী রাষ্ট্রীয় কোষাগারে ১৩৫.০৪ কোটি টাকা কর, শুল্ক ও ভ্যাট ইত্যাদি হিসাবে পরিশোধ করেছে যা অত্র কোম্পানীর বার্ষিক নীট বিক্রয়ের ২৪.৪১%। পূর্ববর্তী অর্থ বৎসরে যা ছিল ১৪১.৪২ কোটি টাকা। উক্ত বৎসরের যা নীট বিক্রয়ের ২৮.৩৯% ছিল।

প্রাতিষ্ঠানিক কর্মদক্ষতা

প্রতিটি শিল্প ও বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানকে তাদের নিজ নিজ কর্ম পরিকল্পনা অত্যন্ত সর্তকতা ও বিচেনার সাথে প্রণয়ন বাস্তবায়ন করতে হয়। এর পাশাপাশি লক্ষ্য অর্জনের জন্য যথাযথ কর্মকৌশলও নির্ধারণ করতে হয়। যথাযথ কর্মকৌশল পরিকল্পনা যে কোন কোম্পানীকে তার ব্যবসা প্রসারণ, উন্নয়ণ এবং বাজারে এর অবস্থান তৈরী ও তা ধরে রাখার ক্ষেত্রে কার্যকরভাবে সহায়তা করে থাকে।

প্রতিযোগীতামূলক বাজার ব্যবস্থায় টিকে থাকার জন্য ও সার্বিক উন্নয়নের ধারার উত্তরণ ঘটানোর লক্ষ্যে প্রতিটি শিল্প-বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানকে উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমে ইতিবাচক ফল অর্জন করতে হয়। আলোচ্য আর্থিক বৎসরেও অত্র কোম্পানীর উৎপাদন এবং বিক্রয় কার্যক্রমের সার্বিক ধারা অব্যাহত রাখতে অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ অত্যন্ত সচেষ্ট থাকায় পণ্য উৎপাদন ও বিক্রয় পরিস্থিতির সার্বিক অগ্রগতির ইতিবাচক ধারা অব্যাহত ছিল।

আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ইং আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ছিল ৫৫৩.৩৪ কোটি টাকা যা বিগত আর্থিক বৎসরে ছিল ৪৯৮.১০ কোটি টাকা। অর্থাৎ পূববর্তী বছরের তুলনায় আলোচ্য সময়ে নীট বিক্রয়লব্ধ আয় ৫৫.২৪ কোটি টাকা তথা ১১.০৯% বৃদ্ধি পেয়েছে। কোম্পানীর কার্যক্রম পরিচালনা ব্যবস্থাপনায় দক্ষতা, অক্লান্ত পরিশ্রম ও কঠোর নিষ্ঠার দায়িত্ব পালনের ফলে আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী যাবতীয় বিরূপ ও প্রতিকূল পরিস্থিতি সত্ত্বেও ৮.১৪ কোটি টাকা মুনাফা অর্জন করতে সক্ষম হয়েছে। পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরে যা ছিল ৬.৫৪ কোটি টাকা অর্থাৎ পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় আলোচ্য বৎসরে মুনাফা ২৪.৪৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।



উল্লেখ্য যে, আলোচ্য আর্থিক বৎসরে কোম্পানীর পণ্য উৎপাদন ব্যয়ের পরিমাণ ছিল ৪৯৬.৪৪ কোটি টাকা। বিগত আর্থিক বৎসরে যা ছিল ৪৪৩.৩৩ কোটি টাকা। বিগত আর্থিক বৎসরের তুলনায় আলোচ্য আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর পণ্য উৎপাদন ব্যয় ১১.৯৮% বৃদ্ধি পেয়েছে।

লভ্যাংশ প্রদান

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়কে অত্যন্ত গুরুত্বের সকল সবসময় বিবেচনা করে এসেছে। কোম্পানীর আর্থিক অর্জনকে লভ্যাংশ বা বোনাস শেয়ারের আকারে শেয়ারহোল্ডারদের মাঝে বন্টনের বিষয়ে পরিচালকমন্ডলী দায়িত্বশীল ও সচেতন রয়েছেন। এক্ষেত্রে শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থকে সর্বাধিক গুরুত্ব ও প্রাধান্য দেয়া হয়ে থাকে। এ লক্ষ্যে কোম্পানী তার উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য যাবতীয় কর্ম পরিকল্পনা ইতিমধ্যে গ্রহন ও তা বাস্তাবয়নের লক্ষ্যে কাজ করে চলেছে। এজন্য অত্র কোম্পানী ইনফাষ্ট্রাকচার ডেভেলপমেন্ট কোম্পানী লিঃ (ইডকোল) হতে ঋণ গ্রহণের জন্য একটি চুক্তি সম্পাদন করেছে। গৃহীত ঋণ অত্র কোম্পানীর সিমেন্ট উৎপাদনের সক্ষমতা অর্জনের লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য গৃহীত পরিকল্পনা বাস্তবায়ণের ক্ষেত্রে পর্যাপ্ত নয় বিধায় অত্র কোম্পানী আরোও ১০০ কোটি টাকা সংস্থানের লক্ষ্যে "Fully Reedemable Preference Shares" প্রাইভেট প্লেসমেন্টের মাধ্যমে ইস্যু করার জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে। কোম্পানীর সার্বিক অবস্থা বিবেচনা ও অন্যান্য বিষয়াদিকে বিশ্লেষণ, অর্জিত আর্থিক সাফল্য, তারল্যের সাথে সংগতি রেখে এবং চলমান অন্যান্য গুরুত্বপূর্ন বিষয়কে বিবেচনায় রেখে আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ইং আর্থিক বৎসরের জন্য অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী কোম্পানীর সকল সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের জন্য ১০% হারে (১০:১) বোনাস শেয়ার প্রদানের জন্য প্রস্তাব করেছেন। যা অত্র কোম্পানীর সকল সাধারণ শেয়ারহোল্ডাগণ ১০:১ হারে পাবেন। উল্লেখ্য, যে সকল সম্মানিত শেয়ার হোল্ডারগণের নাম অত্র কোম্পানী কর্তৃক পূর্ব ঘোষিত রেকর্ড ডেটে (তারিখ-০৪/১০/২০১৮ইং) কোম্পানীর সদস্যবহিতে অর্ন্তভূক্ত রয়েছেন শুধুমাত্র তারা উক্ত ঘোষিত বোনাস-শেয়ার পাবার জন্য যোগ্য বলে বিবেচিত হবেন।

উক্ত বিষয়টি অত্র ২৬তম বার্ষিক সাধারণ সভায় উপস্থিত সম্মানিত সদস্যবৃন্দের সদয় অনুমোদনের জন্য পরিচালকমন্ডলী পেশ পূর্বক তা অনুমোদনের জন্য সুপারিশ করেছেন।

উল্লেখ্য, পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরে সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারদের জন্য ঘোষিত নগদ লভ্যাংশের হার ছিল ২০%।

জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর অবদান

কোন দেশের উন্নয়ণ খুব দ্রুত অর্জিত হয়নি। এক্ষেত্রে অর্থনৈতিকসহ সকল খাতের সমন্বিত অংশ গ্রহনের পাশপাশি সকল নাগরিকদের ইতিবাচক আর্থিক ও সামগ্রিক অবদান না থাকলে উক্ত দেশের আর্থ-সামাজিক তথা সার্বিক অর্থনৈতিক উন্নয়ণ ঘটানো সম্ভবপর হয় না। এর পাশাপাশি দেশের আপামর জনগোষ্ঠির সমন্বিত দৃঢ় প্রত্যয় ও প্রচেষ্টা অতীব প্রয়োজন।

অত্র কোম্পানী এর কর্মধারার সূচনালগ্ন হতে এদেশের জাতীয় কোষাগারে কর, শুল্ক, ভ্যাট ইত্যাদির মাধ্যমে দেশের জাতীয় উন্নয়নে অবদান রাখার বিষয়টিকে বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে এসেছে। এরই ধারাবাহিকতায় আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী কর, শুল্ক, ভ্যাট ইত্যাদি বিবিধ খাতে দেশের জাতীয় কোষাগারে মোট ১৩৫.০৪ কোটি টাকা জমা প্রদান করতে সক্ষম হয়েছে।

আলোচ্য আর্থিক বৎসরে বাংলাদেশের জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর জমাকৃত অর্থের পরিমান ছিল উক্ত বৎসরের মোট বিক্রয়লব্ধ আয়ের শতকরা ২৪.৪১%। উল্লেখ্য যে, ২০১৬-২০১৭ আর্থিক বৎসরে এদেশের জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর জমার পরিমান ছিল ১৪১.৪২ কোটি টাকা। যা ২০১৬-২০১৭ আর্থিক বৎসরের মোট বিক্রয়লব্ধ আয়ের শতকরা ২৮.৩৯% ছিল। আমরা আশাবাদী যে আমাদের উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধি পেলে জাতীয় কোষাগারে অত্র কোম্পানীর অবদান আরোও বৃদ্ধি পাবে।

পরিবেশ সংরক্ষণ

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী ও ব্যবস্থাপনা দেশের সার্বিক পরিবেশ ও প্রতিবেশ সংরক্ষণ, তা বজায় রাখা এবং উন্নয়ণের বিষয়ে যথেষ্ট সচেতন ও যত্নশীল রয়েছেন। এদেশের প্রাকৃতিক ভারসাম্য রক্ষা ও সংরক্ষণকে বিবেচনায় রেখে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন ও তৎসংশ্লিষ্ট অন্যান্য কর্ম-পরিকল্পনা গৃহীত হয়ে আসছে। যা আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ বৎসরেও অব্যহত ছিল। অত্র কোম্পানী এর কারখানা ও অন্যান্য কার্যালয়ে পরিবেশ দূষণ নিয়ন্ত্রনের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় সংখ্যক আধুনিক যন্ত্রাদি স্থাপন করেছে। যা অত্র কোম্পানীর সিমেন্ট শিল্প কারখানাটির বিবিধ দূষণ সৃষ্টিকারী উপাদানসমূহকে নির্মূল এবং দূরীকরনের জন্য যথাসাধ্য কাজ করছে। এর ফলে অত্র কোম্পানীর কারখানা ও এর অন্যান্য কার্যালয়ের কাজের সার্বিক পরিবেশ উল্লেখযোগ্যভাবে উন্নত হয়েছে এবং পণ্য উৎপাদনের ক্ষেত্রেও এর ইতিবাচক প্রভাব লক্ষ্যনীয়ভাবে পড়েছে।

ঝুঁকি এবং এর প্রতিকার ব্যবস্থাপনা

ঝুঁকি এমন একটি বিষয় যার প্রভাব সুদূর প্রসারী এবং এর ব্যাপ্তী ও প্রকৃতি বেশ ব্যাপক ও জটিল। প্রতিটি ব্যবসা-বাণিজ্যের সাথেই বিভিন্ন প্রকারের ঝুঁকির অত্যন্ত নিবিড় সম্পর্ক রয়েছে। কারণ প্রতিটি ব্যবসা-বাণিজ্যে রয়েছে অনিশ্চয়তা। এর সাথে মুদ্রাস্ফিতি, বৈদেশিক মুদ্রার বিনিময়হারের তারতম্য, দ্রব্যের মূল্যে প্রতিকুল পরিবর্তন, অর্থনৈতিক মন্দাবস্থা, আর্থিক ক্ষতি, প্রাকৃতিক দুর্যোগ, রাজনৈতিক গোলযোগ, অপ্রত্যাশিত দুর্ঘটনা ইত্যাদি নানা ধরনের সমস্যা শিল্পখাতকে ঝুঁকির সম্মুখীন করে থাকে। বাংলাদেশের সিমেন্ট সেক্টর একটি উদীয়মাণ ভারী শিল্প খাত। এর সাথে জড়িত রয়েছে নানাবিধ দৃশ্যমান ও অপ্রত্যাশিত ঝুঁকিসমূহ। অত্র কোম্পানী এ সকল ঝুঁকি মোকাবিলা ও ব্যবস্থাপনার বিষয়ের উপর বিশেষ গুরুত্ব আরোপ করে থাকে। এদেশের ক্ষুদ্র পরিসরের ভোক্তা বাজারে রয়েছে অধিক সংখ্যক প্রতিযোগী। যার কারনে এ বাজার তীব্র প্রতিযোগীতামূলক। এছাড়া এদেশের সিমেন্ট খাতের কাঁচামালসহ প্রায় সকল পণ্যসমূহকে বিদেশ হতে আমদানী করতে হয়। যা অত্যন্ত ঝুঁকিপূর্ণ। বৈশ্বিক বাজারে অসম প্রতিযোগীতা এবং বৈশ্বিক সমস্যাদি তৎসঙ্গে মন্দাবস্থাও এদেশের সিমেন্ট খাতকে নেতিবাচকভাবে প্রভাবিত করে থাকে। অত্র কোম্পানীর ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা কার্যক্রম এ ধরনের প্রযুক্তি নির্ভর শিল্পকারখানার সাথে সংশ্লিষ্ট সম্ভাব্য ভবিষ্যৎ ঝুঁকি ও সম্ভাব্য ক্ষতি মোকাবেলা, ঝুঁকি চিহ্নিত করা, ঝুঁকির জন্য প্রয়োজনীয় প্রস্তুতি রাখা ও ঝুঁকির উদ্ভবের সাথে সাথে তা যথোপযুক্তভাবে দৃঢ়তার সাথে মোকাবেলা করার মত বিষয়গুলিকে বিশেষ গুরুত্ব দিয়ে পরিচালিত হয়ে আসছে। সম্ভাব্য ভবিষ্যৎ ঝুঁকি ও ক্ষতিসমূহকে নির্মূলের বিষয়টি একান্তভাবে সম্ভবপর না হলে তা যতদুর সম্ভব সর্বনিম্ন পর্যায়ে রাখা ও নিয়ন্ত্রণ করার বিষয়গুলিকে অত্র কোম্পানী এর কর্মপরিকল্পনার কৌশল ও সক্রিয় বিবেচনার ভেতর রেখে যাবতীয় কার্যধারা পরিচালনা ও বাস্তবায়ন করে আসছে।

স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পার্টির সাথে লেনদেন

অত্র কোম্পানী এর পণ্য উৎপাদন ও সার্বিক ব্যবস্থা কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট আইনের বিধি, বিধান ও অন্যান্য প্রযোজ্য নির্দেশনা প্রতিপালন, শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থসংরক্ষণ, সকল ক্ষেত্রে নৈতিকতা রক্ষার বিধি-বিধান, যাবতীয় কর্মকাণ্ডের জবাব-দিহিতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা প্রভৃতি বিষয়গুলির উপর বিশেষ গুরুত্ব ও প্রাধান্য দিয়ে এসেছে এবং তা পূর্ণভাবে পালনে সচেষ্ট রয়েছে। আগামীতে এ ধারা আরোও অব্যহত থাকবে বলে আমরা আশাবাদী।

আলোচ্য আর্থিক বৎসরের প্রতিবেদনে অত্র কোম্পানীর সাথে স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পার্টির সাথে লেনদেন সম্পর্কীত বিস্তারিত বিবরণ নিরীক্ষা প্রতিবেদনের নোট নম্বর ৩৫ পৃষ্ঠা নং- ১১৩ এ উল্লেখ করা হয়েছে।

পূর্ণ প্রত্যাহারযোগ্য, অপরিবর্তনযোগ্য ও নিবন্ধনযোগ্য অগ্রাধিকার শেয়ার ইস্যু (Issuance of Fully Redeemable, Non-Convertible and Non-Listed Preference Shares)

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ এর উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে বর্তমান উৎপাদন সক্ষমতাকে ২০লক্ষ মেট্রিক টনে উন্নীত করার এক বিশাল কর্মযজ্ঞ শুরু করেছে। IDCOL-এর নিকট হতে প্রাথমিক ভাবে ঋণ গ্রহণের মাধ্যমে উক্ত পরিকল্পনার প্রারম্ভিক অর্থ সংস্থানের উদ্যোগ ইতিমধ্যে নেয়া হয়েছে। উক্ত গৃহীত ঋণের দ্বারা অত্র কোম্পানীর মংলা কারখানার ২য় ইউনিটে ভিআরএম (ভার্টিকেল রোলার মিল মেশিনারিজ) স্থাপণের মাধ্যমে সিমেন্ট উৎপাদন ব্যবস্থা চালুর কাজ ইতিমধ্যে শুরুও করা হয়েছে। উক্ত ভিআরএম মেশিনারিজসমূহ সরবরাহ করছে ডেনমার্কের প্রখ্যাত FL Smidth নামক কোম্পানী। উক্ত মেশিনারীজের প্রাথমিক চালান দেশে ইতিমধ্যেই এসে পৌছানোর পর তা অত্র কোম্পানীর মংলা কারখানা এলাকায় স্থাপনের কাজ শুরু করা হয়েছে। বাদবাকী মেশিনারীজ ২০১৮ইং সালের মধ্যেই এদেশে এসে পৌছালে তাও অত্র কারখানা এলাকায় স্থাপনের সুনিদৃষ্ট পরিকল্পনা রয়েছে।

উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে মূলধনী যন্ত্রপাতি আমদানী ও স্থাপনার জন্য যে বিপুল অংকের অর্থের সংস্থান দরকার তা IDCOL -এর নিকট হতে প্রাপ্ত ঋণের দ্বারা সম্পূর্ণ ভাবে পূরণ করা সম্ভব হচ্ছে না। পরিকল্পনা মোতাবেক পুরো প্রকল্পটি বাস্তবায়ন করতে হলে অত্র কোম্পানীর আরোও প্রায় ১০০ কোটি টাকার সংস্থান করা একান্ত প্রয়োজন।

এদিকে ঋণ প্রদানকারী প্রতিষ্ঠানসমূহ অত্র কোম্পানীর Debt-Equity হারের মধ্যে ভারসাম্য/সমতা আনয়নের জন্যেও ইতিমধ্যে বিভিন্ন ভাবে পরামর্শ দিয়েছেন। যার ফলশ্রুতিতে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী বিগত ২২/০৮/২০১৮ইং তারিখের সভায় ১০০ কোটি টাকার 'প্রেফারেন্স শেয়ার' (অগ্রাধিকার শেয়ার) ইস্যুর মাধ্যমে আরোও ১০০ কোটি টাকা অর্থ সংস্থানের জন্য সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন। এ অর্থ সংস্থান হলে অত্র কোম্পানীর উৎপাদন সক্ষমতার অর্থায়ন সহজতর হবে। উক্ত ১০০ কোটি টাকার প্রেফারেন্স শেয়ার প্রাইভেট প্লেসমেন্টের মাধ্যমে অর্থায়নকারী সংস্থাকে ইস্যু করা হবে। প্রস্তাবিত প্রেফারেন্স শেয়ার Fully Redeemable, Non-convertible ও Non-listed হবে। এবং প্রস্তাবিত অর্থায়নকারী স্থানীয় বা বিদেশী যে কোন পর্যায়ের হতে পারবেন।

উক্ত ১০০ কোটি টাকার প্রেফারেন্স শেয়ার ইস্যু করার কাজ সম্পন্ন হলে অত্র কোম্পানীর Debt-Equity হারে সমতা আসবে এবং অত্র কোম্পানীর মূলধন খাতে ভারসাম্য প্রতিষ্ঠিত হবে। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী কর্তৃক প্রস্তাবিত প্রেফারেন্স শেয়ারের প্রকৃতি ও বৈশিষ্ট্য (Feature) সংশ্লিষ্ট নিয়ন্ত্রক কর্তৃপক্ষের নির্দেশনার ভিত্তিতে পরবর্তীকালে নির্ধারণ করা হবে।

উক্ত ১০০ কোটি টাকার প্রেফারেন্স শেয়ার ইস্যুর বিষয়ে 'বিশেষ সিদ্ধান্ত' গ্রহনের জন্য অত্র ২৬তম বার্ষিক সাধারণ সভার "বিশেষ আলোচ্যসূচী" হিসাবে বিবেচনা ও "বিশেষ সিদ্ধান্ত" হিসাবে অনুমোদনের জন্য অত্র কোম্পানীর উপস্থিত সকল সদস্যবৃন্দের নিকট পরিচালকমন্ডলী পেশ করছেন। যা নোটিশের মাধ্যমে অত্র কোম্পানীর সকল সদস্যদের নিকট অত্র সঙ্গে পাঠানো হয়েছে।

কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডার সম্পর্কীত তথ্য

কোন কোম্পানীর প্রকৃত মালিক এর শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ, প্রকৃতপক্ষে তাঁরাই কোম্পানীতে অর্থায়ন, পরিচালনা, গর্ভন্যান্স এবং নিয়ন্ত্রনের মত তাৎপর্যপূর্ণ বিষয়গুলিতে গুরুত্বপূর্ন অবদান রেখে থাকেন। এ বিষয়গুলি হতে উদ্ভুত সকল প্রকার ফলাফলের প্রকৃত সুবিধাভোগীও অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারগণ। যারা প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ বিভিন্নভাবে অত্র কোম্পানীর সার্বিক কর্মকান্ডের সাথে জড়িত আছেন ও থাকেন। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব পালনের ক্ষেত্রে কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থসুরক্ষার সাথে তাদের জন্য আরো অধিক ইতিবাচক ফলাফল লাভের বিষয়ে সর্বদা সচেষ্ট রয়েছেন।

০৪/১০/২০১৮ ইং তারিখে অত্র কোম্পানীর রেকর্ড ডেট নির্ধারিত ছিল। উক্ত রেকর্ড ডেট অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারবৃন্দের সংখ্যা ছিল মোট ৬,৫৫১ জন। পূর্ববর্তী আর্থিক বৎসরের রেকর্ড ডেট (২০/১১/২০১৭ ইং তারিখ) অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারবৃন্দের সংখ্যা ছিল মোট ৬৮৫১ জন।

কোম্পানীর বর্তমান ইস্যুকৃত এবং পরিশোধিত মূলধনের পরিমান ২২,৫০,০৪,০০০/- (বাইশ কোটি পঞ্চাশ লক্ষ চার হাজার টাকা) মাত্র, যা উদ্যোক্তা, ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠানিক বিনিয়োগকারী ও সাধারণ শেয়ারহোল্ডারগণের বিভাজিত রয়েছে।

কোম্পানীর সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী সকল শেয়ারহোল্ডারগনের স্বার্থ রক্ষার বিষয়ে সদা সচেষ্ট রয়েছেন। এছাড়াও তারা কোম্পানীর সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগনের স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়ে বিশেষভাবে সর্তক ও যত্নবান রয়েছেন। কোম্পানী তার কর্ম পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার বিষয়কে প্রতিষ্ঠা করেছেন এবং তা বজায় রাখার বিষয়ে অত্যন্ত সচেতন ও তৎপর রয়েছেন। সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারগণের স্বার্থ সংশ্লিষ্ট যে কোন বিষয়কে অত্র কোম্পানী সব সময় অগ্রাধিকার দিয়ে

থাকেন। যার কারনে অত্র কোম্পানী কর্তৃক ব্যবস্থাপনা ও পরিচালনার ক্ষেত্রে যে কোন কৌশলগত সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হলে তা দ্রুততার সাথে সমস্ত শেয়ারহোল্ডারদের অবগতির জন্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ নেয়া হয়। উদ্ভূত এ সংক্রান্ত যাবতীয় জিজ্ঞাসা/প্রশ্নের জবাব অনতিবিলম্বে অত্র কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা পর্যায় হতে দেয়া হয়ে থাকে। তদুপরি অত্র কোম্পানীর যে কোন কৌশলগত সিদ্ধান্ত যা শেয়ারহোল্ডারদের স্বার্থকে প্রভাবিত করতে পারে বলে অনুমিত হয় সেগুলি এবং কোম্পানীর সার্বিক কর্মকান্ড সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়সমুহ বিভিন্ন গণমাধ্যমের মাধ্যমে সংখ্যালঘু শেয়ারহোল্ডারদেরকে অবগত করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা অত্র কোম্পানী সাথে সাথে গ্রহণ করে থাকে।

পরিচালকমন্ডলী

১. অত্র কোম্পানীর চেয়ারম্যান এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালক দুজন পৃথক ব্যক্তি। কোম্পানীর প্রতিষ্ঠার পর হতে এ দুটি পদের দায়িত্ব পৃথক ব্যক্তিদের দ্বারা সম্পন্ন হয়ে আসছে। যার ধারাবাহিকতা অত্র ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অব্যহত ছিল। অত্র কোম্পানীর চেয়্যারম্যান এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালকদের জীবন বৃত্তান্ত অত্র ২৬তম বার্ষিক প্রতিবেদনের প্রারম্ভে সংযোজিত হয়েছে।

২. অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী স্বতন্ত্রভাবে তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব অত্যন্ত দায়িত্বশীলতার সাথে পালন করে থাকেন। এ ক্ষেত্রে তাদেরকে কোন ভাবে প্রভাবিত করা হয় না। তাদের দায়িত্ব সর্ম্পকে Terms of Reference প্রণয়ন করা হয়েছে। পরিচালকমন্ডলী তা যথাযথভাবে অনুসরণ করেন। অত্র ২০১৭-২০১৮ বৎসরেও এ ধারা অব্যহত ছিল। এ সময়ে তাদের দায়িত্বপালনের ক্ষেত্রে কোন ধরনের হস্তক্ষেপ করা হয়নি বা তাদের সিদ্ধান্ত গ্রহনের ক্ষেত্রে কোন প্রকার প্রভাব বিস্তার করা হয়নি।

কোম্পানীর বর্তমান পরিচালকমন্ডলী ৮জন পরিচালকের সমন্বয়ে গঠিত হয়েছে। ২জন নিরপেক্ষ পরিচালক এবং ০৬ জন পরিচালক ও উদ্যেক্তা /সদস্যদের মধ্যে হতে পরিচালকমন্ডলী গঠিত হয়েছে। আলোচ্য বৎসরে পরিচালকমন্ডলীর বিবিধ দায়িত্ব পালনের পাশাপাশি নিম্নলিখিত দায়িত্বও পালন করেছেনঃ

- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনা-পরিচালনায় যোগ্য নেতৃত্ব প্রদান;
- কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য নির্ধারণ, বাস্তবায়ণ ও পর্যবেক্ষণ;
- কোম্পানীর ব্যবসা বাণিজ্যের স্বার্থে কৌশলগত পরিকল্পনা ও প্রস্তাবনাসমূহ প্রণয়ন, বিবেচনা ও নির্ধারণ;
- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত কর্মকর্তাদেরকে কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনে উদ্বুদ্ধ করা ও তাদের পারফরমেন্স বিবেচনা;
- কোম্পানীর বার্ষিক আর্থিক প্রতিবেদনের সত্যতা বিধান, অভ্যন্তরীন নিরীক্ষা ও নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার যথোপযোগীতা বিধান করা;
- কোম্পানীর ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি ও এর সক্ষমতা যাচাইকরা ও ঝুঁকি হ্রাসের বিষয় নিশ্চিত করা;
- কোম্পানীর ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত কর্মকর্তাদের জন্য যথাযথ পারিতোষিক বিবেচনা;
- নির্বাহী পরিচালকদের নিয়োগ, পারফরমেন্স বিবেচনা ও ব্যবস্থাপনায় সাকসেশন পরিকল্পনা।
- কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডার ও অন্যান্য স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ সমুন্নত রাখার বিষয়কে গুরুত্ব প্রদান করে যাবতীয় কর্মপন্থা নির্ধারণ ও সম্পাদন করা ।

পরিচালকমন্ডলীর সভায় উপস্থিতির বিবরণ

আইনের প্রচলিত বিধান মোতাবেক প্রতিটি কোম্পানীর পরিচলকমন্ডলী নির্দিষ্ট সময় অন্তর অন্তর নিয়মিত ভাবে তাদের সভায় মিলিত হয়ে কোম্পানীর পরিচালনা, কৌশলগত, নীতিনির্ধারিণী এবং নিয়ন্ত্রনমূলক বিবিধ বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহনসহ কোম্পানীর সার্বিক কার্যক্রমের প্রকৃত অবস্থা বিচার বিশ্লেষন করে থাকেন। এ বিষয়ে সময়োপযোগী পদক্ষেপ গ্রহনের মাধ্যমে কোম্পানীর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের কাজকে নিয়মিত ভাবে মূল্যায়ন ও সঠিক পথে চালিত করার জন্য পদক্ষেপ নিয়ে থাকেন। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী নিয়মিত সভায় মিলিত হয়ে কোম্পানীর সার্বিক স্বার্থে বিভিন্ন সিদ্ধান্ত গ্রহন করেছেন ও প্রয়োজনীয় পদক্ষেপের সুপারিশ করেছেন। পরবর্তীতে তা পরিপালনের বিষয়টিও নিশ্চিত করেছেন। এছাড়াও প্রয়োজনের তাগিদেও তাদের অনেক সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী তাদের সভায় বিভিন্ন বিষয়ে যৌথ সিদ্ধান্ত গ্রহনের ধারা অনুসরণ করার মাধ্যমে যে সকল বিষয়ে তাদের যৌথ সিদ্ধান্ত ও অনুমোদন প্রয়োজন তা দ্রুত নিস্পন্ন করার বিষয়েও অত্যন্ত সচেতন আছেন। পরিচালকমন্ডলী আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে ১১ (এগার) টি সভায় মিলিত হয়েছেন। আলোচ্য সময়ে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর অনুষ্ঠিত সভায় পরিচালকদের উপস্থিতির বিবরণ এতদসঙ্গে দেওয়া হলঃ

পরিচালকবৃন্দের নাম	অনুষ্ঠিত সভার সংখ্যা	অনুষ্ঠিত সভায় উপস্থিতির সংখ্যা
আহমেদ আকবর সোবহান, চেয়ারম্যান	১১	১১
আফরোজা বেগম, পরিচালক	১১	১১
সাদাত সোবহান, পরিচালক	১১	০৯
সাফিয়াত সোবহান, পরিচালক	১১	১০
সায়েম সোবহান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক	১১	১১
সাফওয়ান সোবহান, পরিচালক	১১	১০
খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	১১	১০
জিয়াউর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	১১	০৭

পরিচালকমন্ডলীর ধারনকৃত শেয়ার

৩০শে জুন, ২০১৮ ইং তারিখে সমাপ্ত সময়ে পরিচালকবৃন্দের ধারনকৃত শেয়ার সংখ্যা নিম্নে দেওয়া হলঃ

পরিচালকবৃন্দের নাম	শেয়ার সংখ্যা	শতকরা হার
আহমেদ আকবর সোবহান, চেয়ারম্যান	২৮,৫৯,২০০	১২.৭১
আফরোজা বেগম, পরিচালক	২৩,৩০,৭৪০	১০.৩৬
সাদাত সোবহান, পরিচালক	২২,০৩,৭৩০	৯.৭৯
সাফিয়াত সোবহান, পরিচালক	২০,২৮,৭৩০	৯.০২
সায়েম সোবহান, ব্যবস্থাপনা পরিচালক	৫,৭০,০০০	২.৫৩
সাফওয়ান সোবহান, পরিচালক	১২,০০,০০০	৫.৩৩
খাজা আহমেদুর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	-	-
জিয়াউর রহমান, নিরপেক্ষ পরিচালক	-	-

পরিচালকমন্ডলীর সম্মানী

৩০শে জুন, ২০১৮ ইং তারিখে সমাপ্ত আর্থিক বৎসরেও অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর সদস্যবৃন্দ অত্র কোম্পানী থেকে কোন ধরনের পারিতোষিক বা আর্থিক সুবিধাদি গ্রহণ করেননি।

পরিচালকদের পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণ ও পূনঃনির্বাচন

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী প্রাতিষ্ঠানিক লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জনের পাশাপাশি অগ্রগতি অর্জন এবং উত্তোরোত্তর তা বৃদ্ধির বিষয়ে বিশেষভাবে জোর দিয়ে থাকেন। পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর কর্মপন্থা নির্ধারন ও পরিচালনার ক্ষেত্রে শেয়ারহোল্ডার সহ সকল স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ যাতে সংরক্ষিত থাকে সেদিকে বিশেষ দৃষ্টি রেখেছেন। পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর আর্থিক ও ব্যবসায়িক বিভিন্ন বিষয়, চ্যালেঞ্জ সমূহ, নির্দেশনা প্রতিপালন, কর্পোরেট সুশাসন, সামাজিক দায়বদ্ধতা এবং প্রাতিষ্ঠানিক নৈতিকতা সংক্রান্ত বিবিধ বিষয়ে সিদ্ধান্ত ও নির্দেশনা প্রদান করে কোম্পানীকে যথাযথভাবে পরিচালিত করার বিষয়ে যথেষ্ট সচেষ্ট ছিলেন।

অত্র কোম্পানীর সংঘবিধির ধারা ১৩১ অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীর মধ্য হতে দুই জন পরিচালক ১. জনাব সাদাত সোবহান এবং ২. জনাব সাফিয়াত সোবহান অত্র ২৬তম বার্ষিক সাধারন সভায় পর্যায়ক্রমে (By rotation) অবসর গ্রহন করছেন। উল্লেখ্য অত্র কোম্পানীর সংঘবিধির ধারা ১৩৩ অনুযায়ী পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণকারী উক্ত ২জন পরিচালকদের প্রত্যেকেরই পুনঃনির্বাচিত হওয়ার মত প্রয়োজনীয় যোগ্যতা রয়েছে বিধায় তারা পুনঃনির্বাচিত হওয়ার ইচ্ছা ব্যক্ত করেছেন। উক্ত ২জন পরিচালকের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্যান্য পরিচালকদের সাথে সন্নিবেশিত আছে।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী অত্র ২৬তম বার্ষিক সাধারণ সভায় পর্যায়ক্রমে অবসর গ্রহণকারী উক্ত ২জন পরিচালককে পুনঃনির্বাচিত করার জন্য সুপারিশ করছেন।

নিরপেক্ষ পরিচালক

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের সম্প্রতি তাদের প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন নির্দেশনাকে সংশোধন পূর্বক প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কোড হিসাবে পুনরায় জারী করেছেন যা (নোটিফিকেশন নম্বরঃ বিএসইসি/সিএমআরআর-সি-ডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০) তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ ইং এ জারী হয়েছে। উক্ত কোড অনুযায়ী প্রতিটি তালিকাভুক্ত কোম্পানীকে পরিচালকমন্ডলীর ১/৫ অংশ নিরপেক্ষ পরিচালক রাখার বিধান রয়েছে।

নিযুক্ত নিরপেক্ষ পরিচালকগনের উক্ত নিয়োজিত প্রতিষ্ঠানের সাথে আর্থিক বা অন্য কোনভাবে স্বার্থ সংযুক্ত থাকতে পারবে না। এছাড়া নিরপেক্ষ পরিচালককে ব্যবসা-বাণিজ্য সর্ম্পকে জ্ঞান ও ১২ বৎসরের অভিজ্ঞতা সম্পন্ন হবার পাশাপাশি সৎ ও বিবেচক হওয়ার বাধ্য বাধকতা রয়েছে। এছাড়া প্রাতিষ্ঠানিক বিবিধ আইন-কানুন, নীতি ও নির্দেশনা অনুধাবন করা ও তাদেরকে তা প্রতিপালনের বিষয়ে সজাগ থাকার যোগ্যতা সম্পন্ন হতে হবে।

জারীকৃত কর্পোরেট গর্ভন্যান্স নির্দেশনা পরিপালনার্থে অত্র কোম্পানীতে ২ জন নিরপেক্ষ পরিচালক নিযুক্ত রয়েছেন। তারা হলেন সর্বজনাব খাজা আহমেদুর রহমান ও জিয়াউর রহমান। তারা বিগত আর্থিক বৎসরে তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব সুষ্ঠুভাবে পালন করেছেন। উক্ত ০২ জন নিরপেক্ষ পরিচালকগনের প্রত্যেকেই পর পর দুই মেয়াদে অত্র কোম্পানীতে নিয়োজিত রয়েছেন। তাদের দ্বিতীয় মেয়াদ সমপনান্তে নতুন ০২ জন নিরপেক্ষ পরিচালককে তাদের পরিবর্তে নিয়োগের বিষয়ে ইতিমধ্যে অত্র কোম্পানীর নমিনেশন ও রেমুনারেশন কমিটি কাজ শুরু করেছেন।

নিরপেক্ষ পরিচালকদের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনে অন্যান্য পরিচালকদের সাথে সন্নিবেশিত আছে।

নিরীক্ষা কমিটি

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড-এর পরিচালকমন্ডলী কতৃর্ক বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক জারীকৃত কর্পোরেট গর্ভন্যান্স কোড যার নং ঃ বিএসইসি/সিএমআরআরসি-ডি/২০০৬-১৫৮/২০৭/এডমিন/৮০, তারিখ ০৩/০৬/২০১৮ ইং তারিখ অনুযায়ী অত্র কোম্পানীর নিরীক্ষা কমিটিকে পূণর্গঠন করা হয়েছে।

নিরীক্ষা কমিটি সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠানের আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুত প্রক্রিয়া নিরীক্ষা কার্যাদি, অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা, আইন-কানুন, নীতি ও নির্দেশনা প্রতিপালন ইত্যাদি নানাবিধ বিষয়সমূহ যথাযথ ভাবে অনুসৃত হবার বিষয়কে পযবেক্ষণ ও নিশ্চিত করেন। এছাড়া হিসাব রক্ষনও আর্থিক প্রতিবেদন প্রকাশের ক্ষেত্রে বিশেষ ধারা ও পদ্ধতি, বিভিন্ন সময়ে জারীকৃত ও প্রচলিত নির্দেশনা সঠিক প্রতিপালিত হয়েছে কিনা এবং প্রকাশিত বিভিন্ন প্রতিবেদনে তা যথাযথ ভাবে উপস্থাপিত হয়েছে কিনা তা নিরীক্ষা কমিটি পর্যবেক্ষণ ও প্রয়োজনে নির্দেশনা দান করেন। আর্থিক বৎসরের বিভিন্ন সময়ে প্রস্তুতকৃত ও প্রকাশিত আর্থিক প্রতিবেদনসমূহ যথা নিয়মে ও পদ্ধতিতে সম্পন্ন হয়েছে কিনা তাও উক্ত কমিটি যাচাই করে থাকেন। এছাড়াও বিভিন্ন পর্যায়ের নিরীক্ষার মাধ্যমে প্রাপ্ত বিবিধ তথ্য ও ফলাফল এ সংক্রান্ত মানদন্ড অনুযায়ী হয়েছে কিনা এবং যে সকল তথ্য প্রকাশ করার বাধ্যবাধকতা আছে তা যথানিয়মে ও সময়ে দাখিল ও প্রকাশিত হয়েছে কিনা তাও উক্ত কমিটি যাচাই করে থাকেন।

অত্র কোম্পানীর নিরীক্ষা কমিটি একটি দায়িত্ব সম্পন্ন ও অভিজ্ঞতা সমৃদ্ধ কমিটি। আলোচ্য আর্থিক বৎসরে নিরীক্ষা কমিটি অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীকে প্রতিষ্ঠানিক সুশাসন সংক্রান্ত বিবিধ বিষয়ে প্রয়োজনীয় সহযোগীতা দিয়েছেন। এ কাজে তারা অত্র কোম্পানীর অভ্যন্তরীণ ও বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদের দায়িত্ব পালনের বিভিন্ন দিক, অভ্যন্তরীন নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থাপনা, আর্থিক হিসাব রক্ষণ ও তার প্রতিবেদন প্রস্তুত, ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি ইত্যাদি বিষয়গুলিকে পর্যবেক্ষণসহ প্রয়োজনীয় সুপারিশ অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলীকে সময়ে সময়ে অবহিত ও প্রদান করেছেন।

আর্থিক প্রতিবেদনের বিস্তারিত ও ধারাবাহিক বিচার-বিশ্লেষণ, পর্যবেক্ষণ এবং পরামর্শ প্রদানের মাধ্যমে উক্ত নিরীক্ষা কমিটি তাদের উপর অর্পিত দায়িত্ব ও কার্যভার দক্ষতা, নির্ভরযোগ্যতা ও বিশ্বস্ততার সাথে পালন করেছেন। পরিচালকমন্ডলী কর্তৃক নিযুক্ত উক্ত নিরীক্ষা কমিটিতে অর্ন্তভূক্ত সদস্যগণের মধ্যে রয়েছেন সর্বজনাব খাজা আহমেদুর রহমান এবং জিয়াউর রহমান, উভয়ই অত্র কোম্পানীর নিরপেক্ষ পরিচালক এবং জনাব সাফওয়ান সোবহান অত্র কোম্পানীর একজন উদ্যোক্তা পরিচালক। এছাড়া নিরপেক্ষ পরিচালক জনাব খাজা আহমেদুর রহমান উক্ত নিরীক্ষা কমিটির সভাপতি হিসাবে দায়িত্ব পালন করেছেন।

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের উক্ত কোড অনুসারে অত্র কোম্পানীর কোম্পানী সচিব জনাব এম. নাসিমুল হাই এফসিএস নিরীক্ষা কমিটির সদস্য সচিব হিসাবে দায়িত্ব পালন করেছেন। নিরীক্ষা কমিটির সকল সদস্যগণেরই আর্থিক ও ব্যবসা-বাণিজ্য সম্পর্কীত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতা, সংশ্লিষ্ট আইন-কানুন, নীতি-নির্দেশনা এবং তা প্রতিপালনের বিষয়সমূহ সম্পর্কে অভিজ্ঞতা, জ্ঞান ও সম্যক ধারনা রয়েছে।

অত্র কোম্পানীর নিরীক্ষা কমিটি প্রধানত: দায় দায়িত্বের মধ্যে রয়েছে:

- কোম্পানীর হিসাব সংরক্ষণ ও তা সার্বিক ভাবে অনুসরণের বিষয় পর্যবেক্ষণ করা।
- আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত ও তা যথাসময়ে ও পদ্ধতিতে প্রকাশ করা হচ্ছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ।
- প্রতিপালনীয় বিভিন্ন বিষয়সমূহ নিয়ন্ত্রক সংস্থা প্রবর্তিত নির্দেশনা অনুযায়ী হচ্ছে কিনা তা পর্যবেক্ষণ।
- অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা যথাযথ ভাবে কার্যকর আছে কিনা তা যাচাই করা।
- অভ্যন্তরীণ নিরীক্ষা ব্যবস্থা সঠিক ভাবে কার্য সম্পাদন করতে পেরেছে কিনা তা যাচাই এবং উক্ত নিরীক্ষার মান যাচাই করা।
- বিধিবদ্ধ নিরীক্ষকদেরকে নিয়োগ এবং তাদের সম্পাদিত কাজের মান এবং নিরপেক্ষ ভাবে তাদের কাজ করার বিষয়কে যাচাই করা।
- অত্র প্রতিষ্ঠানের বিবিধ ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা যথানিয়মে সঠিকভাবে পালিত হচ্ছে কিনা তা যাচাই ও প্রয়োজনে উক্ত বিষয়ে পরামর্শ প্রদান করা।

নিরীক্ষা কমিটির কার্যক্রমের প্রতিবেদন অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সন্নিবেশিত করা হয়েছে।

নিরীক্ষক

অত্র কোম্পানীর বর্তমান বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসেবে মেসার্স ইসলাম আফতাব কামরুল এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টস আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ ইং বৎসরে তাদের দায়িত্ব পালন করেছেন। তাদের ২য় বৎসরের দায়িত্ব পালনের মেয়াদ অত্র ২৬তম বার্ষিক সাধারন সভায় পূর্ণ হচ্ছে এবং যোগ্য-বিধায় তাদেরকে পুনরায় নিয়োগের জন্য তারা অনুরোধ জানিয়েছেন।

ইতিমধ্যে অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী একজন সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারের কাছ হতে বর্তমান নিরীক্ষকের স্থলে মেসার্স মাহফেল হক এন্ড কোং-কে চার্টার্ড একাউন্ট্যান্টসকেনিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগের জন্য প্রস্তাব প্রদান করেছেন। যার প্রেক্ষিতে অত্র কোম্পানীর পরিচালক মন্ডলী বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক নিয়োগের বিষয়ে প্রয়োজনীয় সিদ্ধান্ত গ্রহনের জন্য উক্ত বিষয়টি অত্র ২৬তম বার্ষিক সভায় ১,২৫,০০০/= টাকা বার্ষিক নিরীক্ষা ফিস নির্ধারণ পূর্বক সিদ্ধান্ত গ্রহণ ও তা অনুমোদনের জন্য পেশ করছেন।

নির্বাহী কর্মকর্তাবৃন্দের ধারণকৃত শেয়ার সংক্রান্ত তথ্য

৩০ শে জুন, ২০১৮ ইং তারিখে অত্র কোম্পানীর কর্মকর্তাবৃন্দের ধারনকৃত শেয়ার সম্পর্কীত তথ্য নিম্নের তালিকায় দেয়া হয়েছেঃ

নির্বাহী কর্মকর্তাদের নাম	ধারণকৃত শেয়ার সংখ্যা		
	নিজ	স্বামী/স্ত্রী	সন্তানাদি (অপ্রাপ্ত বয়স্ক)
মো. বেলায়েত হোসেন, উর্দ্ধতন উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক	-	-	-
এ.কে.এম মাহবুব-উজ-জামান উপ-ব্যবস্থাপনা পরিচালক	-	-	-
এ.আর. রশিদী উপদেষ্টা	১০	-	-
ময়নাল হোসেন চৌধুরী উপদেষ্টা	-	-	-
এম. নাসিমুল হাই এফসিএস কোম্পানী সচিব	১০	-	
মোঃ তোফায়েল হোসেন প্রধান অর্থ কর্মকর্তা	-	-	-
মো. রবিউল ইসলাম নির্বাহী পরিচালক (হিসাব ও অর্থ)	-	-	-
এস.এম. বখতিয়ার মাহমুদ হেড অব ইন্টারনাল অডিট এণ্ড কন্ট্রোল	-	-	-

অত্র কোম্পানীর উর্দ্ধতন নির্বাহী কর্মকর্তাদের সম্পর্কীত তথ্যাদি সংক্ষিপ্ত আকারে অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের ৮০নং পৃষ্ঠায় সংযুক্ত করা হয়েছে।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন (কর্পোরেট গভর্ন্যান্স)

উন্নয়ন একটি চলমান প্রক্রিয়া এবং তা রাতারাতি অর্জিত হয় না। উন্নয়নের জন্য সর্বাগ্রে প্রয়োজন উন্নয়নবান্ধব যথোপযুক্ত নিয়ম-নীতি এবং তার যথাযথ বাস্তবায়নের সদিচ্ছা ও বাস্তাবরূপ প্রদানের প্রক্রিয়া গ্রহণ ও বাস্তবায়ন। অর্থনৈতিক উন্নয়নের ধারাকে বেগবান করার জন্য প্রয়োজন নিষ্ঠা ও আন্তরিকতার সাথে তা বাস্তবায়নের জন্য দৃঢ় পদক্ষেপ। আর সার্বিক অর্থনৈতিক উন্নয়নের জন্য প্রয়োজন সুশাসন, পরিকল্পনাসমূহ সুষ্ঠুভাবে বাস্তবায়ন,যাবতীয় সম্পদের (অর্থ, মানবসম্পদ ইত্যাদি) যথাযথ প্রয়োগ ও সুষম ব্যবহার ।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসনের লক্ষ্য হলো প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনায় জবাবদিহিতা প্রতিষ্ঠাও নিশ্চিতকরন এবং প্রতিষ্ঠানের সার্বিক কাঠামোতে পরিপূর্ণভাবে স্বচ্ছতা আনয়ন করা। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন হলো প্রয়োজনীয় যাবতীয় নিয়ম-কানুন, নির্দেশনা, নীতিমালা, অনুসরনীয় পদ্ধতি এবং এগুলির চর্চার একটি সমন্বিত পদ্ধতি। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিষ্ঠার জন্য যা অতীব প্রয়োজন।

সকল সদস্য ও সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের স্বার্থে কর্পোরেট ব্যবস্থাপনায় স্বচ্ছতা আনয়ন ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরন, শেয়ারহোল্ডার-গণের স্বার্থকে অগ্রাধিকার প্রদান এবং স্বার্থ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগনের স্বার্থসংরক্ষণকে অগ্রাধিকার প্রদান, প্রচলিত আইন-কানুন নির্দেশনা এবং নীতিমালাসমূহকে যথাযথভাবে অনুসরণ ও প্রতিপালন, ব্যবসায়িক কার্যক্রমসহ যাবতীয় প্রাতিষ্ঠানিক কার্যক্রমে স্বচ্ছতা বিধান, নিয়মিত অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রন ব্যবস্থা পর্যবেক্ষণ এবং ব্যবস্থাপনীয় নিয়ন্ত্রন প্রতিষ্ঠা ও তা বজায় রাখার মত বিষয়াদিকে নিশ্চিত করা। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিষ্ঠিত হলে কোম্পানীর প্রতি এর শেয়ারহোল্ডারগণ এবং স্বার্থ-সংশ্লিষ্ট সকলপক্ষের আস্থা ও নির্ভরশীলতা বৃদ্ধি পায়। এটি প্রতিষ্ঠানকে তার ষ্টেকহোল্ডারদের অধিকারের স্বীকৃতি প্রদান ও স্বার্থ সংরক্ষণের বিষয়ে অত্যন্ত সক্রিয় থাকতে বাধ্য করে। বর্তমান বিশ্বে প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন একটি গ্রহণযোগ্য ও স্বীকৃত ব্যবস্থা।

জবাবদিহিতা, স্বচ্ছতা, পরিবেশ ও সামাজিক দায়িত্ব পালনের বিষয়গুলি দীর্ঘ মেয়াদি উন্নয়ন ও স্থায়ীত্বের ক্ষেত্রে বড় নিয়ামক এবং এর অবিচ্ছেদ্য অংশও বটে। কর্পোরেট সুশাসন এমন একটি ব্যবস্থা যা কোম্পানীর সাথে বিভিন্নভাবে অংশগ্রহনকারী ও স্বার্থ সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের অধিকারের বিষয়কে নিশ্চিত করে। দেশের প্রচলিত যাবতীয় আইন, বিধি-বিধান ও নীতিমালাসমূহ, অন্যান্য নিয়ন্ত্রক সংস্থাসমূহের আদেশ, নির্দেশ ও উপদেশসমূহ পরিপালনের বিষয়াদি, প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীন ব্যবস্থাপনীয় বিভিন্ন বিষয়ে নীতিমালা প্রনয়ণ ও তা পরিপালনের বিষয়াদি, প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনীয় নিয়ন্ত্রন প্রতিষ্ঠা ও তা বজায় রাখার বিষয়াদি পরিপালনের বিষয়গুলি প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসনব্যবস্থার মাধ্যমে নিশ্চিত হয়ে থাকে। কোম্পানীর যাবতীয় উদ্দেশ্য পূরণ, তত্ত্বাবধান, স্থায়ীত্ব বিধান ও মূল্যায়নসহ কোম্পানীর দীর্ঘমেয়াদী ও কৌশলগত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য পূরনের কর্মধারায় গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে থাকে। এ পদ্ধতিতে কোম্পানীর কার্যক্রম সঠিকভাবে ও স্বচ্ছতার সাথে নির্দেশিত, পরিচালিত, প্রকাশিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়ে থাকে। কোম্পানীর শেয়ারহোল্ডারগণ, ঋণদাতা, গ্রাহক ও ভোক্তা, সরবরাহকারী, প্রচলিত আইন ও নিয়মকানুনের প্রতিপালন ও অনুসরন, নিয়ন্ত্রক সংস্থা সমূহ, পরিবেশ ও সমাজসহ স্বার্থ সংশ্লিষ্ট সকল পক্ষগনের নিকট কোম্পানী এবং এর ব্যবস্থাপনার দায়বদ্ধতা ও জবাবদিহিতার বিষয়টিও এর মাধ্যমে নিশ্চিত করা হয়। প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন ব্যবস্থার মাধ্যমে আরোও নিশ্চিত করা হয় যে, পরিচালনা পর্ষদ ও ব্যবস্থাপনাটীমের যৌথ কর্মকৌশলের ভিত্তিতেই কোন কোম্পানী সুষ্ঠুভাবে পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। যাতে দীর্ঘমেয়াদে কোন প্রতিষ্ঠান তার কৌশলগত লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য অর্জন করার সাথে শেয়ারহোল্ডারগণ এবং সংশ্লিষ্ট পক্ষসমূহের সার্বিক স্বার্থ প্রয়োজনীয়স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার সাথে অর্জিত হয়। আর স্বল্প ও দীর্ঘ উভয় মেয়াদে তা অব্যহত ভাবে তা অনুসরিত হয়।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন প্রতিষ্ঠার ক্ষেত্রে প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনার বিভিন্ন স্তরের সাথে সংশ্লিষ্ট সকলের ভূমিকা ও নিষ্ঠা কর্মস্পৃহার উপর বিশেষ জোর দেয়া হয়। জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ সম্পন্ন ফলে প্রতিষ্ঠানের অভ্যন্তরীণ ব্যবস্থাপনীয় দক্ষতার মানোন্নয়ন ঘটে, আইন ও বিধি-বিধান পরিপালনের বিষয়টি নিশ্চিত করা সম্ভব হয়। আইন কানুন, নিয়মনীতি এবং বিধি-বিধান প্রতিপালন এড়ানোর, প্রবনতা হ্রাস পায় ও পরিহারের হার কমে যাওয়ায় সার্বিক আইনী জটিলতাও বহুলাংশে হ্রাস পায়।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন বাস্তবায়ন সনদ

প্রতিষ্ঠানের প্রতিটি কর্মস্তরের কর্মকৌশল নির্ধারণ, তা বাস্তবায়ন, প্রযোজ্য যাবতীয় আইন, নীতি ও নিদের্শনা অনুসরণ ও তা প্রতিপালনের ক্ষেত্রে সমন্বয় ও যথার্থতা থাকার প্রয়োজনীয়তা রয়েছে। যা কর্পোরেট সুশাসন অর্জনের ধারাকে বেগবান করে থাকে। অত্র কোম্পানী আলোচ্য আর্থিক বৎসরে বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের এর জারীকৃত কর্পোরেট সুশাসন কোড-এ উল্লেখিত যাবতীয় নিদের্শনা সমূহ যথাযথ ভাবে প্রতিপালন ও অনুসরণ করেছে।

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের উক্ত কোড অনুসরণ যথাযথ ভাবে পতিপালন করা হয়েছে কিনা তৎসম্পর্কে যাচাই পূর্বক সনদপত্র প্রদানের নিমিত্তে মের্সাস ইতরাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারী ইন প্র্যাকটিসকে নিয়োগ দেয়া হয়েছিল। উক্ত প্রতিষ্ঠান আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানীর কর্পোরেট সুশাসন কোড অনুসরণ ও প্রতিপালন সংক্রান্ত নিরীক্ষা কার্য সম্পাদন শেষে এসংক্রান্ত সনদপত্র প্রদান করেছেন। যা অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে। এছাড়া কর্পোরেট সুশাসনের ক্ষেত্রে ইস্যুভিত্তিক প্রতিপালনের বিষয়গুলি যা বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন ও কর্পোরেট সুশাসন কোডে নির্দেশিত রয়েছে, এ সংক্রান্ত প্রতিবেদনও অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনের সাথে সংযুক্ত করা হয়েছে (সংযুক্তি-B)।

প্রতিটি গতিশীল প্রতিষ্ঠানের স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যকে সামনে রেখে অভ্যন্তরীণ পরিচালন ব্যবস্থাপনা চালিত হয়ে থাকে। স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য বাস্তবায়নের প্রতিকূল ও বন্ধুর পথে প্রাতিষ্ঠানিক সুশাশন ব্যবস্থা সহায়ক হিসাবে বড় ভূমিকা পালন করে থাকে।

অত্র কোম্পানী এর প্রতিষ্ঠালগ্ন হতে এর যাবতীয় কার্যক্রমে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার বিষয়ে সচেষ্ট ছিল এবং রয়েছে। বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক জারিকৃত কর্পোরেট গর্ভন্যান্স কোড অনুযায়ী প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন সম্পর্কিত বিধান-সমূহ আলোচ্য ০১লা জুলাই ২০১৭ ইং হতে ৩০শে জুন, ২০১৮ ইং সময়েও অত্র প্রতিষ্ঠান যথাযথ ও গুরুত্বের সাথে প্রতিপালনে সচেষ্ট ছিল।

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন কর্তৃক জারীকৃত কর্পোরেট গর্ভন্যান্স কোডের প্রেক্ষিতে অত্র কোম্পানীর পরিচা-লকমন্ডলী ইতিপূর্বে মেসার্স ইত্রাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারিজ ইন প্র্যাকটিসকে কর্পোরেট গর্ভন্যান্স কোডে উল্লেখিত বিধান অত্র কোম্পানীতে সঠিক ও যথাযথ ভাবে প্রতিপালিত হয়েছে কিনা তৎসংক্রান্ত নিরীক্ষণের জন্য এবং কর্পোরেট গর্ভন্যান্স কোড প্রতিপালন সংক্রান্ত সনদ প্রদানের জন্য নিয়োগ দান করেছিলেন। উল্লেখ্য, পূর্ববর্তী বৎসরেও উক্ত প্রতিষ্ঠান অত্র কোম্পানী কর্তৃক কর্পোরেট গর্ভন্যান্স গাইডলাইন সম্পর্কিত বিধানাবলী পালন পর্যবেক্ষণের দায়িত্ব পালন করেছেন।

প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন বাস্তবায়ণ সংক্রান্ত সনদ প্রদানের জন্য নিযুক্তি

মেসার্স ইতরাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস চার্টার্ড সেক্রেটারীজ ইন প্র্যাকটিস আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বৎসরে অত্র কোম্পানী কর্তৃক কর্পোরেট সুশাসন কোড যথাযথ ভাবে প্রতিপালন ও অনুসরণ করা হয়েছে কিনা তা নিরীক্ষান্তে সনদ প্রদানের জন্য ইতিপূর্বে নিযুক্ত হয়েছিলেন।

অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী উক্ত মের্সাস ইতরাত হোসেন এন্ড এসোসিয়েটস চার্টার্ড সেক্রেটারীজ ইন প্র্যাকটিস কে ২০১৮-২০১৯ ইং আর্থিক বৎসরের জন্য টাকা ৯০,০০০/= ফিস প্রদান সাপেক্ষে নিয়োগ প্রদানের জন্য সুপারিশ করেছেন। এবং তা অত্র ২৬ তম বার্ষিক সাধারণ সভায় সদস্যদের নিকট অনুমোদনের জন্য পেশ করছেন।

প্রতিষ্ঠানের সামাজিক দায়বদ্ধতা

দায়িত্বশীলভাবে ব্যবসা-বাণিজ্য পরিচালনার সাথে কোন প্রতিষ্ঠানের সামাজিক দায়বদ্ধতার এক নিবিড় সর্ম্পক রয়েছে। প্রাতিষ্ঠানিক সামাজিক দায়বদ্ধতা অনুশীলণ করার ক্ষেত্রে সামাজিক, পরিবেশ, প্রতিবেশ ও অর্থনৈতিক বিবিধ বিষয়গুলির প্রতি বিশেষ দৃষ্টি প্রদান করা হয়ে থাকে। এ দায়বদ্ধতা কোন প্রতিষ্ঠানের জন্য স্বনিয়ন্ত্রণের একটি পদ্ধতি। যার মাধ্যমে প্রতিষ্ঠান এর যাবতীয় কর্ম সম্পাদনের ফলশ্রুতিতে সমাজ, রাষ্ট্র ও পরিবেশের উপর কিভাবে প্রভাব ফেলে থাকে তা প্রতিভাত হয়।

বসুন্ধরা গ্রুপ এদেশের একটি উল্লেখযোগ্য বাণিজ্যিক শিল্প প্রতিষ্ঠান। উক্ত গ্রুপ এর ভোক্তা এবং দেশের সার্বিক উন্নয়ণের সাথে অত্যন্ত সম্পৃক্ত। এ গ্রুপের আর্দশবাক্য (Motto) নির্ধারন করা হয়েছে "দেশ ও মানুষের কল্যাণে"।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ বসুন্ধরা গ্রুপের একটি অঙ্গ প্রতিষ্ঠান। প্রতিষ্ঠালগ্ন হতে অত্র শিল্প প্রতিষ্ঠানটি দেশ ও দেশের মানুষকে এর মানসম্পন্ন পণ্য উৎপাদন ও সাশ্রীয়মূল্য সরবরাহের মাধ্যমে সেবা দান করে চলেছে। শুরু থেকেই অত্র কোম্পানী প্রতি বৎসরের আয়ের একটি বড় অংশ রাষ্ট্রীয় কোষাগারে জমা দান করে আসছে। অত্র কোম্পানীর বিভিন্ন সামাজিক উদ্যোগ গ্রহনের মাধ্যমে সমাজের বিভিন্ন স্তরের মানুষ ও প্রতিষ্ঠানকে সহযোগিতা ও সহায়তা দান করে চলেছে।

আলোচ্য ২০১৭-২০১৮ আর্থিক বছরে অত্র কোম্পানী যে সকল উদ্যোগ সহায়তা ও সহযোগীতামূলক কাজ করেছে, তারমধ্যে অন্যতম হলঃ

১. জরুরি ও প্রকৃতিক দুর্যোগের সময় এলাকায় ঔষধ, শুকনা খাদ্য সামগ্রী, গরম জামকাপড়, এলাকার পুকুররের লবনাক্ত পানি দূর করার জন্য সহায়তা, পানীয় জলের জন্য গভীর নলকূপ স্থাপন এবং আর্থিক সহায়তা প্রদান ইত্যাদি।

২. স্বাধীনতা যুদ্ধের উদ্দীপনাকে সমুন্নত রাখার স্বার্থে বিভিন্ন ধরণের কর্মসূচীতে সহায়তা প্রদান এবং মুক্তিযোদ্ধা ও বীরঙ্গনাদের কল্যাণার্থে আর্থিক সহায়তা প্রদান।

৩. তালু ও ঠোঁট কাটা রোগী, চোখের ছানি, ক্যান্সার, কুষ্ঠ এবং হৃদরোগে আক্রান্তদেরকে সহায়তা প্রদান

৪. বিভিন্ন দুর্ঘটনায় আহত ও এসিড আক্রমনের শিকার রোগীদেরকে ও আগুনে পুড়ে আহত দরিদ্র রোগীদেরকে সহায়তা প্রদান।

৫. বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে শিক্ষা উপকরণ, মাল্টি মিডিয়া ও ফটোকপিয়ার ইত্যাদি প্রদানের মাধ্যমে শিক্ষা ক্ষেত্রে সহায়তা প্রদান।

৬. দেশের অন্যতম প্রতিশ্রুতিশীল ক্রীড়া সংগঠন "শেখ রাসেল ক্রীড়া চক্র লিঃ- এর প্রধান পৃষ্ঠপোষকতার দায়িত্বও অত্র কোম্পানী পালন করে চলেছে। যার ফলে উক্ত সংগঠন দেশের বিভিন্ন ধরনের খেলাধুলার ক্রীড়াবিদগণকে প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ ও সহায়তা দান করতে সক্ষম হচ্ছে।

৭. দেশের বিভিন্ন অঞ্চলের দরিদ্র মেধাবী ছাত্র-ছাত্রীদেরকে বৃত্তি প্রদানের মাধ্যমে তাদের শিক্ষা গ্রহণের সুযোগ বজায় রাখতে সহায়তা দান।

কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ-এর পরিচালকমন্ডলী অত্র কোম্পানীর কার্যক্রম পরিচালনায় সম্মানিত শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ, পৃষ্ঠপোষক এবং শুভানুধ্যায়ীগণ যে আস্থা ও সহানুভূতির সাথে সহযোগিতা প্রদান করেছেন তার জন্য গভীর ও আন্তরিক ভাবে তাদের প্রতি কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছেন। আলোচ্য ০১লা জুলাই ২০১৭ ইং হতে ৩০শে জুন, ২০১৮ ইং সময়ে তাদের সহযোগিতা ও সমর্থনের ধারা অব্যাহত রাখার ফলেই মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ উক্ত সময়ে শত প্রতিকুলতা সত্ত্বেও সার্বিক অর্জনের ধারা বজায় রাখতে সক্ষম হয়েছে। পরিচালকমন্ডলী এতদসঙ্গে - ডাচ-বাংলা ব্যাংক লিঃ, সাউথইস্ট ব্যাংক লিঃ, ফার্স্ট সিকিউরিটি ইসলামী ব্যাংক লিঃ, আইএফআইসি ব্যাংক লিঃ, শাহজালাল ইসলামী ব্যাংক লিঃ, এবি ব্যাংক লিঃ, মিউচ্যুয়্যাল ট্রাষ্ট ব্যাংক লিঃ, অগ্রনী ব্যাংক লিঃ, ব্যাংক এশিয়া লিঃ, জনতা ব্যাংক লিঃ, বেসিক ব্যাংক লিঃ, ঢাকা ব্যাংক লিঃ, ট্রাস্ট ব্যাংক লিঃ, ফার্মার্স ব্যাংক লিঃ, ইসলামী ব্যাংক বাংলাদেশ লিঃ, মার্কেন্টাইল ব্যাংক লিঃ, পূবালী ব্যাংক লিঃ, ন্যাশনাল ব্যাংক লিঃ, এন.সি.সি ব্যাংক লিঃ, সোস্যাল ইসলামী ব্যাংক লিঃ, স্ট্যান্ডার্ড ব্যাংক লিঃ, ইউনিয়ন ব্যাংক লিঃ, ইউনাইটেড কমার্শিয়াল ব্যাংক লিঃ এবং IDCOL, সহ বিভিন্ন আর্থিক প্রতিষ্ঠানসমূহ, বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন, ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ লিঃ, চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জ লিঃ, বিনিয়োগ বোর্ডসহ বিভিন্ন সরকারী, আধা-সরকারী ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের অবদানের কথা আন্তরিক কৃতজ্ঞতার সাথে স্মরণ করছেন। অর্থনৈতিক সার্বিক প্রতিকূল পরিস্থিতি ও মন্দাবস্থা বিরাজমান সত্ত্বেও এ পর্যন্ত কোম্পানী তার সাফল্যের যে ধারা বজায় রাখতে পেরেছে তা এসকল প্রতিষ্ঠানের আন্তরিক ও সার্বিক সহযোগিতা ব্যাতিরেকে আদৌ সম্ভবপর ছিল না।

মেঘনা সিমেন্ট মিলস লিঃ-এর ধারাবাহিক সাফল্য অর্জন করার ক্ষেত্রে সম্মানিত ভোক্তা ও এর সিমেন্টের ডিলারদের সার্বিক সহায়তার বিষয়টি অত্র কোম্পানীর পরিচালক মন্ডলী গভীর কৃতজ্ঞতার সাথে স্মরণ করছেন এবং এজন্য তাদেরকে আন্তরিক ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছেন।

অত্র কোম্পানীর সাফল্য অর্জন এবং সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার ব্যাপারে কোম্পানীর সকল স্তরের কর্মকর্তা ও কর্মচারীবৃন্দের নিরলস, ঐকান্তিক ও নিষ্ঠাপূর্ণ সেবাদানের কথাও অত্র কোম্পানীর পরিচালকমন্ডলী প্রশংসা ও কৃতজ্ঞতার সাথে স্মরণ করছেন।

উপসংহার

অত্র কোম্পানী এ দেশের ব্যবসা- বাণিজ্য ও শিল্পখাতের একটি তীব্র সংবেদনশীল খাত তথা সিমেন্ট খাতে অবস্থিত যে পণ্য ও সেবার ভোক্তাগণ পণ্য মূল্যের প্রতি বেশ সংবেদনশীল। এ খাতে বাণিজ্যিক কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে প্রতিযোগীতামূলক মূল্য প্রধান বিবেচ্য নয়। ভোক্তাদের আস্থা অর্জন করা ও তা ধরে রাখার বিষয়গুলিও গুরুত্বপূর্ণ প্রভাবক। অত্র কোম্পানী সিমেন্ট খাতে পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের কার্যক্রম দীর্ঘদিন যাবৎ পরিচালনা করে আসছে। এ দেশের সিমেন্ট খাতে ১২৬টি শিল্প প্রতিষ্ঠান রয়েছে, যার প্রায় অর্ধেক উৎপাদনে আছে। সিমেন্ট উৎপাদকদের উৎপাদিত পণ্যের বেশীরভাগের মানই প্রায় সমপ-র্যায়ের।

এতদসত্ত্বেও সরকারী খাতে বিভিন্ন বৃহদায়তন নির্মাণ স্থাপনার প্রকল্প বাস্তবায়নে কাজ শুরু হওয়ায় এবং বেসরকারী উদ্যোগে নগরায়ণের বহু প্রকল্পের চলমান ও সম্ভাব্যতা থাকায় সিমেন্ট খাতে উল্লেখযোগ্য অগ্রগতির সম্ভাবনা রয়েছে। এদেশের ব্যক্তিপর্যায়ের ভোক্তাদের হার প্রায় ৬০%। যারা দেশে বর্তমানে বিরাজমান মুদ্রাস্ফিতি, বৈদেশিক মুদ্রার নিম্মমুখী অন্তঃপ্রবাহ ও জীবনযাত্রা নির্বাহের খরচ অতিমাত্রায় বৃদ্ধি ইত্যাদি বিভিন্ন প্রতিকূল অবস্থার শিকার। যার নেতিবাচক প্রভাব দৃষ্ট হচ্ছে আবাসিক বাসস্থান নির্মাণের ক্ষেত্রে। আবার শিল্পখাতে নির্মান কাজের ধারায়ও স্থবিরতা দেখা যাচ্ছে। যার প্রধান কারণ বাণিজ্য ও শিল্পখাতে মূলধণী ঋণের প্রবাহে ভাটা। এর সাথে আবার অন্যান্য বিষয় সমুহ যেমন মূলধনী যন্ত্রপাতির উচ্চমূল্য, বিদ্যুৎ ও জ্বালানী তেলের মূল্য বৃদ্ধি, ঘন ঘন বৈদেশিক মুদ্রা বিশেষতঃ ডলারের মূল্য বৃদ্ধির ফলে আমদানী ব্যয় বৃদ্ধি, অন্তর্জাতিক বাজারে সিমেন্টের কাঁচামালের মূল্যবৃদ্ধি, স্থানীয় বাজারে ব্যক্তিপর্যায়ের নির্মাণ খাতে স্থবিরতার কারণে নির্মান সামগ্রীর চাহিদা হ্রাস ইত্যাদি নানাবিধ বিষয় সিমেন্ট শিল্পখাতে নেতিবাচক প্রভাব ফেলেছে।

এ সকল সীমাবদ্ধতা সত্ত্বেও অত্র কোম্পানীর পরিচালক ও ব্যবস্থাপনায় জড়িত সকলের সম্মিলিত প্রচেষ্টায় এ সকল প্রতিকূলতাকে অতিক্রম করা সম্ভবপর হয়েছে। সৃষ্ট বাজারকে ধরে রাখার পাশাপাশি তার ব্যাপ্তি উত্তরোত্তর বৃদ্ধি ও সম্প্রসারণের জন্য এবং প্রতিকূলতাসমূহকে সুযোগে রূপান্তরের জন্য আমরা সদা সচেষ্ট ছিলাম এবং আছি।

সম্মানিত সদস্যবৃন্দ,

আপনারা অত্যন্ত অভিজ্ঞ ও এদেশের ব্যবসা-বাণিজ্য পরিস্থিতির বিষয়সমূহ সম্পর্কে সম্যক জ্ঞাত রয়েছেন। আপনারা অবগত আছেন যে প্রতিষ্ঠানের সুনাম তথা ভাবমূর্তি বাণিজ্য, লেনদেন ও ব্যবসায়িক কর্মকাণ্ডের ক্ষেত্রে অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ। এদেশ এখন অনুন্নত দেশের তালিকা হতে স্বল্প উন্নত দেশের তালিকায় অন্তর্ভূক্ত হতে চলেছে। এখানে উল্লেখ করা প্রয়োজন যে, বিভিন্ন প্রস্তাবনা, বিকল্প সমূহ বিচার বিশ্লেষন এবং নতুন নতুন উদ্ভাবনীমুলক কর্মসূচীকে অত্র কোম্পানী এর নিজস্ব কর্মধারায় অন্তর্ভুক্ত করার মাধ্যমে কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। যাতে আমাদের পন্যের ভোক্তা ও ব্যবহারকারীদেরকে বিশেষ যত্ন সেবা ও তাদের পছন্দকে অগ্রাধিকার দিয়ে তাদের সন্তুষ্টি অর্জন ও তা ধরে রাখা যায়। ব্যবসা- বাণিজ্যে প্রতিযোগীতার বিষয়কে আমরা যথেষ্ট গুরুত্ব দিয়ে থাকি এবং তীব্র প্রতিযোগীতামূলক অবস্থায় যোগ্যরাই শুধু টিকে থাকে ও সফল হয় এ বিষয়টি সম্পর্কে আমরা সম্যক অবগতও রয়েছি।

আমরা আমাদের দীর্ঘ পথ পরিক্রমায় প্রতিকূলতা, বাধা বিঘ্ন অতিক্রম করার মাধ্যমে অত্র কোম্পানীর প্রকৃত মালিক ও স্টেকহোল্ডারদের স্বার্থ-সংরক্ষণ ও সমুন্নত রাখার বিষয়কে সদা সতর্ক ও তৎপর ছিলাম। পণ্যের গুণগত মান সমুন্নত ও তার উন্নয়ণ ঘটানোর বিষয়কে আমরা সকল সময় অগ্রাধিকার দিয়ে থাকি। এ বিষয়ে আমরা অত্যন্ত আপোষহীন। কারণ গুণগত মানের কারণেই আমরা এ তীব্র প্রতিযোগীতার মধ্যেও টিকে থাকতে সক্ষম হচ্ছি। যার ধারা বজায় রাখতে আমরা অত্যন্ত সচেষ্ট রয়েছি।

আমাদের সার্বিক কর্মধারায় অত্র কোম্পানীর সকল সদস্যবৃন্দ, ভোক্তা, পৃষ্ঠপোষক, স্টেকহোল্ডারসহ সংশ্লিষ্ট সকলের সহানুভূতি, সাহায্য ও সহযোগীতা পেয়ে এসেছি। আগামীতেও তা অব্যহত থাকবে এ বিশ্বাস আমাদের রয়েছে। আমরা অত্যন্ত প্রত্যয়ী যে কোন প্রতিকূলতাই আমাদের অগ্রযাত্রার পথে বাধা হতে পাববে না যদি আমাদের প্রতি সকলের এ সহযোগীতা অব্যাহত থাকে এবং আমরা তাহলেই সফল হতে পারবো। পরিশেষে আপনাদের সকলকে আন্তরিক ধন্যবাদ জানাচ্ছি।

পরিচালকমন্ডলীর পক্ষে

আহমেদ আকবর সোবহান
চেয়ারম্যান



GOVERNANCE REPORTS

Report of the Audit Committee

The Board of Directors has formed the Audit Committee required under the code of corporate governance of BSEC, with some specific assignments and by setting its Terms of Reference. The Committee is comprised of four members, appointed by the Board of the Company. The Committee includes two independent directors, one sponsor shareholder/director and the Company Secretary.

The Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. being one of its prime Board Sub-committees, has been assigned by the Board to discharge its governance and compliance responsibilities.

Audit Committee

The role of the Audit Committee is to monitor the integrity of the financial statements of the Company, review of the same and when appropriate make its recommendations to the Board on matters including business risks, internal controls, compliance and audit. The Committee has to be satisfied by means of required information, proper and satisfactory internal control systems, identify and mitigate business risks and that the company's business is conducted in a proper and financially sound manner.

The Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. has been constituted with the following persons as its members:

Sl. No.	Name of the Members of the Audit Committee	Designation
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman, Independent Director	Chairman
2.	Mr. Safwan Sobhan, Director	Member
3.	Mr. Zeaur Rahman, Independent Director	Member
4.	Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary	Secretary

During the period under review the Independent Director of this Company- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman performed as the Chairman of the Audit Committee and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary performed as the Secretary of the Audit Committee as per the Guidelines of the BSEC in this respect.

Meeting and attendance by the members

During the FY ended on 30 June 2018 the Audit Committee had sat in o6 nos. of meetings and the Proceedings of the meetings of the Audit Committee were reported regularly to the Board of Directors. The number of the Audit Committee meetings held and attendance of each members during the year 2017-2018 are mentioned below:

Sl. No.	Name of the Members	Designation	Nos. of meeting held	Nos. of meeting attendance
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	Chairman	6	6
2.	Mr. Safwan Sobhan	Member	6	5
3.	Mr. Zeaur Rahman	Member	6	3
4.	Mr. M. Naseemul Hye FCS	Secretary	6	6

Qualifications of Members of the Audit Committee

The Members of the Audit Committee of Meghna Cement Mills Ltd. possess adequate knowledge on business management and all of them are financially literate as per the regulatory requirements and are also able to analyze and interpret, corporate laws, finance issues and the financial statements. The Audit Committee has to coordinate with the Internal and External Auditors of this Company as and when are required. The Committee has been empowered to examine the matters related to financial and internal control management and other affairs of the Company. The Audit Committee ensures that adequate internal cheek and balance system are in their places.

Roles and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee of this Company has been playing an effective role in providing a bridge between the Board, Members and other Stakeholders. The roles and responsibilities of the Audit Committee are clearly mentioned in the Terms of Reference of the Audit Committee. The Audit Committee in fulfilment of its responsibility hold periodic meetings, at least once in a quarter and provide appropriate decision to the management. The Committee meetings usually considered operational performance, financial results, capital expenditures, products lines, procurement, raw materials, plant and machinery, training and promotion of employees. The Audit Committee during the period under review had found that the overall internal control and management process of the company was satisfactory.

During the financial year ended on 30 June 2018 the Audit Committee of the company accomplished the following:

- Monitored and reviewed of the quarterly, half-yearly and periodic financial statements, other financial results of the company and on the basis of its review and recommendation the Board of Directors considered those and given its approval.
- Reviewed and recommended various issues pertaining the quarterly and annual financial statements;
- Submitted Reports to the Board of Directors on internal control issues and deviations on the basis of internal audit reports;
- Reviewed and monitored compliance issues with laws, rules, regulations, code of conducts etc. with a view to safeguard the interest of all stakeholders of this Company;
- Reviewed the performance of the external auditors of the Company and assessed their independence;
- Reviewed the statements of significant related party transactions submitted by the management from time to time;
- Overseen other issues within the terms of the code of conduct of the Audit Committee;
- Recommended to the Board of Directors to consider the appointment of the statutory auditors of the Company for the next FY 2018- 2019 in place of the existing auditors considering the proposal of the stakeholders.

Activities of the Audit Committee during the period ended on 30 June 2018

During the period ended on 30 June 2018, the Audit Committee had discharged the responsibilities as mentioned below:

Financial Reporting

Reviewed, among other issues, the quarterly, half yearly and the annual financial statements of the company. It recommended to the Board of Directors for adoption and circulation those to the regulatory authorities as per the directives in this respect.

Internal Control

Reviewed the effectiveness of internal control, also reviewed the audit objections and observations raised by the Internal Audit Department and action plans of the Internal Audit Department. It monitored and ensured that the system of internal control was in place, effectively administered. It recommended to the Board of Directors for taking steps needed to improve the system of internal control derived from the findings of the internal and external auditors and from the understanding and by consultations of the audit committee members. In view of all, the Audit Committee is of the opinion that the internal control procedures are adequate to present a true and fair view of the activities and financial status of the Company.

Audit Committee Reports

The Audit Committee has prepared the annual audit committee report and submitting it to the Board which includes the composition of the Audit Committee, its terms of reference, number of meetings held, summary of its activities during the Financial Year 2017-2018 and the existence of the internal audit services and summary of the activities for its inclusion in the audit report.

Internal Audit

During the period under review the Audit Committee had also overseen and reviewed the procedure and tasks of the internal audit department. The Committee has been satisfied that the Internal Audit Team has the competency and qualifications to complete its mandates and accomplish according to the approved audit plans. It observed that the Internal Audit has full, free and unrestricted access to all activities, records, property and other issues necessary to perform its responsibilities. The Audit Committee also got the co-operation of the Internal Audit Team in carrying out its duties and responsibilities during the FY 2017-2018.

External Audit

The committee has forwarded the draft financial statements (which were placed to it by the management earlier) to the external auditors after its review. The Board has to approve the audited financial statements and to place before the members of the Company for their discussion and consideration in the forthcoming 26th Annual General Meeting. It also reviewed the matters concerning the appointment and re-appointment, audit fee of the external auditors.

Related Party Transaction

During the year the company had carried out considerable numbers of transactions in carrying out its operation and also with the related parties in its normal courses of business. The names of the related parties, the nature of the related party relationships as well as information about the transactions, the amount of the transactions and the amount of outstanding balances at the financial year ending have been monitored, disclosed and set out in the financial statements in accordance with the provisions of BAS-24 "Related Party Disclosures".

Khawaja Ahmedur Rahman
Chairman, Audit Committee &
Independent Director

M. Naseemul Hye FCS
Member Secretary, Audit Committee &
Company Secretary

Report of the Nomination and Remuneration Committee

In accordance with the directives of the Bangladesh Securities and Exchange Commission through its Corporate Governance Code under notification no. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 03/06/2018 the Nomination and Remuneration Committee (NRC) of Meghna Cement Mills Ltd. was constituted. And four members were appointed by the Board of Directors of the Companyto adherethe directives as follows:

Sl. No.	Name of the Members	Position in Company	Position in the Committee
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	Independent Director	Chairman
2.	Mr. Safwan Sobhan	Director	Member
3.	Mr. Zeaur Rahman	Independent Director	Member
4.	Mr. M. NaseemulHye FCS	Company Secretary	Secretary

During the period under review the Independent Director of this Company- Mr. Khawaja Ahmedur Rahman discharged the duties of the Chairman of the NRC and Mr. M. Naseemul Hye FCS, Company Secretary performed as the Secretary of the NRC as per the BSEC Corporate Governance Code.

Qualifications of the committee Members

The NRC members possess adequate knowledge on business management and corporate governance issues, financially literate able to analyze, understand and interpret corporate laws, finance and financial statements and have business acumen.

Roles and Responsibilities

The roles and responsibilities of the NRC have been clearly mentioned in the Terms of Reference of the Committee as approved by the Board of Directors of Meghna Cement Mills Ltd.

The Committee discharged its responsibility by holding a meeting in the FY-2017-2018 and provide-drequired advises and suggestions to the Board of Directors management to execute those duly.

In the meeting the committee itconsidered and assisted the Board in formulation of the nomination criteria and determining of the qualifications of the prospective candidates attributes, experiences etc. of the directors and top level executives and the remunerations of directors, top level executive of the company as well as.

Succession planning

The Committee reviewed the drafted succession plan designed for the executive and non-executive appointments to the Board, taking into account the objectives of the Company and the rotation of directors. In this process the Committee also considered the business the skills, commitment and knowledge as to be required for operation of this Company.

Appointment/ Rotation of Non-Executive Director(s)

During the year under reviewthe Committee has evaluated for recommendation of 02 (two) non-executive directors- i. Mr. Sadat Sobhan and ii. Shafiat Sobhan who were to resign by rotation and eligible for their re-elections/appointments as per the provisions of the Article of Association of the Company.

Meeting Attendance by the Members

The Committee held 01 (one) no. of meeting during the period ended on 30 June 2018. The Committee has placed its report to the Board of Directors in due course.

The attendance status of the NRC Committee Meeting is appended below:

Sl. No.	Name of the Members	No. of Meeting Held	Attendance in the Meeting
1.	Mr. Khawaja Ahmedur Rahman	01	01
2.	Mr. Safwan Sobhan	01	01
3.	Mr. Zeaur Rahman	01	-
4.	Mr. M, Naseemul Hye FCS	01	01

During the FY 2017-2018 the NRC accomplished the following:

- Reviewed the status of the Board composition along with their experience and track record of Board members, and made recommendation to the Board in this regard;
- Identified and nominated candidates for appointment/reappointment to the Board based on their knowledge experience and aptitude for attainment of the objectives of the company;
- Considered and accommodated various issues in connection with appointments, retirements and changes in the Board of Directors.
- Reviewed the issues including the company's requirement for employees as to be placed at different levels and determine their selection procedures and criteria;
- Reviewed the performance of the top-level executives of the Company and placed the recommendation on their findings;
- Reviewed the company's human resources status and the development and training policies of the Company aimed for the employees;
- Reviewed the scope and effectiveness of internal HR functions and adequacy of it;
- Overseen other issues within the Code of Conduct of the NRC.

The Nomination and Remuneration Committee expressing its of the view that the nomination, reelection and remuneration as well as internal control were procedures are adequate to present a true and fair view of the Administration, HR activities and internal governance status of the Company.

Khawaja Ahmedur Rahman
Chairman,
Nomination and Remuneration Committee &
Independ Director

M. Naseemul Hye FCS
Member Secretary,
Nomination and Remuneration Committee &
Company Secretary

Annexure-A

Meghna Cement Mills Limited

[Declaration under Condition No. 1(5)(xxvi) of the Corporate Governance Code, 2018]

To Date: 01/09/2018

The Board of Directors
Meghna Cement Mills Limited

Subject: **Declaration on Financial Statements for the year ended on 30/06/2018**.

Dear Sirs,

Pursuant to the condition No. 1(5)(xxvi) imposed vide the Commission's Notification No. BSEC/C-MRRCD/2006-158/207/Admin/80 Dated 03/06/2018 under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance, 1969, we do hereby declare that:

(1) The Financial Statements of Meghna Cement Mills Limited for the year ended on 30/06/2018 have been prepared incompliance with International Accounting Standards (IAS) or International Financial Reporting Standards (IFRS), as applicablein the Bangladesh and any departure there from has been adequately disclosed;

(2) The estimates and judgments related to the financial statements were made on a prudent and reasonable basis, in order for them financial statements to reveal a true and fair view;

(3) The form and substance of transactions and the Company's state of affairs have been reasonably and fairly presented in itsfinancial statements;

(4) To ensure above, the Company has taken proper and adequatecare in installing a system of internal control and maintenance of accounting records;

(5) Our internal auditors have conducted periodic audits to provide reasonable assurance that the established policies and procedures of the Company were consistently followed; and

(6) The management's use of the going concern basis ofaccounting in preparing the financial statements is appropriate and there exists no material uncertainty related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern.

In this regard, we also certify that: -

(i) We have reviewed the financial statements for the year ended on 30/06/2018 and that to the best of our knowledge and belief:

   a. these statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading;

   b. these statements collectively present true and fair view of the Company's affairs and are in compliance with existing accounting standards and applicable laws.

(ii) There are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the Company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board of Directors or its members.

Sincerely yours,

Sd/-	Sd/-
Sayem Sobhan	Md. Toffail Hossain
Managing Director	Chief Financial Officer

Annexure-B

Certificate as per Condition No. 1(5)(xxvii)

ITRAT HUSAIN & ASSOCIATES

CHARTERED SECRETARIES IN PRACTICE

REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF
MEGHNA CEMENT MILLS LIMITED
on
COMPLIANCE OF CORPORATE GOVERNANCE CODE

We have examined the compliance status to the Corporate Governance Code by **Meghna Cement Mills Limited** for the year ended 30 June 2018. This Code relates to the Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated 3 June 2018 of the Bangladesh Securities and Exchange Commission.

Such compliance with the Corporate Governance Code is the responsibility of the Company. Our examination was limited to the procedures and implementation thereof as adopted by the Management in ensuring compliance to the conditions of the Corporate Governance Code.

This is a scrutiny and verification and an independent audit on compliance of the conditions of the Corporate Governance Code as well as the provisions of relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) in so far as those standards are not inconsistent with any condition of this Corporate Governance Code.

We state that we have obtained all the information and explanations, which we have required, and after due scrutiny and verification thereof, we report that, in our opinion:

(a) The Company has complied with the conditions of the Corporate Governance Code as Stipulatedin the above mentioned Corporate Governance Code issued by the Commission;

(b) The company has complied with the provisions of the relevant Bangladesh Secretarial Standards (BSS) as adopted by the Institute of Chartered Secretaries of Bangladesh (ICSB) as required by this Code;

(c) Proper books and records have been kept by the company asrequired under the Companies Act,1994, the securities laws and other relevant laws; and

(d) The governance of the company is satisfactory.

For: Itrat Husain & Associates

Itrat Husain FCMA, FCS
Chief Executive

Dhaka, 1 October 2018

"CRYSTAL PALACE" REGUS, 3RD FLOOR, SE (D) 22, ROAD 140, SOUTH GULSHAN AVENUE, GULSHAN-1, DHAKA-1212, BANGLADESH
CELL: 01713092222; 01819259703, EMAIL: itratshahed@gmail.com

Annexure-C

[As per condition No. 1(5)(xxvii)]

Status Report on Compliance with the conditions imposed by the BSEC

Status of compliance with the conditions imposed by the Commission's Notification No. SEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80, dated 3 June 2018 issued under section 2CC of the Securities and Exchange Ordinance,1969:

(Report under condition No. 9)

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1.	**Board of Director**			
1(1)	Total number of Company's Board of Directors shall not be less than 5 (five) and more than 20 (twenty);	√		
1(2)(a)	One-fifth (1/5) of the total number of directors in the company's Board be Independent Directors (ID);	√		
1(2)(b)(i)	ID does not hold any shares or holds less than one percent (1%) shares in the company;	√		
1(2)(b)(ii)	ID not a sponsor of the company nor connected with any sponsor/director/nominated director/ shareholder of the company or any of its associates, sister concerns, subsidiaries and parents or holding entities who holds one percent (1%) or more shares of the total paid-up shares of the company by family relationship and his/ her family members also shall not hold above mentioned shares in the company;	√		
1(2)(b)(iii)	Who has not been an executive of the company in immediately preceding 2 (two) financial years;	√		
1(2)(b)(iv)	Who does not have any other relationship, whether pecuniary or otherwise;	√		
1(2)(b)(v)	Who is not a member or TREC holder, director or officer of any stock exchange;	√		
1(2)(b)(vi)	Who is not a shareholder, director excepting independent director or officer of any member or TREC holder of stock exchange or an intermediary of the capital market;	√		
1(2)(b)(vii)	Who is not a partner or an executive or was not a partner or an executive during the preceding 3 (three) years of the concerned company's statutory audit firm or audit firm engaged in internal audit services or audit firm conducting special audit or professional certifying compliance of this Code;	√		
1(2)(b)(viii)	Independent director in more than 5 (five) listed companies;	√		
1(2)(b)(ix)	Who has not been convicted by a court of competent jurisdiction as a loan defaulter of Bank or NBFI);	√		
1(2)(b)(x)	Who has not been convicted for a criminal offence involving moral turpitude;	√		
1(2)(c)	Independent director(s) shall be appointed by the Board and approved by the shareholders in the AGM;	√		
1(2)(d)	The post of independent director(s) cannot remain vacant for more than 90 (ninety) days;	√		
1(2)(e)	The tenure of office of an independent director shall be for a period of 3 (three) years, which may be extended for 1 (one) tenure only;	√		
1(3)(a)	Independent director shall be a knowledgeable individual with integrity.	√		
1(3)(b)(i)	ID is business leader who is or was a promoter or director of an unlisted company having minimum paid-up capital of Tk.100 million or any listed company or a member of any national or international chamber of commerce or business association;			n/a

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(3)(b)(ii)	Who is or was a top-level executive not lower than CEO/MDDMD/CFO/Head of Finance or Accounts/CS/HIAC/Head of Legal Service or a candidate with equivalent position of an unlisted company having minimum paid-up-capital of Tk.100.00 million or of a listed company;			n/a
1(3)(b)(iii)	Former official of government or statutory or autonomous or regulatory body in the position not below 5th Grade of the national pay scale, who has at least educational background of bachelor degree in economics or commerce or business or Law;			n/a
1(3)(b)(iv)	University Teacher who has educational background in Economics or Commerce or Business Studies or Law; or			n/a
1(3)(b)(v)	Professional who is or was an Advocate practicing at least in the High Court Division of Bangladesh Supreme Court or CA/CMA/CFA/CCA/CPA/ Chartered Management Accountant/CS or equivalent qualification;			n/a
1(3)(c)	Independent director shall have at least 10 (ten) years of experiences in any field as clause (b);	√		
1(3)(d)	In special cases, the above qualifications or experiences may be relaxed subject to prior approval of the Commission.			n/a
1(4)(a)	Chairperson of the Board and the MD and/or CEO of the company shall be filled by different individuals;	√		
1(4)(b)	MD and/or CEO of a listed company shall not hold the same position in another listed company;	√		
1(4)(c)	Chairperson of the Board shall be elected from among the non-executive directors of the company;	√		
1(4)(d)	Board shall clearly define respective roles and responsibilities of the Chairperson and the MD and/or CEO;	√		
1(4)(e)	In the absence of the Chairperson of the Board, the remaining members may elect one of themselves from non- executive directors as Chairperson for that particular Board's meeting;	√		
1(5)(i)	An industry outlook and possible future developments in the industry;	√		
1(5)(ii)	The segment-wise or product-wise performance;	√		
1(5)(iii)	Risks and concerns including internal and external risk factors, threat and negative impact on environment, if any;	√		
1(5)(vi)	A discussion on COGS, GP Margin and NP Margin, where applicable;	√		
1(5)(v)	A discussion on continuity of any extraordinary activities and their implications (gain or loss);	√		
1(5)(vi)	A detailed discussion on related party transactions along with a statement showing amount, nature of related party, nature of transactions and basis of transactions of all related party transactions;	√		
1(5)(vii)	A statement of utilization of proceeds raised through public issues, rights issues and/or any other instruments;			n/a
1(5)(viii)	An explanation if the financial results deteriorate after the company goes for I P O , RPO, Rights Share Offer, Direct Listing, etc.;			n/a
1(5)(ix)	An explanation on any significant variance that occurs between Quarterly Financial performances and Annual F/S;	√		
1(5)(x)	A statement of remuneration paid to the directors including independent directors;	√		
1(5)(xi)	A statement that the F/S prepared by the management of the issuer company present fairly its state of affairs	√		
1(5)(xii)	A statement that proper books of account of the issuer company have been maintained;	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xiii)	A statement that appropriate accounting policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment;	√		
1(5)(xiv)	A statement that IAS or IFRS, as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the FY and any departure there from has been adequately disclosed;	√		
1(5)(xv)	A statement that the system of internal control is sound in design and has been effectively implemented and monitored;	√		
1(5)(xvi)	A statement that minority shareholders have been protected from abusive actions by, or in the interest of, controlling shareholders acting either directly or indirectly and have effective means of redress;	√		
1(5)(xvii)	A statement that there is no significant doubt upon the issuer company's ability to continue as a going concern, if the issuer company is not considered to be a going concern, the fact along with reasons there of shall be disclosed;	√		
1(5)(xviii)	An explanation that significant deviations from the last year's operating results of the issuer company shall be highlighted and the reasons thereof shall be explained;	√		
1(5)(xix)	A statement where key operating and financial data of at least preceding 5 (five) years shall be summarized;	√		
1(5)(xx)	An explanation on the reasons if the issuer company has not declared dividend (cash or stock) for the year;	√		
1(5)(xxi)	Board's statement to the effect that no bonus share or stock dividend has been or shall be declared as interim dividend;	√		
1(5)(xxii)	Total number of Board meetings held during the year and attendance by each director;	√		
1(5)(xxiii)(a)	Parent or Subsidiary or Associated Companies and other related parties (name-wise details);			n/a
1(5)(xxiii)(b)	Directors, CEO, CS, CFO, HIAC and their spouses and minor children (name-wise details);	√		
1(5)(xxiii)(c)	Executives;	√		
1(5)(xxiii)(d)	Shareholders holding ten percent (10%) or more voting interest in the company (name-wise details);	√		
1(5)(xxiv)(a)	A brief resume of the director;	√		
1(5)(xxiv)(b)	Nature of Directors expertise in specific functional areas;	√		
1(5)(xxiv)(c)	Names of companies in which the person also holds the directorship and the membership of committees of the Board;	√		
1(5)(xxv)(a)	Accounting policies and estimation for preparation of financial statements;	√		
1(5)(xxv)(b)	Changes in accounting policies and estimation, if any, clearly describing the effect on financial performance or results and financial position as well as cash flows in absolute figure for such changes;	√		
1(5)(xxv)(c)	Comparative analysis (including effects of inflation) of financial performance or results and financial position as well as cash flows for current financial year with immediately preceding five years explaining reasons thereof;	√		
1(5)(xxv)(d)	Compare such financial performance or results and financial position as well as cash flows with the peer industry scenario;	√		
1(5)(xxv)(e)	Briefly explain the financial and economic scenario of the country and the globe;	√		
1(5)(xxv)(f)	Risks and concerns issues related to the financial statements, explaining such risk and concerns mitigation plan of the company; and	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
1(5)(xxv)(g)	Future plan or projection or forecast for company's operation, performance and financial position, with justification thereof, i.e., actual position shall be explained to the shareholders in the next AGM;	√		
1(5)(xxvi)	Declaration or certification by the CEO and the CFO to the Board as required under condition No. 3(3) shall be disclosed as per Annexure-A;	√		
1(5)(xxvii)	The Report as well as certificate regarding compliance of conditions of this Code as required under condition No. 9 shall be disclosed as per Annexure-B and Annexure-C.	√		
1(6)	The company shall conduct its Board meetings and record the minutes of the meetings as well as keep required books and records.	√		
1(7)(a)	The Board shall lay down a code of conduct, based on the NRC at condition No. 6.	√		
1(7)(b)	The code of conduct as determined by the NRC shall be posted on the website of the company	√		
2.	**Governance of Board of Directors of Subsidiary Company**			
2(a)	Provisions relating to the composition of the Board of the holding company shall be made applicable to the composition of the Board of the subsidiary company;			n/a
2(b)	At least 1 (one) Independent director on the Board of the holding company shall be a director on the Board of the subsidiary company;			n/a
2(c)	The minutes of the Board meeting of the subsidiary company shall be placed for review at the following Board meeting of the holding company;			n/a
2(d)	The minutes of the respective Board meeting of the holding company shall state that they have reviewed the affairs of the subsidiary company also;			n/a
2(e)	The Audit Committee of the holding company shall also review the financial statements, in particular the investments made by the subsidiary company.			n/a
3.	**MD/CEO/CFO/HIAC and CS**			
3(1)(a)	The Board shall appoint a MD or Chief Executive CEO, a CS, a CFO and a HIAC;	√		
3(1)(b)	The positions of the MD or Chief Executive Officer CEO, CS, CFO and HIAC shall be filled by different individuals;	√		
3(1)(c)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of a listed company shall not hold any executive position in any other company at the same time;	√		
3(1)(d)	The Board shall clearly define respective roles, responsibilities and duties of the CFO, the HIAC and the CS;	√		
3(1)(e)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC shall not be removed from their position without approval of the Board	√		
3(2)	The MD or CEO, CS, CFO and HIAC of the company shall attend the meetings of the Board:	√		
3(3)(a)(i)	These statements do not contain any materially untrue statement or omit any material fact or contain statements that might be misleading; and	√		
3(3)(a)(ii)	These statements together present a true and fair view of the company's affairs and follow existing accounting standards and applicable laws;	√		
3(3)(b)	The MD or CEO and CFO shall also certify that there are, to the best of knowledge and belief, no transactions entered into by the company during the year which are fraudulent, illegal or in violation of the code of conduct for the company's Board or its members;	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
3(3)(c)	The certification of the MD or CEO and CFO shall be disclosed in the Annual Report.	√		
4.	**Board of Directors' Committee**			
4(i)	Audit Committee	√		
4(ii)	Nomination and Remuneration Committee	√		
5.	**Audit Committee**			
5(1)(a)	The company shall have an Audit Committee as a sub-committee of the Board;	√		
5(1)(b)	The Audit Committee shall assist the Board in ensuring that the FS reflect true and fair view of the state of affairs of the company.	√		
5(1)(c)	The Audit Committee shall be responsible to the Board;	√		
5(2)(a)	The Audit Committee shall be composed of at least 3 (three) members;	√		
5(2)(b)	The Board shall appoint members of the Audit Committee who shall be non-executive directors of the company excepting Chairperson of the Board and shall include at least 1 (one) Independent director;	√		
5(2)(c)	All members of the audit committee should be "financially literate" and at least 1 (one) member shall have accounting or related financial management background and 10 (ten) years of such experience;	√		
5(2)(d)	When the term of service of any Committee member expires or there is any circumstance causing any Committee member to be unable to hold office before expiration of the term of service, thus making the number of the Committee members to be lower than the prescribed number of 3 (three) persons, the Board shall appoint the new Committee member to fill up the vacancy immediately or not later than 1 (one) month from the date of vacancy in the Committee to ensure continuity of the performance of work of the Audit Committee;	√		
5(2)(e)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	√		
5(2)(f)	The quorum of the Audit Committee meeting shall not constitute without at least 1 (one) independent director.	√		
5(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the Audit Committee to be Chairperson of the Audit Committee, who shall be an independent director;	√		
5(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the Audit Committee, under condition No. 5(4)(b) and the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;	√		
5(3)(c)	Chairperson of the Audit Committee shall remain present in the Annual General Meeting.	√		
5(4)(a)	The Audit Committee shall conduct at least its four meetings in a financial year;	√		
5(4)(b)	The quorum of the meeting of the Audit Committee shall be constituted in presence of either two members or two-third of the members;	√		
5(5)(a)	Oversee the financial reporting process;	√		
5(5)(b)	Monitor choice of accounting policies and principles;	√		
5(5)(c)	Monitor Internal Audit and Compliance process and review of the Internal Audit and Compliance Report;	√		
5(5)(d)	Oversee hiring and performance of external auditors;	√		
5(5)(e)	Hold meeting with the external or statutory auditors for review of the annual financial statements before submission to the Board for approval or adoption;	√		
5(5)(f)	Review along with the management, the annual F/S before submission to the Board for approval;	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
5(5)(g)	Review along with the management, the quarterly and half yearly financial statements before submission to the Board for approval;	√		
5(5)(h)	Review the adequacy of internal audit function;	√		
5(5)(i)	Review the Management's Discussion and Analysis before disclosing in the Annual Report;	√		
5(5)(j)	Review statement of all related party transactions submitted by the management;	√		
5(5)(k)	Review Management Letters/Letter of Internal Control weakness issued by statutory auditors;	√		
5(5)(l)	Oversee the determination of audit fees based on scope and magnitude, level of expertise deployed and time required for effective audit and evaluate the performance of external auditors; and	√		
5(5)(m)	Oversee whether the proceeds raised through IPO/ RPO or Rights Share Offer have been utilized as per the purposes stated in relevant offer document or prospectus approved by the Commission:	√		n/a
5(6)(a)(i)	The Audit Committee shall report on its activities to the Board.	√		
5(6)(a)(ii)(a)	Report on conflicts of interests;	√		
5(6)(a)(ii)(b)	Suspected or presumed fraud or irregularity or material defect identified in the internal audit and compliance process or in the financial statements;			did not arise
5(6)(a)(ii)(c)	Suspected infringement of laws, regulatory compliances including securities related laws, rules and regulations; and			did not arise
5(6)(a)(ii)(d)	Any other matter which the Audit Committee deems necessary shall be disclosed to the Board immediately;			did not arise
5(6)(b)	If the Audit Committee has reported to the Board about anything which has material impact on the financial condition and results of operation and has discussed with the Board and the management that any rectification is necessary and if the Audit Committee finds that such rectification has been unreasonably ignored, the Audit Committee shall report such finding to the Commission, upon reporting of such matters to the Board for three times or completion of a period of 6 (six) months from the date of first reporting to the Board, whichever is earlier			did not arise
5(7)	Report on activities carried out by the Audit Committee, including any report made to the Board under condition No. 5(6)(a)(ii) above during the year, shall be signed by the Chairperson of the Audit Committee and disclosed in the annual report of the issuer company.			n/a
6.	**Nomination and Remuneration Committee (NRC)**			
6(1)(a)	NRC as a sub-committee of the Board;	√		
6(1)(b)	The NRC shall assist the Board in formulation of the nomination criteria or policy for determining qualifications, positive attributes, experiences and independence of directors and top-level executive as well as a policy for formal process of considering remuneration of directors, top level executive;	√		
6(1)(c)	The Terms of Reference (Tour) of the NRC shall be clearly set forth in writing covering the areas stated at the condition No.6(5)(b).	√		
6(2)(a)	The Committee shall comprise of at least three members including an independent director;	√		
6(2)(b)	All members of the Committee shall be non-executive directors;	√		
6(2)(c)	Members of the Committee shall be nominated and appointed by the Board;	√		
6(2)(d)	The Board shall have authority to remove and appoint any member of the Committee;	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(2)(e)	In case of death, resignation, disqualification, or removal of any member of the Committee or in any other cases of vacancies, the board shall fill the vacancy within 180 (one hundred eighty) days of occurring such vacancy in the Committee;			n/a
6(2)(f)	The Chairperson of the Committee may appoint or co-opt any external expert and/or member(s) of staff to the Committee as advisor who shall be non-voting member, if the Chairperson feels that advice or suggestion from such external expert and/or member(s) of staff shall be required or valuable for the Committee;			n/a
6(2)(g)	The company secretary shall act as the secretary of the Committee;	√		
6(2)(h)	The quorum of the NRC meeting shall not constitute without attendance of at least an independent director;	√		
6(2)(i)	No member of the NRC shall receive, either directly or indirectly, any remuneration or fees other than Director's fees or honorarium from the company.	√		
6(3)(a)	The Board shall select 1 (one) member of the NRC to be Chairperson of the Committee, who shall be an independent director;	√		
6(3)(b)	In the absence of the Chairperson of the NRC, the remaining members may elect one of themselves as Chairperson for that particular meeting, the reason of absence of the regular Chairperson shall be duly recorded in the minutes;	√		
6(3)(c)	Chairperson of the NRC shall attend the AGM to answer the queries of the shareholders:	√		
6(4)(a)	The NRC shall conduct at least one meeting in a financial year;	√		
6(4)(b)	The Chairperson of the NRC may convene any emergency meeting upon request by any member of the NRC;	√		n/a
6(4)(c)	The quorum of the meeting of the NRC shall be constituted in presence of either two members or two third of the members of the Committee.	√		
6(4)(d)	The proceedings of each meeting of the NRC shall duly be recorded in the minutes.	√		
6(5)(a)	NRC shall be independent and responsible or accountable to the Board and to the shareholders;	√		
6(5)(b)(i)(a)	The level and composition of remuneration is reasonable and sufficient to attract, retain and motivate suitable directors to run the company successfully;	√		
6(5)(b)(i)(b)	The relationship of remuneration to performance is clear and meets appropriate performance benchmarks; and	√		
6(5)(b)(i)(c)	Remuneration to directors, top level executive involves a balance between fixed and incentive pay reflecting short and long-term performance objectives appropriate to the working of the company and its goals;	√		
6(5)(b)(ii)	Devising a policy on Board's diversity taking into consideration age, gender, experience, ethnicity, educational background and nationality;	√		
6(5)(b)(iii)	Identifying persons who are qualified to become directors and who may be appointed in top level executive position in accordance with the criteria laid down, and recommend their appointment and removal to the Board;	√		
6(5)(b)(iv)	Formulating the criteria for evaluation of performance of independent directors and the Board;	√		
6(5)(b)(v)	Identifying the company's needs for employees at different levels and determine their selection, transfer or replacement and promotion criteria;	√		
6(5)(b)(vi)	Developing, recommending and reviewing annually the company's human resources and training policies;	√		

Condition No.	Title	Compliance Status (Put √ in the appropriate column)		Remarks (if any)
		Complied	Not Complied	
6(5)(c)	The company shall disclose the nomination and remuneration policy and the evaluation criteria and activities of NRC during the year at a glance in its annual report.	√		
7.	**External or Statutory Auditors**			
7(1)(i)	Appraisal or valuation services or fairness opinions;	√		
7(1)(ii)	Financial information systems design and implementation;	√		
7(1)(iii)	Book-keeping or other services related to the accounting records or financial statements;	√		
7(1)(iv)	Broker-dealer services;			n/a
7(1)(v)	Actuarial services			n/a
7(1)(vi)	Internal audit services or special audit services;			n/a
7(1)(vii)	Any service that the Audit Committee determines;	√		
7(1)(viii)	Audit or certification services on compliance of corporate governance as required under condition No. 9(1); and	√		
7(1)(ix)	Any other service that creates conflict of interest.	√		
7(2)	No partner or employees of the external audit firms shall possess any share of the company they audit at least during the tenure.	√		
7(3)	Representative of External or Statutory Auditors present in the Shareholders' Meeting AGM or EGM.	√		
8.	**Maintaining a website by the Company**			
8(1)	The company shall have an official website linked with the website of the stock exchange.	√		
8(2)	The company shall keep the website functional from the date of listing.	√		
8(3)	The company shall make available the detailed disclosures on its website as per listing regulations.	√		
9.	**Reporting and Compliance of Corporate Governance**			
9(1)	The company shall obtain a certificate from a practicing Professional Accountant or Secretary (CA or CMA or CS) and disclosed in the Annual Report.	√		
9(2)	The Compliance Auditors' shall be appointing by the shareholders in the annual general meeting.	√		
9(3)	The directors of the company shall state, in accordance with the Annexure-C	√		

Brief Resume of Senior Executives

Sl. No.	Name	Designation	Deptt/Division	Service in the Company	Qualification(s)
1	A.R. Rashidi (66)	Sr. Advisor	Research & Development	29 years	MA (Sociology)
2	Md. Belayet Hossain (68)	Sr. DMD	Commercial	30 years	B.Com
3	Engg. A K M Mahbub-uz-Zaman(68)	DMD	Production	24 years	B. Sc (Engg) Mechanical
4	M. Naseemul Hye FCS (57)	Company Secretary	Company Affairs & Secretariat	10 years	Chartered Secretary
5	Md. Toffail Hossain (48)	Chief Financial Officer	Acctts. & Finance	20 years	M.Com (Accounting) CA Inter
6	S.M. Bakhtear Mahmud (42)	Head of Internal Audit & Control	Internal Audit	15 years	MBA (Finance)

Photo Gallary













AUDITORS' REPORTS & FINANCIAL STATEMENTS

Independent Auditors' Report to the Shareholders
Of
MEGHNA CEMENT MILLS LIMIITED
FOR THE PERIOD ENDED 30 JUNE, 2018

Introduction

We have audited the accompanying financial statements of the Meghna Cement Mills Ltd. which comprise the Statement of Financial Position as at 30th June, 2018 and the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and others explanatory notes.

Management's responsibility for the financial statements

Management is the responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standard (BFRSs), the Companies Act.1994, the Securities and Exchange Rules 1987 and others applicable laws and regulations. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and accounting estimated that are reasonable in the circumstances.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an independent opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Bangladesh Standard on Auditing (BSAs). Those standards required that we comply with relevant ethical requirement and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amount and disclosure in the statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud of error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statement in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements of the Meghna Cement Mills Ltd. for the year ended 30th June, 2018 has been prepared in accordance with Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRSs), give a true and fair view of the state of the company's affairs and of the result of its operation and cash flow for the year ended and comply with the other applicable laws and regulations.

We also report that:

a) we have obtain all the information and explanations which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit and made due verification thereof;

b) in our opinion, proper books of account as required by law have been kept by the company so far as it appeared from our examination of those books;

c) the company's statement of financial position (balance sheet) and statement of comprehensive income (income statement) dealt with by the report are in agreement with the books of account and returns;

d) the expenditure incurred was for the purposes of the company's business.

Dhaka
30 August, 2018

Islam Aftab Kamrul & Co.
Chartered Accountants

AMAR STOCK

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.

Statement of Financial Position
As at 30 June 2018

Particulars	Note	Amount in Taka	
		30 June, 2018	30 June, 2017
ASSETS			
Non Current Assets:		**1,732,571,871**	**1,053,656,415**
Property, Plant & Equipment	4	957,032,725	917,664,618
Capital work-in -progress		775,539,146	135,991,797
Current Assets:		**5,148,848,210**	**3,626,499,346**
Inventories	5	741,532,520	530,670,035
Trade & Other Receivables	6	1,377,420,333	1,327,843,691
Advance, Deposits & Prepayments	7	1,252,890,642	818,251,520
Advance Income Tax	8	895,793,743	753,602,995
Cash and Cash Equivalents	9	881,210,972	196,131,105
Total Assets:		**6,881,420,081**	**4,680,155,761**
EQUITY & LIABILITIES			
Shareholders Equity:		**862,433,367**	**825,981,614**
Share Capital	10	225,004,000	225,004,000
General Reserve	11	166,000,000	166,000,000
Revaluation Reserve	12	31,602,353	37,435,034
Retained Earnings	13	439,827,014	397,542,580
Non Current Liabilities:		**1,452,496,235**	**412,434,506**
Long Term Borrowings	14	1,245,817,868	207,740,693
Gratuity Payable	15	106,495,860	94,999,268
Deferred Tax Liability	16	100,182,507	109,694,545
Current Liabilities:		**4,566,490,479**	**3,441,739,640**
Short Term Borrowings	17	3,116,918,132	2,306,623,255
Long Term Borrowings- Current Portion	18	25,156,964	21,672,942
Payable for Other Expenses	19	214,270,225	298,009,385
Income Tax provision	20	191,770,250	155,107,361
Trade Payables	21	742,096,124	379,928,664
Payable for Other Finance	22	123,091,026	98,680,143
Provision for WPPF	23	5,430,171	8,731,462
Advance Received against Sales	24	147,757,587	172,986,429
Total Equity & Liabilities:		**6,881,420,081**	**4,680,155,761**

Company Secretary | Managing Director | Chairman

Signed in terms of our report of even date.
Dhaka, August 30, 2018

Islam Aftab Kamrul & Co.
Chartered Accountants

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the year ended 30 June 2018

	Note	Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
Revenue, net	25	5,533,351,168	4,980,924,092
Cost of Sales	26	(4,964,425,757)	(4,433,269,674)
Gross profit		**568,925,411**	**547,654,418**
Other operating income	27	132,969,651	121,586,418
Selling & distribution overhead	28	(159,789,574)	(145,397,888)
Administrative overhead	29	(190,567,152)	(172,519,015)
Operating profit		**351,538,336**	**351,323,933**
Finance Costs	30	(265,623,098)	(263,362,671)
Finance Income	31	28,118,336	3,643,184
Profit before WPPF & income tax		**114,033,574**	**91,604,446**
Contribution to WPPF		(5,430,170)	(4,362,116)
Profit before income tax		**108,603,404**	**87,242,330**
Income Tax	32	(27,150,851)	(21,810,582)
Current Tax Expenses		(36,662,889)	(46,634,973)
Deferred Tax Income/Expenses		9,512,038	24,824,391
Profit after tax		**81,452,553**	**65,431,747**
Other Comprehensive Income:			
Revaluation surplus of property, plant and equipment		-	-
Income tax on other comprehensive income		-	-
Total other comprehensive income		-	-
Total comprehensive income		**81,452,553**	**65,431,747**
Earnings per share (Basic)	33	3.62	2.91

The annexed notes form an integral part of these accounts.

Company Secretary | Managing Director | Chairman

Signed in terms of our report of even date.

Islam Aftab Kamrul & Co.
Chartered Accountants

Dhaka, August 30, 2018

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.

Statement of Changes in Equity
For the year ended 30 June 2018

Amount in Taka

Particulars	Share Capital	General Reserve	Revaluation Surplus	Retained Earnings	Total
Balance as on 1st July 2016	225,004,000	166,000,000	44,009,775	359,286,692	794,300,467
Net Profit after tax				65,431,747	65,431,747
Dividend for the year 2016				(33,750,600)	(33,750,600)
Depreciation on revaluated assets			(6,574,741)	6,574,741	-
Balance as on 30 June 2017	225,004,000	166,000,000	37,435,034	397,542,580	825,981,614
Net Profit after tax				81,452,553	81,452,553
Dividend for the year 2016-17				(45,000,800)	(45,000,800)
Depreciation on revaluated assets			(5,832,681)	5,832,681	-
Balance as on 30 June 2018	225,004,000	166,000,000	31,602,353	439,827,014	862,433,367

Company Secretary

Managing Director

Chairman

AMARSTOCK

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.
Statement of Cash Flows
For the year ended 30 June 2018

	Note	Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Receipts from customers	34.01	6,287,145,690	5,385,920,919
Receipts from other income		161,087,987	125,229,602
		6,448,233,677	**5,511,150,521**
Payment to suppliers, employee and others	34.02	(5,552,371,861)	(3,885,594,100)
Cash generation from operations		895,861,817	1,625,556,421
VAT Paid		(828,600,006)	(744,900,982)
Income tax paid	34.03	(142,190,748)	(107,026,492)
Net Cash provided/(used) by Operating Activities		**(74,928,936)**	**773,628,947**
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Acquisition of Fixed Assets		(805,634,254)	(158,413,241)
Disposal of Fixed Assets		-	8,814,506
Net cash used by Investing activities		**(805,634,254)**	**(149,598,735)**
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Long Term Borrowings (Net)		1,038,077,175	(27,826,170)
Short Term Borrowings		813,778,899	(350,939,191)
Interest paid		(265,623,098)	(263,362,671)
Dividend Paid		(20,589,917)	(12,119,945)
Net Cash provided/(used) by Financing Activities		**1,565,643,059**	**(654,247,977)**
INCREASE/(DECREASE) IN CASH FLOWS (A+B+C)		**685,079,868**	**(30,217,765)**
Opening Cash & Bank Balances		196,131,105	226,348,870
Closing Cash & Bank Balances		**881,210,972**	**196,131,105**

Company Secretary | Managing Director | Chairman

MEGHNA CEMENT MILLS LTD.

Notes to the Financial Statements
As at and for the year period 30 June 2018

1.00	**REPORTING ENTITY:**
	Meghna Cement Mills Limited (hereinafter referred to as "MCML"/ "the Company") is a Publicly-listed limited company domiciled in Bangladesh which was incorporated on 1st March 1992. The address of the Company's registered office is Bashundhara Corporate Office, House No. 125/A , Block # A, Bashundhara R/A , Dhaka-1229. The principal activities of the company Various types of Cement sales.
	NATURE OF BUSINESS
	Principal activities of the Company throughout the year were manufacturing and marketing of all kinds of Cement Sales, The manufacturing plant of Unit-1 & 2 of the company is situated at Mongla Port I /A, Mongla, Bagerhat.
2.00	**SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING AND VALUATION POLICIES**
	The principal accounting policies applied in the preparation of these financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated. The specific Accounting Policies selected and applied by the company's management for significant transactions and events that have a material effect within the framework of IAS-1 "Presentation of Financial Statements" in preparation and presentation of financial statements. Compared to the previous year, there were no significant changes in the accounting and valuation principals affecting the financial position and performance of the company. Accounting and valuation methods are disclosed for reasons of clarity.
2.01	**BASIS OF FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION AND PRESENTATION**
2.01.01	**(a) Accounting Standards** The financial statements of the company have been prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards (BAS) and Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS) as adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB).
2.01.02	**(b) Accounting Convention** The financial statements are prepared under the historical cost convention except items of fixed assets revalued in 2010. The company classified the expenses using the function of expenses method as per BAS-1.
2.01.03	**(c) Legal compliance** The financial statements have been prepared on a going concern basis following accrual basis of accounting except for cash flow statement. The disclosures of information made in accordance with the requirements of the Companies Act 1994, The Securities and Exchange Rules of 1987, and IASs adopted by the ICAB. On the basis of these

	regulations, Bangladesh Accounting Standards (BAS) & Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS) were applied with the applicable standards at the balance sheet date. As required, Meghna Cement Mills Limited complies with the following major legal provisions and other applicable laws and regulations: ⇢ The Companies Act 1994 ⇢ The Securities and Exchange Rules, 1987 ⇢ The Securities & Exchange Ordinance, 1969 ⇢ The Income Tax Ordinance, 1984 ⇢ The Income Tax Rules, 1984 ⇢ The Value Added Tax Act, 1991 ⇢ The Value Added Tax Rules, 1991 ⇢ The Customs Act, 1969. ⇢ Bangladesh Accounting Standards (BAS) ⇢ Bangladesh Financial Reporting Standards (BFRS)
2.01.04	**(d) Critical accounting estimates, assumptions and judgments** The preparation of the financial statements in conformity with BAS/BFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the company's accounting policies.
2.02	**FUNCTIONAL AND PRESENTATIONAL CURRENCY:**
	These financial statements are prepared in Bangladeshi Taka (Taka/Tk.) currency, which is the company's functional currency. All financial information presented in Taka has been rounded off to the nearest Taka.
2.03	**USE OF ESTIMATES AND JUDGMENT:**
	The preparation of these financial statements is in conformity with BFRSs requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions are reviewed on an on going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected. In particular, information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognized in the financial statements are described in the following notes:

Note 18:	Finance lease obligations (classification and measurement)
Note 16:	Deferred tax liabilities (manner of recovery of temporary differences for determination of deferred tax liabilities)
Note 32:	Income tax expenses

Topic	Policy No.	Note No.
Property, plant & equipment-Cost	3.01.04	4.00
Property, plant & equipment-Depreciation	3.01.06	4.00
Valuation of inventories	3.03	5.00
Deferred tax	3.09.02	16.00
Impairment of property, plant & equipment	3.01.07	N/A

2.04	**PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS:**
	The presentation of these financial statements is in accordance with the guidelines provided by BAS 1: Presentation of Financial Statements, The Financial Statements comprises: a. a statement of financial position; b. a statement of profit or loss and other comprehensive income; c. a statement of changes in equity; d. a statement of cash flows; and e. Notes, comprising a summary of significant accounting policies and explanatory information.
2.05	**REPORTING PERIOD:**
	The financial period of the company covers one year from 01 July to 30 June in accordance with the requirement of the Notification no. SEC/SRMIC/2011/1240/445 dated April 27, 2016 of Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) and sub-section 35 of section 2 of the Income Tax Ordinance 1984 for uniform income year from first day of July to thirtieth day of June as amended by the provision of section 9 of the Finance Act 2015.
2.06	**DATE OF AUTHORIZATION:**
	The financial statements were approved by the Board of Directors and authorized for issue on 30th August, 2018.
2.07	**BOOKS OF ACCOUNTS:**
	The Company maintains its books of accounts for main business in electronic form through its own customized software.
2.08	**CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES FOR FINANCIAL INSTRUMENTS**
	As adopted by the Institute of Chartered Accountants of Bangladesh (ICAB) from 01 January 2010, the Company has applied Bangladesh Accounting Standard 32 Financial Instruments : Presentation and Bangladesh Accounting Standard 39 Financial Instruments : Recognition and Measurement in accounting for financial instruments and Bangladesh Financial Reporting Standards-7 Financial Instruments: Disclosures for presentation of financial instruments. The change in accounting policy has been applied retrospectively and had no material impact on earnings per share for profit & loss and other comprehensive income.

2.09	**COMPARATIVE INFORMATION AND REARRANGEMENT THEREOF:**
	Comparative information has been disclosed in respect of the year ended on 30 June, 2018 as per BAS 1, paragraph 36 for all numerical information in the financial statements and also the narrative and descriptive information where it is relevant for comparing of the current financial statements which has prepared for 12 months as per Note 2.05.
3.00	**SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES:**
	The accounting policies set out below have been applied consistently (otherwise as stated) to all periods presented in these financial statements.
3.01	**PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**
3.01.01	**RECOGNITION AND MEASUREMENT:**
	Land, building, plant and machinery, furniture, fixtures and equipment held for use in the production or supply of goods and services, or for administrative purposes, are stated in the financial position at their cost and revalued amounts, being the fair value at the date of revaluation, less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses. Capital work-in-progress represents the cost incurred for acquisition and/or construction of property, plant and equipment that were not ready for use at the end of the current reporting period and these are stated at cost. Revaluations are performed with sufficient regulatory such that the carrying amounts do not differ materially from those that would be determined using fair values at the end of each reporting period. The fixed assets as at 30th June 2010 were 1st time revalued to their fair market value as per decisions of the Board of Directors. All fixed assets under property, plant and equipment available on the cut-off date 30th June 2010 were revalued by an independent firm (M/S S. F. Ahmed & Co., Chartered Accountants (Representative of ERNST & YOUNG GLOBAL in Bangladesh during that time) and the revaluation surplus has been incorporated in the financial statements as on 30th June 2010. Any revaluation increase arising on the revaluation of such land, buildings, plant and machinery, furniture, fixtures and equipments is recognized in other comprehensive income and accumulated in equity as revaluation reserve, except to the extent that it reverses a revaluation decreases for the same asset previously recognized in profit and loss, in which case the increase is credited to profit and loss to the extent if the decrease previously expensed. A decrease in the carrying amount arising on the revaluation of such Land, building, plant and machinery, furniture, fixtures and equipments is recognized in profit and loss to the extent that it exceeds the credit balance, if any, held in the properties revaluation reserve relating to a previous revaluation of that asset. Properties in the course of construction for production, supply or administrative purposes are carried at cost, less any recognized impairment loss. Cost includes professional fees and, for qualifying assets, borrowing costs capitalized in accordance with the company's accounting policy. Such properties are classified to the appropriated categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property assets, commences when the assets are ready for their intended use.

	Depreciation on revalued buildings, plant and machinery, furniture, fixtures and equipments is recognized in profit and loss. On the subsequent sale or retirement of a revalued property, the attributable revaluation surplus remaining in the properties revaluation reserve is transferred directly to retained earnings. The portion of revaluation surplus related to the depreciation on increased value of an revalued assets has also been transferred to retained earnings directly as per BAS 16, paragraph 41. Freehold land is not depreciated and Assets held under finance leases are depreciated over their expected useful lives on the same basis as own assets. However, when there is no reasonable certainty that ownership will be obtained by the end of the lease term, assets are depreciated over the shorter of the lease term and their useful lives. An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.
3.01.02	**LAND STATUS:**
	The company owns 9.88 acres of freehold land for Meghna Cement Mills ltd. which is registered in the name of the company and 9.83 acres of leasehold land from Mongla Port Authority; tenure of which will be ended in 2020. The Company has a first right to lease of the land for next 10 years.
3.01.03	**SUBSEQUENT COSTS AND MAINTENANCE ACTIVITIES:**
	The company recognizes in the carrying amount of an item of property, plant and equipment the cost of replacing part of such an item when the cost is incurred, it is probable that the future economic benefits embodied with the item will flow to the company and the cost of the item can be measured reliably. Expenditure incurred after the assets have been put into operation, such as repair and maintenance is normally charged off as revenue expenditure in the period in which it is incurred. In situation where it can be clearly demonstrated that the expenditure has resulted in an increase in the future economic benefit expected to be obtained from the use of fixed assets, the expenditure is capitalized as an additional cost of the assets. All other costs are recognized to the profit and loss account as expenses if incurred. All up-gradation/enhancement are generally charged off as revenue expenditure unless they bring similar significant additional benefits.
3.01.04	**DISPOSAL OF FIXED ASSETS:**
	On Disposal of Fixed Assets, the cost and accumulated depreciation are eliminated and gain or loss on such disposal is reflected in the income statement, which is determined with reference to the net book value of the assets and net sales proceeds.
3.01.05	**MAINTENANCE ACTIVITIES:**
	The company incurs maintenance cost for all its major items of property, plant and equipment. Repair and maintenance costs are charged as expenses when incurred.
3.01.06	**DEPRECIATION:**
	Depreciation begins when the asset is available for use and continues until the asset is derecognized. All items of property, plant and equipment have been depreciated on straight line. Depreciation on additions is charged based on date of acquisition. The Company is following this policy consistently from past years. Depreciation is charged on a straight-line basis over the estimated useful lives of property, plant & equipment as under:

	Category	Useful lives (Year)
	Land and Land Development**	
	Building and other constructions	20 years
	Furniture & Fixtures	10 years
	Office Equipment	5 years
	Motor Vehicle	10 years
	Plant & Machinery	10 years
	Sundry Assets	5 years
	Factory apparatus and Loose Tools	5 years
	***Land is not depreciated as it deemed to have an infinitive life.*	

3.01.07	**IMPAIRMENT**
	The carrying value of the Company's assets other than inventories, are reviewed to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of the assets or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses, if any, are recognized in the statement of comprehensive income in the year concerned. There is no impairment losses are recognized for the period ended 30 June, 2018.
3.02	**LEASED ASSETS:**
3.02.01	**FINANCE LEASE:**
	Leases are classified as finance leases whenever terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. Upon initial recognition the leased asset is measured at an amount equal to the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments. Subsequent to initial recognition, the asset is accounted for in accordance with the accounting policy applicable to that asset.
3.02.02	**LEASE PAYMENTS:**
	Minimum lease payments made under finance leases are apportioned between the finance expense and the reduction of the outstanding liability. The finance expense is allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.
3.03	**INVENTORIES:**
	Inventories are measured at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories is based on the weighted average principle, and includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-process, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operation capacity. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and selling expenses. Inventory losses and abnormal losses are recognized as expenses. Basis for valuation of inventories are as under:

	Category	Basis for valuation
	Finished goods and Work-in-process	At the lower of cost and net realizable value. The cost includes expenditure incurred in acquiring the inventories, production or conversion costs and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition.
	Raw and packing materials	At the lower of cost and net realizable value.
	Stores and spares	At the lower of weighted average cost and net realizable value.
	Materials and stores in-transit	At cost including related charges.

3.04	**CAPITAL WORK-IN-PROGRESS:**
	Capital work-in-progress is recorded at cost to the extent of expenditure incurred upto the date of statements of Financial Position. The amount of capital work-in-progress is transferred to appropriate asset category and depreciated when the asset is completed and commissioned. No interest is included in capital work-in-progress during the period ended 30 June 2018.
3.05	**FINANCIAL INSTRUMENTS:**
	Non-derivative financial instruments comprise accounts and other receivables, cash and cash equivalents, borrowings and other payables and are shown at transaction cost. **FINANCIAL ASSETS:** Financial assets of the company include cash and cash equivalents, accounts receivable and other receivables. The company initially recognizes receivable on the date they are originated. All other financial assets are recognized initially on the date at which the company becomes a party to the contractual provisions of the transaction. The company derecognizes a financial asset when the contractual rights or probabilities of receiving the cash flows from the asset expire or it transfers the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risk and rewards of ownership of the financial assets are transferred.
3.05.01	**TRADE AND OTHER RECEIVABLES:**
	Trade and other receivables are initially recognized at cost which is the fair value of the consideration given in return. After initial recognition these are carried at cost less impairment losses due to uncollectibility of any amount so recognized.

3.05.02	**ADVANCES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS:**
	Advances are initially measured at cost. After initial recognition advances are carried at cost less deductions, adjustments or charges to other account heads such as property, plant and equipment, inventory or expenses. Deposits are measured at payment value. Prepayments are initially measured at cost. After initial recognition prepayments are carried at cost less charges to profit and loss account.
3.05.03	**CASH AND BANK BALANCES:**
	Cash and Cash equivalents are carried in the financial position at cost and include cash in hand and with banks on current and deposit accounts, which are held and available for use by the company without any restriction. There is insignificant risk of change in value of the same.
3.06	**FINANCIAL LIABILITY:**
	Financial liabilities are recognized initially on the transaction date at which the company becomes a party to the contractual provisions of the liability. The company derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expire. Financial liabilities include payable for expenses, liability for capital expenditure and other current liabilities.
3.07	**PROVISION:**
3.08	**CONTINGENT LIABILITIES AND COMMITMENTS:**
	Contingent liabilities are disclosed in respect of possible obligations that arise from past events but their existence will be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the company. Contingent assets are not recognized or disclosed in these financial statements.
3.09	**INCOME TAX EXPENSES:**
	Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in the profit or loss account except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in equity.
3.09.01	**CURRENT TAX:**
	Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years. The applicable tax rate for the company is 25%. Provision for taxation has been made on the basis of the Finance Act 2018.

3.09.02	**DEFERRED TAX:**
	Deferred tax is recognized using the balance sheet method. Deferred tax arises due to temporary difference deductible or taxable for the events or transactions recognized in the income statement. A temporary difference is the difference between the tax bases of a n asset or liability and its carrying amount/reported amount in the balance sheet. Deferred tax asset or liability is the amount of income tax recoverable or payable in future period's recognized in the current period. The deferred tax asset /income or liability/expense does not create a legal liability/recoverability to and from the income tax authority. The Company recognized deferred tax on temporary difference arose from depreciation on property, plant & equipment.
3.09.03	**CURRENT AND DEFERRED TAX FOR THE YEAR:**
	Current tax and deferred tax are recognized in profit and loss, except when they relate to items that are recognized in other comprehensive income or directly in equity, in which case, the current and deferred tax are also recognized in other comprehensive income or directly in equity respectively. Where current tax or deferred tax arises from the initial accounting for a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.
3.10	**TRADE PAYABLE AND ACCRUALS:**
	Liabilities for trade and other creditors, which are normally settled on shortly and payable to related parties, are initially recognized at fair value. Liabilities are recorded at the level of estimated amount payable in settlement.
3.11	**FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS:**
	Foreign currency transactions are recorded at the applicable rates of exchange ruling at the transactions date. The monitory assets and liabilities, if any, denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated at the applicable rates of exchanges ruling at that date. Exchange differences are charged off as revenue expenditure in compliance with the provision of BAS 21: The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates.
3.12	**REVENUE RECOGNITION:**
	In compliance with the requirements of BAS 18: Revenue, revenue recognized at the fair value of the consideration received or receivable. Revenue is reduced for estimated customer returns, rebates and other similar allowances. Revenue from the sale of goods is recognized when the goods are delivered and titles have passed, at which time all the following conditions are satisfied: • The company has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the goods. • The company retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold. • The amount of revenue can be measured reliably. • it is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the company; and • The costs incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably.

3.13	**BORROWING COSTS:**
	Interest and other costs incurred by the company in respect of borrowing of fund are recognized as expenses in the period in which they incurred unless the activities that are necessary to prepare the qualifying assets for its intended use are in progress. Finance expenses comprise interest expense on bank loan, finance lease and other borrowings. All borrowing costs are recognized in the profit and loss account using effective interest method. Expenses capitalized also include applicable borrowing cost considering the requirement of BAS 23: Borrowing Costs. During the reporting period borrowing cost is capitalized to acquisition of fixed assets on specific borrowing as per Bangladesh Accounting Standard (BAS)-23 ''Borrowing Cost".
3.14	**SHARE CAPITAL:**
	Proceeds from issuance of ordinary shares are recognized as share capital in equity when there is no contractual obligation to transfer cash or other financial assets.
3.15	**CASH FLOW STATEMENT:**
	Statement of Cash Flows has been prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards BAS-7: "Statement of Cash Flows". Cash flow from operating activities has been presented under direct method.
3.16	**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY:**
	Statement of changes in equity has been prepared in accordance with Bangladesh Accounting Standards BAS-1: "Presentation of Financial Statements".
3.17	**EARNINGS PER SHARE:**
	The Company presents its basic earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the reporting period. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding for the effects of all dilutive potential ordinary shares.
3.18	**RELATED PARTY TRANSACTIONS:**
	As per Bangladesh Accounting Standards BAS-24: "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one of the party has the ability to control the other party or exercise significant influence over the other party in making financial and operating decisions. The Company carried out transactions in the ordinary course of business on an arm's length basis at commercial rates with its related parties which have been given in note no. 35.
3.19	**SEGMENT REPORTING:**
	A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged either in providing related products or services (business segment), or in providing products or services within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments. The Company's primary format for segment is based on business segments.

3.20	**OFFSETTING:**
	Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial statements only when there is legally enforceable right to set-off the recognized amounts and the company intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and to settle the liabilities simultaneously.
3.21	**MATERIALITY AND AGGREGATION:**
	Each material class of similar items is presented separately in the financial statements. Items of dissimilar nature or function are presented separately unless they are immaterial.
3.22	**GOING CONCERN:**
	The Board of Directors are convinced after making appropriate enquiries at the time of approving the financial statements the company has adequate resources to carry out its operational existence for the foreseeable future. It is therefore appropriate to adopt going concern basis in preparing the financial statements.
3.23	**RESPONSIBILITY FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENT:**
	The Board of Directors is responsible for the preparation and presentation of Financial Statements under section 183 of the Companies Act 1994 and as per provision of "The Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements" issued by the International Accounting Standard Committee (IASC).
3.24	**EVENTS AFTER REPORTING PERIOD:**
	In compliance with the requirements of "BAS-10:"Events after the Reporting Period, post statement of financial position events that provide additional information about the company's position at the statement of financial position date are reflected in the financial statement and events after the statement of financial position date that are not adjusting event are disclosed in the notes when material. However, the board of directors of Meghna Cement Mills Ltd decided for increasing their sales revenue and explanation of Market. A delivery of King Brand under MCML made from Bashundhara Cement for which an agreement made for Contract Manufacturing between Bashundhara Industrial Complex Ltd and Meghna Cement Mills Ltd.
3.25	**GENERAL:**
3.25.01	These notes form an integral part of the annexed financial statements and accordingly are to be read in conjunction therewith;
3.25.02	Figures in this note and annexed financial statements have been rounded off to the nearest Taka;
3.25.03	Previous year's figures have been regrouped and/or rearranged whenever considered necessary for the purpose of the current year's financial presentation.

		Amount in Taka	
		30 June, 2018	30 June, 2017
4.00	**PROPERTY, PLANT & EQUIPMENT**		
	1. Based on Cost:		
	A. Cost:		
	Opening Balance	1,752,218,200	1,738,611,263
	Less: Transfer/Disposal during the year	-	(8,814,506)
	Add: Addition during the year	166,086,904	22,421,443
	Closing Balance	**1,918,305,104**	**1,752,218,200**
	B. Accumulated Depreciation:		
	Opening Balance	768,559,492	651,702,909
	Less: Transfer/Disposal during the year		
	Add: Charged during the year	120,886,116	116,856,583
	Closing Balance	**889,445,608**	**768,559,492**
	C. Written down value on cost (A-B):	**1,028,859,496**	**983,658,708**
	2. Based on Revaluation:		
	A. Cost:		
	Opening Balance	(27,160,033)	(27,160,033)
	Less: Transfer/Disposal during the year		
	Add: Addition during the year	-	-
	Closing Balance	**(27,160,033)**	**(27,160,033)**
	B. Accumulated Depreciation:		
	Opening Balance	38,834,057	32,259,316
	Less: Transfer/Disposal during the year		
	Add: Charged during the year	5,832,681	6,574,741
	Closing Balance	**44,666,738**	**38,834,057**
	C. Written down value on cost (A-B):	**(71,826,771)**	**(65,994,090)**
	3.Written down value on cost and revaluation (1+2):	**957,032,725**	**917,664,618**

4.01 During the year management of the company carried out a revise of the recoverable amount of manufacturing plant and other related assets. The review dose not led to an impairment loss.The recoverable amount of the relevant assets has been determined on the basis of their value in use. It also may mentioned here that no indication of impairment was determined in the year ended on 30 June, 2018.

4.02 Depreciation of an asset begins when it is available for use, ie when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Depreciation of an asset ceases at the earlier of the date that the asset is classified as held for sale (or included in a disposal group that is classified as held for sale) in accordance with IFRS 5 and the date that the asset is derecognized. Therefore, depreciation does not cease when the asset becomes idle or is retired from active use unless the asset is fully depreciated. However, under usage methods of depreciation the depreciation charge can be zero while there is no production.

The Details Property, Plant & Equipment Schedule has been shown in Annexure -A/1.

AMARSTOCK

		Amount in Taka	
5.00	**INVENTORIES**	**30 June, 2018**	**30 June, 2017**
	A. STORES AND SPARES		
	Construction Materials	56,255,798	1,424,185
	Iron,Steel and non- Ferrous Metal	73,765,538	3,453,942
	Pipe, Tube and Fittings	3,006,072	2,787,743
	Fuel,Oil & Lubricants	4,420,211	4,157,730
	Raw Materials & Chemical	524,339	4,676,750
	General Hardware	2,650,717	1,276,298
	Loose Tools	620,221	629,994
	Cords,Ropes and Chain	13,930,758	13,241,020
	Laboratory Equipments	112,647	106,287
	Machinery Equp. & Spare parts	159,910,759	155,862,592
	Electrical Equp. & Spare parts	33,737,853	30,830,121
	Office Equipments & Spare parts	245,467	3,670,204
	Miscellaneous	618,181	2,312,238
		349,798,561	**224,429,104**

The basis of valuation has been stated in note-3

B. STOCK-IN-TRADE

	Quantity		
Clinker	45,183.480 MT	223,669,695	105,995,119
Gypsum	15,742.481 MT	42,418,890	22,624,392
Fly Ash	3,227.000 MT	6,901,732	15,157,399
Slag	18, 640.880 MT	57,691,687	74,426,180
Lime Stone	10,633.529 MT	26,371,463	10,786,668
Cement Bags	761,249 Pcs	14,143,915	8,776,811
		371,197,381	**237,766,569**
Finished Goods			
Loose Cement (In silo)	4,031.460 MT	20,536,579	68,474,363
		391,733,959	**306,240,931**
Total (A+B)		**741,532,520**	**530,670,035**

5.01 All stocks are good and it does not include any wastage and defective materials.

5.02 Management has been carried out a stock taking as on the close of the year found all right in terms of quality and weight

5.03 The cost of inventories recognized as an expenses during the year in the statement of comprehensive income.

5.04 Inventories are valued at lower cost or net realizable value. Net realizable value is based on estimated selling price less any other cost anticipated to be incurred to make the sale.

6.00	**TRADE AND OTHER RECEIVABLES**		
	Balance Carrying more than 1 (one) year	619,839,150	597,529,661
	Balance Carrying more than 6 (six) months	41,322,610	39,835,311
	Balance Carrying less than 6 (six) months	716,258,573	690,478,719
		1,377,420,333	**1,327,843,691**

6.01 Receivables are unsecured but considered good. All amounts are short-term. The net carrying value of trade receivables is considered a reasonable approximation of fair value.

6.02 There is no such trade receivable due by or to directors or other officers of the Company.

6.03 Management considered the receivables are collectable and thus no provision had been made for any receivable.

7.00 ADVANCES, DEPOSITS AND PREPAYMENTS		Amount in Taka	
		30 June, 2018	30 June, 2017
A. Advance:			
Salary		1,424,925	595,506
Advance against TA/DA		15,140	15,140
Generals		583,450	720,186
C&F Agents		8,359,297	2,124,658
Motor Cars		17,069,572	17,069,572
Supplier		501,725,764	190,971,871
Sundry		446,934	27,420
Govt. of Bangladesh	7.02	520,000,000	520,000,000
Sub-Total		**1,049,625,082**	**731,524,353**
B. Deposits:			
PDB Factory Office		5,402,625	5,402,625
Security Deposit-REB		122,301	122,301
Mobile Telephone		197,000	197,000
Bank Guarantee Margin		1,979,073	1,979,073
CDBL		300,000	300,000
Security Deposit-T & T		30,600	30,600
Security Deposit-BOC (BD) Ltd.		64,000	64,000
Security Deposit-Uttara Finance		151,230	151,230
Security Deposit- Water (BFDC)		100,000	100,000
Security Deposit- (DBBL)		100,000	100,000
Security Deposit- Others		531,580	469,580
Lease Deposit-Phoenix Leasing		2,192,209	2,192,209
BFICL		1,581,740	1,581,740
Sub-Total		**12,752,358**	**12,690,358**
C. Prepayments:			
Prepaid VAT	7.03	5,743,008	11,356,913
L/C Margin		184,716,032	62,625,734
Revolving A/C		54,162	54,162
		190,513,202	**74,036,809**
Total (A+B+C)		**1,252,890,642**	**818,251,520**

7.01 All advances and deposits amount are considered good and recoverable. There is no agreement amount due from directors or officers of the Company.

7.02 Advance to Govt. of Bangladesh represents the amount forcibly taken by the then Care Taker Government. The total amount of Tk.52,00,00,000/= (Fifty Two Crore) was paid in favour of Government of The Peoples Republic of Bangladesh. A Writ Petition no. 8125 of 2009 was filed in the High Court Division of the Hon'ble Supreme Court of Bangladesh. The Hon'ble Court was satisfied enough to issue a Rule Nisi against the Govt. Authorities.

Subsequently the Company got the judgement in its favour at High Court absoluting the Rule in August 2012.

AMAR STOCK

However, in Hon'ble Supreme Court of Bangladesh appellate Division, A civil petition for leave to appeal no. 1172 of 2014 was filed and the petitioners (Bangladesh Bank) filed a civil petition for leave to Appeal along with an application for stay before the Appellate Division of the Supreme Court of Bangladesh against order date 29/08/2012 passed by the High Court Division in favour of the company in writ petition No 8125 of 2009.

7.03 The company has no pending current liability for VAT. VAT current account showed positive balance (advance payment) as of 30 June 2018.

		Amount in Taka	
8.00	**Advance Income Tax:**	**30 June, 2018**	**30 June, 2017**
	Opening Balance	**753,602,995**	**646,576,503**
	Add: Addition during the year	**142,190,748**	**107,026,492**
	Tax General	11,456,521	3,015,997
	AIT-Clinker	86,567,517	66,774,244
	AIT-Spare Parts	4,633,249	576,118
	AIT- Gypsum	4,374,193	3,340,996
	AIT-Slag	22,374,194	24,206,716
	AIT-Flyash	6,689,263	4,740,880
	AIT-Limestone	6,095,811	4,371,541
	Less: Adjusted during the year	-	-
	Less: AIT Refund	**414,641,995**	**414,641,995**
	Closing Balance	**481,151,748**	**338,961,000**
8.01	**AIT Refund**	**414,641,995**	**414,641,995**
		895,793,743	**753,602,995**

8.02 Advance income tax paid during the year represents tax deducted at source by creditors on purchase of raw materials, tax deducted by customers on bill for cement supply, tax deducted at source from export sales, tax deducted at source from interest income etc.

8.03 Advance income tax paid has been set off with provision for corporate tax to comply with BAS 1 and BAS 32 as and when the Assessment is completed.

9.00	**CASH AND CASH EQUIVALENTS**	**881,210,972**	**196,131,105**
	Cash in Hand	6,909,133	9,862,287
	Currents Accounts with Banks	34,535,309	70,563,056
	STD Accounts with Banks	821,901,588	98,673,078
	FDR with Banks	17,864,942	17,032,684

10.00 SHARE CAPITAL

As per disclosure requirement laid down in schedule under the rule 12(2) of the Securities and Exchange Rules 1987, the followings are the part and percel of share capital.

Authorized share Capital:

50,00,00,000 Ordinary Share of Tk. 10 each	**5,000,000,000**	**5,000,000,000**

Issued, Subscribed & Paid-up:

2,25,00,400 nos. ordinary shares of Tk. 10 each issued and fully paid-up in cash.

1,12,06,900 Ordinary Share of Tk.10 each-Sponsors	49.81%	112,069,000	112,069,000
25,59,486 Ordinary Share of Tk.10 each-F.I	11.37%	25,594,860	25,569,070
87,34,014 Ordinary Share of Tk.10 each- Gen. Public	38.81%	87,340,140	87,365,930
	100%	**225,004,000**	**225,004,000**

		Amount in Taka	
		30 June, 2018	30 June, 2017
10.01	**Movement of share capital:**		
	Opening Balance	225,004,000	225,004,000
	Issuance of stock dividend during the year	-	
	Closing balance	**225,004,000**	**225,004,000**

10.02 **Position of of Shareholding**

Share Holding Range	No. of Shareholders	No. of Share	Percentage
1-500	5,557	810,802	3.61%
501-5000	954	1,456,370	6.47%
5001-10000	47	345,929	1.54%
10001-20000	20	295,640	1.31%
20001-30000	14	332,943	1.48%
30001-40000	8	297,660	1.32%
40001-50000	4	184,955	0.82%
50001-100000	9	598,963	2.66%
100001-1000000	9	3,450,468	15.33%
1000001-1000000000	7	14,726,670	65.46%
	6,629	**22,500,400**	**100%**

11.00	**GENERAL RESERVE**		
	Opening balance	166,000,000	166,000,000
	Add: Transfer from Loan Redemption Reserve	-	-
		166,000,000	**166,000,000**
12.00	**REVALUATION RESERVE**		
	Opening balance	37,435,034	44,009,775
	Add: Increase arising on revaluation of assets		
	Less: Depreciation on revalued Assets for 2012		-
	Less: Current Depreciation on revalued Assets	(5,832,681)	(6,574,741)
	Closing Balance	**31,602,353**	**37,435,034**
13.00	**RETAINED EARNINGS**		
	Opening balance	397,542,580	359,286,692
	Add: Profit attributable to the owners of the Company	81,452,553	65,431,747
	Add: Depreciation on revalued assets	5,832,681	6,574,741
	Less: Cash Dividend	(45,000,800)	(33,750,600)
		439,827,014	**397,542,580**
14.00	**LONG TERM BORROWINGS**		
	14.01. Lease Obligation- Premier Leasing & Finance Ltd.	34,505,281	59,662,245
	14.02. IDCOL	1,073,900,000	-
	14.03. Other Finance	137,412,587	148,078,448
		1,245,817,868	**207,740,693**

14.01 LEASE OBLIGATION - PREMIER LEASING & FINANCE LTD.

This loan has been taken from Premier Leasing & Investment Ltd for procurement of 35 nos. brand new complete open Ashok leyland tuck. The loan is secured by corporate guarantee and personal guarantee of Directors. The rate of interest is 15%. The loan is payable by 60 monthly installment.

14.02 INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT COMPANY LIMITED (IDCOL)

This loan has been taken from Infrastructure Development Company Limited (IDCOL) of BDT 1270 million for LC related shipping documents and installation of the energy efficient Vertical Roller Mill (VRM) at Mongla, Bagerhat . The loan is secured by corporate guarantee and personal guarantee of Directors.

The rate of interest is 7%. Interest rate may be revised to 4% per annum subject to obtaining NOC from SREDA and JICA under JICA's EE&C promotion and financing facility.

The tenor 10 (ten) years from the date of first disbursement including Moratorium period. The moratorium period 2 (two) years from the date of first disbursement (for principal only); Interest during moratorium period (IDMP) shall be serviced. The loan is payable by -32 (thirty two) equal quarterly installments (comprised of principal and interest).

14.03 OTHER FINANCE

This represents interest free loan from sister concerns.

15.00 GRATUITY

	Amount in Taka	
	30 June, 2018	30 June, 2017
Opening Balance	94,999,268	80,472,480
Add: Provision during the year	11,496,592	14,526,788
Closing balance	**106,495,860**	**94,999,268**

16.00 DEFERRED TAX (ASSETS)/LIABILITIES

Deferred tax assets and liabilities have been recognized and measured in accordance with the provisions of IAS/BAS 12 : Income Taxes. The following is the analysis of deferred tax (assets)/ liabilities presented in the statement of financial position.

Opening Balance	109,694,545	134,518,936
Add: Provision during the year	(9,512,038)	(24,824,391)
Closing balance	**100,182,507**	**109,694,545**

17.00 SHORT TERM BANK BORROWINGS

A. Cash Credit (H)-45-17.01	613,077,472	599,723,270
B. Janata Bank Ltd. Janata Bhaban Cor. Branch	342,396,265	285,241,600
C. United Commercial Bank Ltd. Gulshan Branch	876,531,880	690,571,775
D. Southeast Bank Ltd. Principal Br.	404,210,566	-
E. National Bank Ltd. Dilkusha Br.	44,578,928	-
F. United Commercial Bank Ltd O/D	197,217,357	148,426,519
G. The Farmers Bank Ltd- O/D	638,905,664	582,660,091
	3,116,918,132	**2,306,623,255**

	Amount in Taka	
	30 June, 2018	30 June, 2017
17.01 CASH CREDIT (HYPO) A/C		
Cash Credit (H)-45	613,077,472	599,723,270
	613,077,472	599,723,270

The above amount has been taken from Janata Bank, Janata Bhaban, Corporate Branch, Dhaka for working capital.

The rate of interest is 10% p.a. Nature of security for the above CC(H)-45 are as follows:

a) Raw Materials (Clinker, Cement Bag,Gypsum, etc.) and Finished Goods (Cement in Silo);

b) First paripassu charged by way of mortgage in respect of all property and fixed assets;

c) First paripassu charged by way of hypothecation in respect of all plant, machinery and properties of the company;

d) Personal guarantee of all Directors.

17.02

Name of the Bank	
Janata Bank Ltd.	**Limit amount** : Tk. 60 Crore **Purpose** : To meet the working capital Requirements **Security** : Mortgage of all property and fixed assets **Interest rate** : Fixed at respective contract dates **Type of facility:** Cash Credit (CC) **Validity** : 31.07.2019
Janata Bank Ltd.	**Limit amount** : Tk. 60 Crore **Purpose** : Importation of raw material **Security** : Mortgage of all property and fixed assets **Interest rate** : Fixed at respective contract dates **Type of facility:** UPAS **Validity** : 31.07.2019
United Commercial Bank Ltd.	**Limit amount** : Tk. 100 Crore **Purpose** : Importation of raw material **Security** : 44,200 sft. Of BCDL, 122.5 decimal vacant land (Block-L) **Interest rate** : Fixed at respective contract dates **Type of facility:** UPAS **Validity** : 31.10.2019
United Commercial Bank Ltd.	**Limit amount** : Tk. 20 Crore **Purpose** : Importation of raw material **Security** : Mortgage of all property and fixed assets **Interest rate** : *Fixed at respective contract dates* **Type of facility:** Overdraft (OD) **Validity** : 31.10.2018

	Amount in Taka	
	30 June, 2018	30 June, 2017

18.00 LONG TERM BORROWINGS- CURRENT PORTION

A. Lease Obligation - Premier Leasing & Finance Ltd.	25,156,964	21,672,942
	-	-
	25,156,964	**21,672,942**

19.00 PAYABLE FOR EXPENSES

Electricity Bill	16,337,880	13,747,158
Water Bill	26,343	74,280
Conversion Charge	99,356,221	224,705,645
Salary, Wages & Benefit	31,414,166	23,351,698
Audit Fees	125,000	125,000
General Expenses	13,902,969	4,147,789
Telephone Fax & E-mail Bill	217,915	77,985
Co's Cont. to PF	1,129,534	1,129,534
Interest Payable	-	-
VAT at source Payable	16,061,334	12,303,925
Tax at source Payable	29,822,543	15,830,050
Office Rent Payable	5,876,320	2,516,320
	214,270,225	**298,009,385**

20.00 INCOME TAX PROVISION

Opening Balance	155,107,361	108,472,388
Add: Current tax expenses in respect of the current year	36,662,889	46,634,973
Less: Adjustment made during the year	-	-
Closing balance	**191,770,250**	**155,107,361**

20.01

Provision for current Tax of the company are as under:

Year	Assessment year	Assessment under section of ITO 1984	Status	Tax Demand/ (Refundable)	Cumulative Provision for current tax
30.06.18	2018-2019		Current year		191,770,250
30.06.17	2017-2018	83(2)	Return submitted	Assessment is underway	155,107,361

21.00 TRADE PAYABLE

Accounts Payable -Cement Bag	21.01	72,014,968	124,336,041
Accounts Payable -Loose Cement		326,104,361	-
Accounts Payable -Cement Silo		-	98,120,648
Accounts Payable -LP Gas		4,914,617	4,086,880
C & F and Others-Raw Material		293,642	361,803
Payable to local Suppliers	21.02	338,768,536	153,023,292
		742,096,124	**379,928,664**

21.01 Account payable Loose Cement represents payable to Bashundhara Industrial Complex Ltd.

21.02 This represents amount payable to regular suppliers of raw materials, packing materials, spare parts etc. All suppliers were paid on a regular basis. No interest is charged on the trade payables. The Company has financial risk management policies in place to ensure that all payables are paid within the pre-agreed credit terms.

21.03 The carrying values of trade payables are considered to be a reasonable approximation of fair value.

	Amount in Taka	
22.00 PAYABLE FOR OTHERS FINANCE	**30 June, 2018**	**30 June, 2017**
Share Money Deposit	106,600	106,600
Security Deposits	636,700	636,700
Dividend Payable-22.01	122,347,726	97,936,843
	123,091,026	**98,680,143**

22.01 **DIVIDEND PAYABLE**		
Balance as on 1st July,2017	97,936,843	76,306,188
Add: Provision during the year	45,000,800	33,750,600
	142,937,643	**110,056,788**
Less: Payment during the year	20,589,917	12,119,945
Balance as on 30th June,2018	**122,347,726**	**97,936,843**

23.00 PROVISION FOR WPPF		
Balance as on 1st July,2017	8,731,462	11,192,501
Add: Provision during the period	5,430,170	4,362,116
	14,161,632	**15,554,618**
Less: Payment during the year	8,731,461	6,823,156
Balance as on 30th June,2018	**5,430,171**	**8,731,462**

24.00 ADVANCE RECEIVED AGAINST SALES		
Amount received from dealer and retailer	147,757,587	172,986,429
	147,757,587	**172,986,429**

	Amount in Taka	
25.00 REVENUE	**1-Jul-17 to 30-Jun-18**	**1-Jul-16 to 30-Jun-17**
Domestic Sales (*Note-25.01*)	5,523,710,278	4,965,743,197
Export Sales	9,640,890	15,180,895
	5,533,351,168	**4,980,924,092**

During the year under audit Company sold 911,328.91 MT Cement in local market and 1,325 MT in local export.

		Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
25.01	Gross Domestic Sales	6,352,310,284	5,710,644,179
	Less: VAT	828,600,006	744,900,982
	Domestic Sales	**5,523,710,278**	**4,965,743,197**

26.00 COST OF SALES

Opening Stock of raw and packing material	237,766,569	464,253,944
Raw and packing material Purchased	4,391,323,402	3,554,493,089
Closing Stock of raw and packing material	(371,197,381)	(237,766,569)
Raw and packing material Consumed *(Note-26.01)*	**4,257,892,590**	**3,780,980,464**
Factory Expenses *(Note-26.02)*	658,595,382	669,657,650
Opening stock of finished goods	68,474,363	51,105,922
Closing stock of finished goods	(20,536,579)	(68,474,363)
	4,964,425,757	**4,433,269,674**

26.01 Raw & Packing Materials Consumed

Opening stock of raw and packing materials

	Quantity		
Clinker	22,314.480 MT	105,995,119	351,724,996
Gypsum	8,545.481 MT	22,624,392	42,918,183
Fly Ash	7,584.000 MT	15,157,399	10,994,934
Slag	25,634.880 MT	74,426,180	1,137,985
Lime Stone	4,893.129 MT	10,786,668	27,791,485
Natural Pozzolona	-	-	4,739,458
Cement Bag	472,738 PCS	8,776,811	24,946,903
		237,766,569	464,253,944

Add:Purchased during the year

	Quantity		
Clinker	411,961.000 MT	2,005,256,657	1,496,909,957
Gypsum	34,910.000 MT	93,721,799	71,076,601
Fly Ash	68,085.000 MT	145,129,986	105,341,452
Slag	170,300.000 MT	501,557,390	611,789,370
Lime Stone	48,700.000 MT	121,060,437	79,330,548
Natural Pozzolona	MT	-	810,550
Loose Cement	216,694.060 MT	1,179,983,449	887,766,543
Cement Bag	18,572,869 PCS	344,613,684	301,468,068
		4,391,323,402	3,554,493,089

Closing stock of raw and packing materials

	Quantity		
Clinker	45,183.480 MT	223,669,695	105,995,119
Gypsum	15,742.481 MT	42,418,890	22,624,392
Fly Ash	3,227.000 MT	6,901,732	15,157,399
Slag	18, 640.880 MT	57,691,687	74,426,180
Lime Stone	10,633.529 MT	26,371,463	10,786,668
Cement Bag	761,249.000 PCS	14,143,915	8,776,811
		371,197,381	**237,766,569**
Raw & Packing Materials Consumed		**4,257,892,590**	**3,780,980,464**

		Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
26.02	**FACTORY EXPENSES**		
	Electricity Bill	152,396,413	122,086,164
	Salary, Wages and other benefit	164,524,518	165,187,875
	Company's Contribution to PF	1,242,691	718,645
	Gratuity	6,049,230	9,490,800
	Diesel and Lubricants	27,497,808	17,516,368
	Repairs and Maintenance- Electrical	1,896,455	143,603
	Repairs and Maintenance- Mechanical	3,409,260	23,761,490
	Repairs and Maintenance- Building	*2,928,425*	69,120
	Repairs and Maintenance- Jetty	351,325	309,046
	Repairs and Maintenance- Vehicles	6,821,059	4,297,307
	Repairs and Maintenance- Crane	15,687	5,814
	Repairs and Maintenance- Dredger	1,345,215	1,190,933
	Repairs and Maintenance- Bulk Unloader	635,989	396,978
	Repairs and Maintenance- Factory	4,138,072	1,124,284
	Dredging Expenses	7,689,280	44,976
	Water	261,433	357,180
	Stock Insurance	78,880	38,807
	Survey Charge	4,188,856	1,088,021
	Medical Expenses	234,505	859,520
	Port & Shipping Expenses	244,658	391,364
	Fooding Expenses	2,637,814	2,281,447
	Training & Quality Circle Expenses	-	44,587
	Laboratory Expenses	-	97,300
	Uniform & Liveries	449,663	349,190
	Conversion Expenses	153,737,166	204,990,601
	Depreciation	115,820,980	112,816,230
		658,595,382	**669,657,650**
27.00	**OTHER OPERATING INCOME**		
	Truck Fare	79,315,626	60,326,675
	Cargo Fare	47,160,670	33,055,452
	Dismantling receipts of Mill House-1	-	5,139,580
	Disposal of Land by Govt. acquisition	-	22,889,441
	Sale of Scrap	5,660,420	-
	Others	832,935	175,270
		132,969,651	**121,586,418**
28.00	**SELLING AND DISTRIBUTION OVERHEAD**		
	Salary and Wages	42,766,575	36,728,709
	Contribution to provident Fund	784,857	75,647
	Gratuity	1,530,512	3,654,838
	Advertisement- Sales	32,970,425	26,392,173
	Sales promotion	34,048,347	41,504,829
	Carriage outward	9,929,992	8,620,680
	Distribution Expenses	29,648,863	20,521,408
	Depreciation	8,110,003	7,899,605
		159,789,574	**145,397,888**

29.00 ADMINISTRATIVE OVERHEAD

	Amount in Taka	
	1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
Salary & Benefits	79,097,031	76,518,143
P.F. Contribution	4,512,931	2,988,052
Gratuity	3,916,850	1,381,150
Electricity Bill	1,281,033	877,522
Water Bill	-	147,097
Stationery and Office requisite	1,962,167	1,868,714
Postage & Telegram	65,910	224,729
Telephone & Fax	7,107,133	6,061,329
Registration & Renewals	11,207,039	3,335,157
Lease Rent & Municipal Taxes	1,487,735	1,333,382
Conveyance	1,842,733	3,399,793
Gas Bill	154,686	316,893
Consultancy Fees	515,750	1,351,000
Form and Fees	156,435	175,262
Subscription	19,535,472	13,449,607
Entertainment	1,250,010	747,410
Insurance Premium	2,140,312	1,761,042
Paper and periodicals	71,706	39,915
Audit Fees	156,250	148,438
Legal Expenses	4,400,000	1,315,445
AGM Expenses	2,721,288	3,279,286
Office Maintenance	3,310,858	3,568,871
Share Expenses	341,237	629,234
Testing Fee	996,378	424,857
Listing Fee	225,004	342,569
Repairs and Maintenance- Vehicles	751,403	361,113
Game Sports And Recreation	16,165	248,261
Ceremonial Expenses	12,500	10,000
ISO 9001 Expenses	163,889	128,656
Religion & Welfare	1,652,179	1,418,208
Rent-A Car	11,609,605	12,887,186
Office Rent	24,216,000	26,671,600
ERP software Expenses	901,649	2,393,605
Depreciation	2,787,814	2,715,489
	190,567,152	**172,519,015**

30.00 FINANCE COSTS

Finance cost include Foreign exchange loss and gain due to SAP ERP software could not recognize Separately. However new version of SAP ERP from next year consider seperately Foreign exchange Loss & gain.

Int. Exp. On Cash Credit & Overdrafts	162,973,167	167,964,882
Bank Charges and Commission	2,457,651	3,381,107
Int. on Lease Finance Loan (Premier Leasing)	10,750,350	13,751,864
Int. on Long Term Loan (IDCOL)	7,705,551	-
Interest on Short term Loan-(UPAS)	81,736,379	78,264,818
	265,623,098	**263,362,671**

31.00 FINANCE INCOME

Interest on STD	27,177,327	2,707,379
Interest on FDR	941,009	935,805
	28,118,336	**3,643,184**

32.00 INCOME TAX EXPENSES

In completion with the requirements of para 79 of BAS-12: Income Tax, the major components of tax expenses are given below:

	Amount in Taka	
	1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
a. Current Tax expenses:		
Current tax expenses in respect of the current year	36,662,889	46,634,973
Adjustments recognized in the current year in relation to the current tax of prior years		
b. Deferred tax income:		
Deferred tax income recognized in the current year	9,512,038	24,824,391
Adjustments to deferred tax attributable to change in tax rates and laws	-	-
Total income tax expenses recognized in the current year(a+b)	**27,150,851**	**21,810,582**

33.00 EARNING PER SHARE (EPS):

Profit attributable to the Ordinary Shareholders (Net profit after Tax)	**81,452,553**	**65,431,747**
Opening number of shares outstanding	22,500,400	22,500,400
Bonus issue	-	-
Number of share outstanding during the year	**22,500,400**	**22,500,400**
Basic Earning per share (EPS)	**3.62**	**2.91**

33.01 The calculation of the basic earnings per share is made in accordance with IAS 33 (Earning per Share), dividing the profit for the year by weighting average number of the shares issued.

33.01 Basic Earnings This represents earnings for the year attributable to the ordinary shareholders. As there was no preference dividend, minority interest or extra ordinary items, the net profit after tax for the year has been considered as fully attributable to the ordinary shareholders.

34.00 STATEMENT OF CASH FLOWS

The cash flow statement shows the company's cash and cash equivalents changed during the year through inflows and outflows. Cash flows statement has been prepared as per IAS -7 using the Direct Method.

Net cash inflow from operating activities arrived after adjusting operating expenses and taxes paid during the year.

Net cash used in investing activities includes cash outflow for purchase of property, plant and equipment after adjusting sale proceeds.

Net cash inflow financing activities mainly resulted from repayment of long term loan as well as received from short term loan.

34.01 Cash receipts from customers:

Gross cash received from customers arrived at after adjusting accounts receivables with revenue for the year. The make-up of :

Opening trade receivables	1,327,843,691	875,794,703
Opening Advance received against sales	(172,986,429)	(60,841,596)
Sales during the period	6,361,951,174	5,725,825,074
Closing trade receivable	(1,377,420,333)	(1,327,843,691)
Closing Advance received against sales	147,757,587	172,986,429
	6,287,145,690	**5,385,920,919**

34.02 Cash payment to suppliers, employees and others:

Cash paid to suppliers arrived at after adjusting cost of raw materials and consumption cost of spares parts consumed with creditors for trade supplies, non-cash items and creditors for revenue expenses. Employee remuneration includes all types of benefits paid and provided both in cash and kind other than the re-imbursement of expenses incurred for the Company's business.

The mark up of:	1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
Purchase of raw and packing material during the year	4,391,323,402	3,554,493,089
General administrative expenses	190,567,152	172,519,015
selling and distribution expenses	159,789,574	145,397,888
Factory overhead	658,595,382	669,657,650
WPPF paid	8,731,461	6,823,156
(Increase)/decreases trade payables	(362,167,460)	(182,179,823)
(Increase)/decreases liability for expenses	83,739,160	(118,541,522)
(Increase)/decreases advance deposite & prepayments	434,639,122	(256,633,701)
(Increase)/decreases store and spares	125,369,457	32,016,460
Adjustment for non- cash items		
Depreciation	-	(123,431,324)
Gratuity provision	(11,496,592)	(14,526,788)
	5,679,090,658	**3,885,594,100**

34.03 **Income Tax Paid**

During the year the Company paid Tk. 142,190,748 as advance income tax.

35.00 RELATED PARTY DISCLOSURE

Balances and transactions between the Company and its sister concern, and shareholders, which are related parties of the company, have been eliminated are not disclosed in this note. Details of transactions between the Company and other related parties are disclosed below:

35.01 **Loan from related parties:**

Name of the related Company	Relationship	Nature of Transaction	30.06.2018
Bashundhara Industrial Complex Ltd.	Sister Concern	long term	(303,650,389)
Bashundhara Logistics Ltd.	Sister Concern	long term	4,736,017
Bashundhara Oil & Gas Company Ltd.	Sister Concern	long term	(28,600,000)
B-Tech Solution Limited	Sister Concern	long term	(600,000)
Bashundhara Infrastructure Development Ltd.	Sister Concern	long term	(5,000,000)
NEWS24	Sister Concern	long term	(500,000)
Bashundhara LP Gas Ltd.	Sister Concern	long term	30,000,000
East West property Dev, (pvt.) Ltd	Sister Concern	long term	323,349,168
Sundarban Industrial Complex Ltd.	Sister Concern	long term	(9,232,194)
East West Media Group Ltd-Press	Sister Concern	long term	(78,750)
Bashundhara Steel & Engineering Ltd.	Sister Concern	long term	390,428
Bashundhara Paper Mills Ltd.	Sister Concern	long term	54,218,621
Bashundhara Cement Industries Ltd.	Sister Concern	long term	72,379,686

35.02 **Trading Transaction**

Name of the related Company	Relationship	Nature of	30.06.2018	30.06.2017
BPML, BICL, BLL, BCIL, BCEL, SICL & BLPGL	Sister Concern	Transaction Purchase	1,997,080,207	1,265,804,669
BICL,SICL & BLPGL	Sister Concern	Sales	61,033,905	3,393,504
BPML, BICL, BLL, BCIL, BCEL, SICL & BLPGL	Sister Concern	Payable	580,400,030	572,970,479
BFBIL,BICL,BLPGL & EWPD	Sister Concern	Receivable	321,116,361	205,416,849

	Amount in Taka	
	1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
36.00 EMPLOYEES		
Number of employees whose salary below Tk 3,000 per month	NIL	NIL
Number of employees whose salary above Tk 3,000 per month	942	859
37.00 CAPACITY & UTILIZATION		
Annual installed capacity (MT)	1,000,000	1,000,000
Annual actual production (MT)(Excluding Contract Manufacturing)	676,960	686,296
Capacity utilized	**68%**	**69%**
38.00 NET ASSET VALUE (NAV) PER SHARE		
Total Assets	6,881,420,081	4,680,155,761
Less: Intangible Assets		
Total Liabilities	6,018,986,715	3,854,174,146
Net Asset Value (NAV)	**862,433,367**	**825,981,615**
Number of ordinary shares outstanding (Denominator)	22,500,400	22,500,400
Net Asset Value (NAV) Per Share (reported)	**38.33**	**36.71**
39.00 NET OPERATING CASH FLOW PER SHARE (NOCFPS)		
Net Operating Cash Flows	(74,928,936)	773,628,947
Number of ordinary shares outstanding (Denominator)	22,500,400	22,500,400
Net Operating Cash Flows per share	**-3.33**	**34.38**

40.00 DIRECTOR'S RESPONSIBILITY ON STATEMEMT

The Board of Directors takes the responsibility for the preparation and presentation of these financial statements.

41.00 DIRECTORS' INTEREST IN CONTRACTS WITH THE COMPANY

There was no transaction resulting in Directors' interest with the company and no leasing facilities have been made available to the Directors.

42.00 RECEIVABLE FROM DIRECTORS

No amount is lying as receivable from the Directors.

43.00 FOREIGN REMITTANCES

No remittances were made in foreign currency on account of dividend, royalty, technical experts, professional advisor fees, interest, etc.

44.00 STATUS OF TAX ASSESSMENT OF MCML

The company has filled the return for Tax assessment for tax assessment year 2016-2017

45.00 FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Company has exposure to the following risks:

- **Credit risk**
- **Liquidity risk**
- **Market risk.**

This note presents information about the Company's exposure to each of the above risks, the Company's objectives, policies and processes for measuring and managing risk, and the Company's management of capital.

Risk management framework:

The Company's Board of Directors has overall responsibility for the establishment, developing, oversight and monitoring of the Company's risk management framework. The Company's risk management policies are established to identify and analyze the risk faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and system are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to develop a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

The Company has established Internal Audit Department to oversee how management monitors compliance with the Company's risk management policies and procedures, compliance with operational and legal requirements, identification of foreseeable trends and reviews the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Company. Internal Audit undertakes both regular and ad hoc reviews of risk management controls and procedures, the result of which are reported to the Board of Directors.

The Company's financial liabilities mainly comprise trade and other payables and short term running finance. The main purpose of financial liabilities is to raise finance for the Company's operation. The Company's financial assets comprise loans to employees, trade and other receivables, bank balances. The Company is exposed to credit risk, liquidity risk and market risk.

45.01 Credit Risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers.

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristic of each customer. The management of the Company has established a credit policy under which each new customer is analyzed individually creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. Purchase limit are established for each customer, which represents the maximum open amount without requiring approval from the concerned authority; these limits are reviewed twice a year. Customers that fail to meet the Company's benchmark creditworthiness may transact with the Company only on a prepayment basis. More than 80 percent of the Company's customers have been transacting with the Company for over fifteen years, and no impairment loss has been recognized against these customers. Trade and other receivable relate mainly to the Company's Wholesale customer. The Company's maximum exposure to credit risk at the reporting date is as follows:

a) Exposure to credit risk:

The carrying amount of financial assets represents the maximum credit exposure. The maximum exposure to credit risk at the reporting date was:

	Amount in Taka	
	30 June 2018	**30 June 2017**
Trade receivables Local customer	1,377,420,333	1,327,843,691
Advance, deposit and prepayments	2,148,684,385	1,571,854,515
Due from inter companies	347,661,333	319,472,597
Cash and bank balances	881,210,972	196,131,105

b) The aging of trade receivables other than other product and services at the reporting date is as follows:

Trade receivables	**1,377,420,333**	**1,327,843,691**
Dues within 3 months	511,899,832	518,952,659
Dues over 3 months but within 6 months	204,358,741	171,526,060
Dues over 6 months	661,161,760	637,364,972

c) Credit exposure by credit rating:

Trade receivables	1,377,420,333	1,327,843,691
Advance, deposit and prepayments	2,148,684,385	1,571,854,515
Other receivables		-

Cash and Bank balances:

Cash in hand		**6,909,133**	**9,862,287**
Cash at bank		**874,301,839**	**186,268,818**
1. Agrani Bank Ltd. Motijheel Branch, Dhaka	C/D168286	4,510,665	7,055,994
2. Arab Bangladesh Bank Ltd. Pragati Sarani Branch	C/D-4028-153842-000	3,548,618	3,827,373
3. Bank Asia Ltd. Bashundhara Branch, Dhaka	C/D-02333000405	1,958,029	225,980
4. Bank Asia Ltd. P.O Motijheel, Dhaka	C/D-000333001979	31,903	32,478
5. Basic Bank Limited Bashundhara Branch, Dhaka	C/D-4910-01-0000631	969,633	1,533,383
6. Dutch-Bangla Bank Ltd. Bashundhara Branch	C/D-0147110000002762	(515,870)	(336,462)
7. Dhaka Bank Limited Banani Branch, Dhaka	C/D-206-100-24257	1,979,202	5,637,749
8. Farmers Bank Limited Gulshan Corporate Branch, Dhaka	C/D-0111100087448	-	2,999,940
9. First security Islami Bank Ltd. Bashundhara Br.	C/D-02744	2,500,000	-
10. IFIC Bank Ltd Dhanmondi Branch, Dhaka	C/D-1006-128247-001	3,000	3,000

		Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
11. Islami Bank BD Ltd. Head office Complex Br. Dhaka	C/D-205021301000888211	43,380	44,576
12. Islami Bank BD Ltd. Baridhara Branch, Dhaka	C/D-20503420100011301	6,646,771	17,518,674
13. Janata Bank,Janata Bhaban Corporate Branch.	C/D-001003857	(1,552,253)	(1,673,674)
14. Janata Bank Ltd. Mongla Port compound Br.	C/D-217	671,890	2,143,170
15. Janata Bank Ltd. Mongla Port compound Br.	C/D-284	479,415	1,596,981
16. Janata Bank Ltd. Helatola Road Br. Khulna	C/D-3501	(425,296)	3,540,930
17. Janata Bank Ltd. Helatola Road Br. Khulna	C/D-3621	15,058	16,049
18. Janata Bank Ltd. Nawapara Branch, Jessore	C/D-1893	- 25,180	- 25,755
19. Mercantile Bank ltd. Main Branch, Dhaka	C/D-010111100082891	58,751	62,631
20. Mutual Trust Bank Limited Bashundhara Branch	C/D-0210000128	305,286	566,061
21. National Bank Ltd. Pragati Sarani Branch	C/D-0098-33004449	2,458,528	5,510,947
22. National Bank Ltd. Dilkusha Branch, Dhaka	C/D-1999001966409	-	325,837
23. NCC Bank Ltd. Bashundhara Branch, Dhaka	C/D-0096-0210001000	3,119,860	2,021,720
24. Southeast Bank Limited Principal Branch, Dhaka	C/D-11100011541	648,498	726,467
25. Southeast Bank Ltd. Bashundhara Branch	C/D-11100000317	(61,606)	3,906,160
26. Social Islami Bank Limited Principal Branch, Dhaka	C/D-13300007622	627,041	630,341
27. Social Islami Bank Limited Foreign Ex. Branch, Dhaka	C/D-13300000923	44,708	47,058
28. Social Islami Bank Limited Bashundhara Branch.	C/D-1330000226	2,159,331	4,568,095
29. Standard Bank Ltd. Monshikhula Branch	C/D-33002183	470,539	197,059
30. Standard Bank Ltd. Principal Branch, Dhaka	C/D-00233011404	-	-

AMAR STOCK

		Amount in Taka	
		1-Jul-17 to 30-Jun-18	1-Jul-16 to 30-Jun-17
31. Shahajalal Islami Bank Ltd. Gulshan Branch, Dhaka	C/D-11100004821	97,877	99,027
32. Trust Bank Ltd. Sena Kalyan Bhaban Branch,Dhaka	C/D-0210002402	19,240	20,390
33. United Commercial Bank Ltd. Bashundhara Branch, Dhaka	C/D-0991101000000251	3,603,493	7,447,162
34. United Commercial Bank Ltd. Gulshan Branch, Dhaka	C/D-0541101000003457	56,249	202,865
35. UNION Bank Ltd. Gulshan Branch, Dhaka	C/D-00001263	38,190	39,340
36. Bank Asia Ltd. Bashundhara Branch,Dhaka	STD-02336000048	2,045,563	908,645
37. Dhaka Bank Limited Banani Branch, Dhaka	SND-206-150-2447	752,150,468	
38. IFIC Bank Ltd Dhanmondi Branch, Dhaka	STD-1006-134531-041	3,691	3,624
39. Islami Bank BD Ltd. Baridhara Branch, Dhaka	SND-20534209-3613	6,153,816	64,080
40. Janata Bank,Janata Bhaban Corporate Branch. Dhaka	STD-004000664	888,089	10,899,295
41. Pubali Bank Limited Kuril Bishaw Road Branch, Dhaka	SND-3937102000107	4,861,643	5,751,686
42. United Commercial Bank Ltd. Bashundhara Branch, Dhaka	STD-009913200000141	887	209,161
43. United Commercial Bank Ltd. Gulshan Branch, Dhaka	STD-0541301000000327	55,797,431	80,836,587
44. Trust Bank Ltd. Sena Kalyan Bhaban Branch,Dhaka		16,063,672	15,317,458
45. Southeast Bank Limited Principal Branch, Dhaka.		1,801,270	1,715,226

The Company's maximum exposure to credit risk at the reporting date is trade receivable. To mitigate the credit risk against trade receivables, the Company has a system of specific credit line period to the distributor which is regularly monitored.

45.02 Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Company's approach to managing liquidity is to ensure, as far as possible, that it will always have sufficient liquidity to meet its liabilities when due, under both normal and stressed conditions, without incurring unacceptable losses or risking damage to the Company's reputation. Therefore, managing sufficient cash, the availability of funding through an adequate amount of committed bank facilities, the company manages the liquidity risk. The Company's maximum exposure to financial liabilities as at the reporting date is as follows:

Non derivative financial liabilities	Year	Carrying Amount	Contractual Cash flows	
			With in 12 months	1 to 5 years
Short term bank loan	30.06.18	2,280,795,111		
Trade payables		742,096,124		
Liability for expenses		214,270,225		
Bank overdraft		836,123,021		
Long term bank loan		1,245,817,868	25,156,964	1,220,660,904

46.00 MARKET RISK

Market risk is the risk that changes in market prices, such as foreign exchanges rates, interest rates and equity prices will affect the Company's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return.

a) Currency Risk

The company is exposed to currency risk on sales, purchase that are denominated in a currency other than the respective functional currencies of the entities, primarily the BDT Tk. but also USD. The risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company's exposure to the risk of changes in foreign exchange rates relates primarily to Company's operating activities with the foreign suppliers.

(ii) Foreign exchange rate sensitivity analysis for foreign currency expenditures:

A strengthening or weakening of the Taka, as indicated below, against the USD at 31 December would have increased/(decreased) equity and profit or loss. This analysis is based on foreign currency exchange rate variances that the Company considered to be reasonably possible at the reporting date. The analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

(b) Interest rate risk:	(c) Other Price risk
The Company ensuring that between 45 and 65 percent of its exposure to changes in interest rates on borrowings is on a fixed-rate basis, taking into account assets with exposure to changes in interest rates. The risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to Company's short-term deposits and running finance.	Equity price risk arises from available-for-sale equity securities held for meeting partially the unfunded portion of the Company's defined benefit pension obligations as well as investments at fair value through profit and loss (other than those arising from interest rate risk and currency risk). The Company is not exposed to any equity price risk, as the Company does not have any investment in equity shares and also to commodity price risk.

46.00 CAPITAL MANAGEMENT

The Company's capital management objectives are:

- to ensure the Company's ability to continue as a going concern;
- to provide an adequate return to shareholders;

The Board of Directors has set a policy to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. Capital consists of total equity attributable to the equity holders. The Board of Directors monitors the level of capital as well as the level of dividend to the ordinary shareholders.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividend, return capital to shareholders, issue new shares or obtain long-term debt.

No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital during the years ended 30 June 2018.

47.00 COMPARATIVES

47.01 Figures appearing in these accounts have been rounded off to the nearest taka.

48.00 EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

48.01 **Declaration of dividend and date of Annual General Meeting (AGM)**

The Board of Directors of Meghna Cement Mills Limited, a meeting held on 12/09/2018, has recommended 10:1 Stock dividend i.e., 01 (One) Bonus Share for 10 (Ten) nos. of Ordinary Shares for the year ended on 30 June 2018. These stock dividends are subject to final approval by the shareholders at the forthcoming Annual General Meeting (AGM) of the Company.

AMARSTOCK

Annexure- A/01: PROPERTY,PLANT&EQUIPMENT :

a) Assets

i) Cost

Sl. No.	PARTICULARS	COST				Rate of Dep(%)	DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE As on 30.06.2018
		Balance as on 01.07.2017	Addition during the year	Adjustment/ Disposal	Total cost as on 30.06.2018		Balance as on 01.07.2017	Charged during the year	Adjustment/ Disposal	Accumulated Depreciation	
		1	2	3	4(1+2-3)	5	6	7	8	9(6+7-8)	10(4-9)
01.	Leasehold Land	17,643,565	-		17,643,565		-	-		-	17,643,565
02.	Freehold Land	23,521,494		-	23,521,494		-	-		-	23,521,494
03.	Building	388,455,163	-		388,455,163		74,945,300	10,706,562		85,651,862	302,803,301
04.	Others Constructions	144,439,489	-	-	144,439,489	2-6.67	26,169,970	4,010,456	-	30,180,426	114,259,063
05.	Plant & Machinery	618,668,532	65,756,076	-	684,424,608	4-18.67	382,652,406	47,187,362	-	429,839,768	254,584,840
06.	Furniture and Fixture	19,662,584	1,055,233	-	20,717,817	10	9,961,685	1,887,439	-	11,849,124	8,868,693
07.	Office Equipment	39,339,493	1,824,960	-	41,164,453	22.79	32,243,421	1,952,112	-	34,195,533	6,968,920
08.	Motor Vehicles	204,729,500	95,065,413	-	299,794,913	20	102,450,317	24,380,602	-	126,830,919	172,963,994
09	Factory Apparatus & Equipment	13,466,077	1,177,600	-	14,643,677	32.25	3,064,689	2,150,577	-	5,215,266	9,428,411
10	Sundry Assets	8,236,803	1,207,622	-	9,444,425	11.6	6,912,829	1,205,456	-	8,118,285	1,326,140
	Total Taka:	1,478,162,701	166,086,904	-	1,644,249,605		638,400,617	93,480,566	-	731,881,183	912,368,421

ii) Revaluation

Sl. No.	PARTICULARS	COST				Rate of Dep(%)	DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE As on 30.06.2018
		Valuation as on 01.07.2017	Addition during the year	Adjustment/ Disposal	Total cost as on 30.06.2018		Balance as on 01.07.2017	Charged during the year	Adjustment/ Disposal	Accumulated Depreciation	
		1	2	3	4(1+2-3)	5	6	7	8	9(6+7-8)	10(4-9)
01.	Leasehold Land.	6.131.435	-		6.131.435		-			-	6.131.435
02.	Building and other										
03.	Constructions	(118,845,878)	-		(118,845,878)	2-6.67	(17,720,040)	(2,666,954)		(20,386,994)	(98,458,884)
04.	Plant & Machinery	89,526,152	-		89,526,152	4-18.67	60,330,384	8,559,245		68,889,629	20,636,523
05.	Furniture and Fixture	438,214	-		438,214	10	438,214			438,214	-
06.	Office Equipment	(4,343,957)	-		(4,343,957)	22.79	(4,343,957)	-		(4,343,957)	-
07.	Motor Vehicles	(40,943)			(40,943)	20	(40,943)	-	-	(40,943)	-
08	Factory Apparatus & Equipment	1,007,221	-		1,007,221	32.25	1,007,221	-		1,007,221	-
09.	Sundry Assets	(1,032,277)			(1,032,277)	11.6	(836,822)	(59,610)		(896,432)	(135,845)
	Total Taka:	(27,160,033)	-	-	(27,160,033)		38,834,057	5,832,681	-	44,666,738	(71,826,771)
	Total Taka:(i+ii)	**1,451,002,668**	**166,086,904**	-	**1,617,089,572**		**677,234,674**	**99,313,247**	-	**776,547,921**	**840,541,650**

b) Leased Assets

01.	Vehicle	274,055,500	-		274,055,500	10	130,158,875	27,405,550		157,564,425	116,491,075
	Total Taka:	**274,055,500**	-	-	**274,055,500**		**130,158,875**	**27,405,550**	-	**157,564,425**	**116,491,075**
	Total Taka:(a+b)	**1,725,058,168**	**166,086,904**	-	**1,891,145,072**		**807,393,549**	**126,718,797**	-	**934,112,346**	**957,032,725**

ALLOCATION :

Factory Overhead	115,820,980
Administrative Overhead	2,787,814
Selling & Dist. Overhead	8,110,003
	126,718,797



KEY FINANCIAL HIGHLIGHTS & SHAREHOLDINGS

Key Financial Highlights

Operating Performance

In Million BDT

Particulars	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Revenue	5,533.35	4,980.92	4,517.04	3,738.88	5,006.96
Gross Profit	568.93	547.65	508.47	443.46	543.91
Income from Operating	351.54	351.32	303.56	338.90	385.26
Profit Before Interest, Tax & Dep	500.95	446.63	408.02	450.42	495.45
Profit before Tax (EBT)	108.60	87.24	85.12	138.98	156.34
Net profit after Tax	81.45	65.43	63.84	100.76	117.65

Financial Position

In Million BDT

Particulars	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Paid-up Capital	225.00	225.00	225.00	225.00	225.00
Shareholders' Equity	862.43	825.98	755.79	812.24	745.23
Total Assets	6,881.42	4,680.16	4,290.96	3,846.50	4,159.38
Total Liabilities	6,018.99	3,854.17	3,535.17	3,120.80	3,414.15
Net Working Capital	582.36	184.76	259.77	502.46	616.58
Capital Employed	3,767.43	1,650.85	1,904.21	1,400.54	1,621.86

Financial Ratios

Particulars	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Current Assets to Current liabilities	1.13: 1	1.05: 1	1.08: 1	1.20: 1	1.29: 1
EBIT to Net Interest Cover (Times)	2.41 times	2.33 times	2.39 times	1.70 times	1.69 times
Debt to Equity	6.98	4.67	4.68	3.84	4.58
Gross Profit Margin	10.28%	10.99%	11.26%	11.86%	10.86%
Operating Profit Margin	6.35%	7.05%	6.72%	9.06%	7.69%
Net Profit Margin	1.47%	1.31%	1.41%	2.69%	2.35%

Market Performance

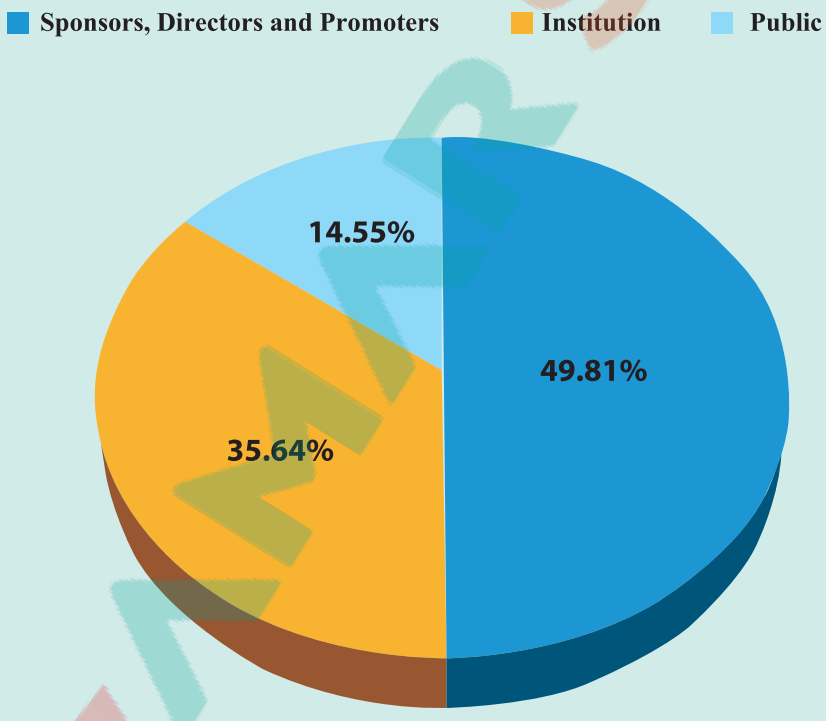
Particulars	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Face value per share	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Dividend on paid up capital	10%	20%	15%	15%	15%
NAV per share	38.33	36.71	35.30	32.25	33.12
Earnings Per Share	3.62	2.91	0.90	4.48	5.23
Dividend Cover	3.62 times	1.46 times	0.60 times	2.99 times	3.49 times
Price Earnings Ratio (P/E Ratio)	27.40	35.50	19.03	27.03	27.30

Shareholdings Status

Total Number of Shares : 22,500,400 of Taka 10 each

	No. of Shares	Shareholding Percentage
Sponsors, Directors and Promoters	11,206,900	49.81%
Institution	8,019,142	35.64%
Public	3,274,358	14.55%

TOTAL NUMBER OF SHAREHOLDERS **6551**



Glimps of 25th AGM











Big Projects Implemented using King Brand Cement



Begum Rokeya University, Rangpur



Rupsha Bridge, Khulna



Shaheed Ziaur Rahman Medical College, Bogura

Proxy Form

Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block - A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229.

PROXY FORM

I/We .....

of .....

being Member of Meghna Cement Mills Ltd., hereby appoint .....

.....

of .....

as my/our proxy to attend and vote for me/us on my/our behalf at the 26th ANNUAL GENERAL MEETING of the Company to be held on Wednesday, 31/10/2018 at 10.00 a.m. and/or at any adjournment thereof.

As witness I/We put my/our hand this .....day of .....2018.

Signature on Tk. 10/- Revenue Stamp

(Signature of the Shareholder)

Register Folio No./BO A/C No. .....

No. of shares held .....

Note: A Member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his/her behalf. The Proxy Form duly completed must be deposited at the Registered Office of the company not later than 72 hours before the time fixed for the meeting.

Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office: 125/A, Block - A, Bashundhara R/A, Dhaka-1229.

ATTENDANCE SLIP

I hereby record my attendance at the 26th ANNUAL GENERAL MEETING being held on Wednesday, 31/10/2018 at 10:00 a.m. in at Pushpogusso, International Convention City Bashundhara (ICCB Hall no. 2), Bashundhara R/A, Dhaka-1229.

Name of member/proxy.....

.....
Signature

N.B. : Please complete this attendance slip and hand it over in the counter at the entrance of the AGM venue.

AMARSTOCK

Proxy Form

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড

রেজিষ্টাড অফিসঃ ১২৫/এ, ব্লক-এ, বসুন্ধরা আবাসিক এলাকা, ঢাকা-১২২৯

প্রতিনিধি/প্রক্সি ফরম

আমি/আমরা ---------- (নাম)

ঠিকানা ----------

আমি/আমরা মেঘনা সিমেন্ট মিল্স লিমিটেড এর সদস্য। আমরা/আমাদের প্রতিনিধি হিসেবে আগামী ৩১ অক্টোবর, ২০১৮ইং তারিখ, বুধবার, সকাল ১০ঘটিকায় অনুষ্ঠিতব্য অত্র কোম্পানীর ২৬তম বার্ষিক সাধারণসভায় এবং এর মুলতবী ঘোষিত সভায় আমার/আমাদের পক্ষে উপস্থিত থাকার এবং ভোট প্রদান করার জন্য নিম্নোক্ত প্রতিনিধিকে নিযুক্ত করিলাম ঃ

প্রতিনিধির নাম ঃ জনাব/জনাবা ----------

ঠিকানা ----------

অত্র প্রক্সি ঘোষনার স্বাক্ষ্য হিসেবে অদ্য ---------- ২০১৮ইং তারিখে আমি/আমরা সজ্ঞানে আমার/আমাদের স্বাক্ষর প্রদান করিলাম।

সদস্যের স্বাক্ষর ---------- সদস্য বিও আইডি/ফলিও নং ----------

১০টাকার রেভিনিউ স্ট্যাম্প সংযুক্ত করুন

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড

রেজিষ্টাড অফিসঃ ১২৫/এ, ব্লক-এ, বসুন্ধরা আবাসিক এলাকা, ঢাকা-১২২৯

বিও আইডি/ফলিও নং- ----------

উপস্থিতি পত্র

আমি/আমরা মেঘনা সিমেন্ট মিল্স লিমিটেড এর ২৫তম বার্ষিক সাধারণসভায়, যাহা অদ্য বুধবার, ৩১ অক্টোবর, ২০১৮ইং তারিখে সকাল ১০ঘটিকায় পুষ্পগুচ্ছ, বসুন্ধরা ইন্টারন্যাশনাল কনভেনশন সিটি (আইসিসিবি হল নং-২) বসুন্ধরা আ/এ, বারিধারা, ঢাকা-১২২৯ অনুষ্ঠিতব্য, আমরা/আমাদের উপস্থিতি লিপিবদ্ধ করিলাম।

সদস্য/প্রতিনিধির নামঃ ----------

স্বাক্ষর

বিঃ দ্রঃ - সাধারণসভায় যোগদানকারী সদস্যগণকে অনুরোধ করা যাচ্ছে যে, তাহারা যেন ব্যাক্তগতভাবে বা তাহাদের প্রতিনিধির মাধ্যমে সাধারণ সভাকক্ষে প্রবেশের পূর্বে এ উপস্থিতি পত্রটি পূরণপূর্বক জমা প্রদান করেন।

AMAR STOCK

BASHUNDHARA GROUP
For the People, for the Country

KING BRAND CEMENT
MCML

মেঘনা সিমেন্ট মিলস্ লিমিটেড

আমাদের দুঃসাহসই গড়েছে ইতিহাস



KING BRAND CEMENT

কিং ব্র্যান্ড সিমেন্ট

স্বপ্ন নির্মাণে সঠিক সিমেন্ট

Meghna Cement Mills Ltd.

Registered Office:
125/A, Block-A
Bashundhara R/A
Dhaka-1229

Factory :
Mongla Port I/A, Mongla,
Bagerhat